

令和4年度 指定管理者モニタリング結果及び評価表

1 施設の概要

施設名称	松本市弓道場 松本市柔剣道場	所管課 TEL	スポーツ推進課 0263(45)9511						
所在地	松本市中央4-7-28	設置年月	平成20年4月(弓道場) 昭和51年4月(柔剣道場)						
施設設置目的	市民の保健・体育スポーツの振興と心身の健全な発達を図り、健康増進に寄与する。								
施設概要・設備	弓道場：延床面積 2140.01㎡ 1F：事務室、近的射場(12人立) 2F：会議室、遠的射場(5人立) 柔剣道場：延床面積 2029.81㎡ 1F：事務室、会議室、トレーニング室 2F：柔道場(2面) 3F：剣道場(2面)								
指定管理者名(選定方式)	株式会社セイウン(公募)								
指定期間	令和2年4月1日～令和7年3月31日(5年間)								
指定管理者の 主な業務	<ul style="list-style-type: none"> ・施設の使用許可、使用料徴収 ・施設及び設備の維持管理 ・自主事業の企画及び実施 								
利用料金制の導入	あり 利用料金制委託料併用方式								
施設の利用状況	利用区分等	利用目標	利用実績	対目標比(%)	対前年比(%)				
	利用人数(弓道場)		17,543人		97.7%				
	利用人数(柔剣道場)		33,331人		126.8%				
	参加人数(自主事業)		4,803人		118.2%				
	(特記事項)								
事業収支 (単位：円)	指定管理者収支(令和4年度)				市の収支				
	収入 (歳入)	年度計画額		収支実績額		令和4年度決算		令和3年度決算	
		項目	金額	項目	金額	項目	金額	項目	金額
		指定管理料	10,718,700	指定管理料	12,256,430				
		利用料収入 (使用料)	6,446,000	利用料収入 (使用料)	5,233,980				
		自主事業収入	3,872,000	自主事業収入	2,141,380				
	雑収入	538,000	雑収入	537,288					
			補償金	475,036					
	計	21,574,700	計	20,644,114	計	0	計	0	
	支出 (歳出)	人件費	10,605,000	人件費	11,238,412	指定管理料	12,256,430	指定管理料	10,718,700
事業費		8,164,400	事業費	10,250,780	補償金	475,036			
自主事業費		2,726,300	【内訳】						
			・消耗品費	・賃借料					
			・通信費	・光熱水費					
		・委託料	・保険料						
		・手数料	・修繕費						
		・一般管理費							
計	21,495,700	計	22,617,967	計	12,731,466	計	10,718,700		
損益	79,000	差引	-1,973,853	差引	-12,731,466	差引	-10,718,700		
(特記事項)									

2 市（所管課）による評価

指定管理者の事業計画書（提案書）の内容に基づいて、その水準が達成されているかを市が点検・評価するもの
 評価の手段は、実績報告書（毎月）及び事業報告書（年度終了時）の点検並びに立入検査（随時）等によるものです

評価の基準	
A	(1.0) 高いレベルで実施されており、高く評価できる。
B	(0.7) 事業計画書（提案書）どおり適切に実施されており、問題は見られない。
C	(0.5) 事業計画書（提案書）どおり概ね実施されていたが、一部に不適切な部分を確認され、改善に向け対応中または対応済みである。
D	(0.0) 不適切な部分を確認されたので、改善を指示したが、未対応または改善の見込みがなく、指定管理者の取り消しを含め検討する必要がある。

小計
63.8

大項目	中項目	評価項目	配点	評価	評価の根拠
管理基準対応	市民の平等利用	1 合理的な理由なく利用者を制限や優遇するなど、市民の平等な利用を妨げていないか	2	B	特定の個人団体に有利または不利にならない管理運営に留意しており、問題は見られない。
	職員の労働条件	2 労働関係法令等を遵守し、業務従事者の正当な労働条件を確保しているか	2	B	労働条件モニタリングチェック項目により確認したところ、業務従事者の適正な労働条件が確保されている。
	危機管理対策	3 災害時や緊急等に適切な対応がとれる体制となっているか	2	B	緊急連絡網等が作成されており、災害時や緊急時に