

松本マラソンについて

1 趣旨

松本マラソン実行委員会事務局を担当するスポーツ本部の職員ら（以下「担当職員ら」という。）が、松本マラソン2023大会（令和5年度）の収支決算が赤字決算にならないよう不正な会計処理を行っていたこと及び同2024大会（令和6年度）の収支が大幅な赤字決算となったことについて、その概要を報告するものです。

2 経過

- R5. 4. 1 松本マラソン実行委員会（以下「実行委員会」という。）と信濃毎日新聞株式会社（以下「受託者」という。）とで、2023大会運営業務委託契約を締結
- 29 2023大会エントリー開始（延長して8月31日まで）
11. 12 松本マラソン2023大会開催
12. 14 受託者が、運営業務委託費の決算見込額を提示。予算に対して大幅な支出超過となってしまふことから、担当職員らが、受託者に運営業務委託費の金額見直しを依頼
6. 1. 30 受託者が減額に応じたものの、なお赤字が残ることから、担当職員らが、2023大会を収支均衡の決算とするため、受託者に依頼し、2023大会運営業務委託の変更契約（決算見込額から3,990万円減額）を締結
3. 25 2024松本マラソン実行委員会第1回総会開催。2023大会事業報告及び決算報告、2024大会事業計画及び予算案を提出し、承認を得る。
4. 20 2024大会エントリー開始（延長して8月25日まで）
7. 5 実行委員会と受託者とで、2024大会運営業務委託契約を締結
11. 10 松本マラソン2024大会開催
12. 16 受託者が、運営業務委託費の決算見込額を提示。担当職員らが、2023大会に続いて予算に対して大幅な支出超過となっていることを確認し、受託者に運営業務委託費の金額見直しを依頼
7. 2. 4 2,500万円を減額した受託者からの請求に対し、全額の支払ができなかったため、一部のみを支払
- 7 受託者からの指摘を受け、担当職員らが初めて市長に2023大会及び2024大会の実情を報告。市長が、金額の精査、赤字発生要因、今後の対応等について整理するよう指示。以後、担当職員らと受託者とでこれまでの経過等について整理
4. 23 2025松本マラソン実行委員会第1回総会開催。2023大会の決算の修正並びに2024大会事業報告及び決算報告案を提出し、承認を得る。

3 2023大会における不正な会計処理

(1) 概要

ア エントリー数の減少により、締め切り後の8月時点で、参加料収入が予算に対して約4,980万円不足していたため、大会運営費の大幅な縮減が必要な状況でしたが、実行委員会では、既に発注済みのものもあり、安全な運営や、ランナーサービスを低下させないために大きな内容変更をすることができず、運営業務委託費は予算から約790万円しか縮減することができませんでした。

イ 大会終了後、金額を精査する中で約3,915万円の赤字となることが判明したため、担当職員らが受託者に運営業務委託費を減額するよう依頼し、2,395万円の減額に応じていただくことになりました。

ウ 受託者による委託費の減額後でも、約1,520万円の赤字が発生することから、担当職員らは、翌年度当初の運営経費約75万円分を含めて1,595万円を確保して収支均衡の決算となるよう検討し、1,595万円については、2024大会の収入予算で補填する方針を固めました。

エ 担当職員らは、受託者に対して1,595万円は市側で負担するものの年度内に支払うことができない旨を説明し、2023大会の委託費を更に減額して合計3,990万円減額した形で変更契約を締結することを依頼するとともに、当該1,595万円については翌年度になってから請求するよう依頼しました。

オ 翌年度になり、受託者から1,595万円の支払について問合せがあったため、担当職員らが受託者に「2024業務委託費前払金」として請求するよう依頼し、実行委員会の会計書類上は、2024大会委託費の前払金として支払を行いました。

カ 本来、収支不足が発生した場合は、大会を主管している松本市が議会に相談して予算措置を行い、負担金を追加して不足額を解消するなどの対応を取る必要がありましたが、担当職員らは、受託者に減額を依頼した1,595万円を会計書類に記載しないよう不正な会計処理を行ったため、結果として、2023大会の収支決算は赤字ではなく、74万6,766円の黒字決算として会計監査を受けた上で、総会に報告し、承認を得ました。

(2) 原因

ア 2023大会を赤字決算とすると、エントリー数が減少している中で大会イメージの低下を招き、大会継続の可否に大きな影響を及ぼすと担当職員らが判断したため。

イ 担当職員らが、1,595万円を2024大会の収入予算から補填したとしても、大会運営が軌道に乗れば翌年度以降の収入で対応できると見込んでいたため。

(3) 対応

ア 2023大会の決算は実態とは異なる決算額となっていたことが判明したため、運営業務委託費を修正し、改めて会計監査を受けた上で、総会に報告し、承認を得ました。

イ 修正後の決算額は、約1,520万円の赤字決算（詳細は、別紙1のとおり）となりました。

4 2024大会の収支状況

- (1) 2024大会は、2023大会よりも参加定員数を縮小し、市負担金を2割程度（2,351万円）減額したこともあり、全体収支予算を2023大会の8割程度としました。

- (2) 2024大会予算の縮小を踏まえ、大会開催の具体的な内容、必要経費等について、担当職員らと受託者とで協議しながら進めてきましたが、警備員の人数や規制看板の枚数等の固定的にかかる経費も多く、また、輸送費や人件費に代表される物価の高騰等もあり、大幅な削減を進めることができませんでした。
- (3) 予算に対する委託費の見込額について、受託者から前日イベントの簡素化、完走者メダルの廃止等の提案があったものの、それらの提案を実行することができず、また、担当職員らの削減の判断が十分でなく、予算内に経費を収めるための内容及び金額の精査を怠っていたため、2023大会の赤字分の繰越を含め、約6,880万円の赤字が発生することとなりました。
- (4) 2023大会と同様、担当職員らから受託者に運營業務委託費の減額を依頼し、2,500万円の減額に応じていただくことになりましたが、結果として、約4,380万円の赤字（詳細は、別紙2のとおり）を計上することとなりました。

5 今後の対応

- (1) 2025大会への参加を予定していたランナーの方、大会運営に協力いただいているボランティアスタッフを始めとする関係者の方々、松本マラソンに対して協賛いただいている各企業のほか、大会共催者など関係団体の皆さんには、丁寧に説明し、問合せには誠意を持って対応します。
- (2) 2024大会までに累積した赤字分の対応、松本マラソン2025大会の開催可否については、議会と丁寧な協議を進め、方針を決定します。
- (3) 関係する職員について処分するとともに、本件事案の重大性を重く受け止め、松本マラソン大会実行委員長でもある市長の給料を減額する措置を行います。

松本マラソン2023収支決算の修正について

1 収入

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C		決算報告 D	修正決算 E (D+未払金)	予算対比 F (E-A)
			減額分	未払金			
総収入	292,470,000	237,622,218	0	0	237,622,218	237,622,218	△ 54,847,782
参加料	113,820,000	63,956,100	0	0	63,956,100	63,956,100	△ 49,863,900
(マラソン)	108,000,000	58,872,000	0	0	58,872,000	58,872,000	△ 49,128,000
(ファンラン)	5,000,000	3,983,000	0	0	3,983,000	3,983,000	△ 1,017,000
(ファミリー)	820,000	1,101,100	0	0	1,101,100	1,101,100	281,100
協賛金	45,000,000	40,544,000	0	0	40,544,000	40,544,000	△ 4,456,000
負担金	132,110,000	132,110,000	0	0	132,110,000	132,110,000	0
(市)	117,510,000	117,510,000	0	0	117,510,000	117,510,000	0
(信毎)	14,300,000	14,300,000	0	0	14,300,000	14,300,000	0
(商工会議所)	300,000	300,000	0	0	300,000	300,000	0
雑入	800,000	269,354	0	0	269,354	269,354	△ 530,646
繰越金	740,000	742,764	0	0	742,764	742,764	2,764

2 支出

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C		決算報告 D	修正決算 E (D+未払金)	予算対比 F (E-A)
			減額分	未払金			
総支出	292,470,000	276,775,452	△ 39,900,000		236,875,452	252,825,452	△ 39,644,548
総務費	15,200,000	14,203,590	0	0	14,203,590	14,203,590	△ 996,410
事業費	12,800,000	12,036,717	0	0	12,036,717	12,036,717	△ 763,283
委託費	258,490,000	250,535,145	△ 23,950,000	△ 15,950,000	210,635,145	226,585,145	△ 31,904,855
予備費	5,980,000	0	0	0	0	0	△ 5,980,000

3 収支

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C		決算報告 D	修正決算 E (D+未払金)	予算対比 F (E-A)
			減額分	未払金			
収支	0	△ 39,153,234	39,900,000		746,766	△ 15,203,234	△ 15,203,234

決算報告 収入237,622,218円に対して支出236,875,452円 ➡ 収支 746,766円

修正後決算 収入237,622,218円に対して支出252,825,452円 ➡ 収支 △15,203,234円

〔内訳 現預金 746,766円
未払金 △15,950,000円〕

松本マラソン2024収支決算について

1 収入

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C	決算報告 D	予算対比 E (D-A)
総収入	231,130,000	203,461,848	0	203,461,848	△ 27,668,152
参加料	78,990,000	68,686,800	0	68,686,800	△ 10,303,200
(マラソン)	72,000,000	61,756,000	0	61,756,000	△ 10,244,000
(ファンラン)	6,000,000	5,778,000	0	5,778,000	△ 222,000
(ファミリー)	990,000	1,152,800	0	1,152,800	162,800
協賛金	42,000,000	40,852,000	0	40,852,000	△ 1,148,000
負担金	108,600,000	108,600,000	0	108,600,000	0
(市)	94,000,000	94,000,000	0	94,000,000	0
(信毎)	14,300,000	14,300,000	0	14,300,000	0
(商工会議所)	300,000	300,000	0	300,000	0
雑入	800,000	526,282	0	526,282	△ 273,718
繰越金	740,000	△ 15,203,234	0	△ 15,203,234	△ 15,943,234

2 支出

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C	決算報告 D	予算対比 E (D-A)
総支出	231,130,000	272,269,231	△ 25,000,000	247,269,231	16,139,231
総務費	12,870,000	13,248,096	0	13,248,096	378,096
事業費	11,070,000	14,349,365	0	14,349,365	3,279,365
委託費	206,450,000	244,671,770	△ 25,000,000	219,671,770	13,221,770
予備費	740,000	0	0	0	△ 740,000

3 収支

(単位：円)

	当初予算 A	決算見込 B	調整額 C	決算報告 D	予算対比 F (E-A)
収支	0	△ 68,807,383	△ 25,000,000	△ 43,807,383	△ 43,807,383

内訳 現預金 2,135,251円
未払金 △45,942,634円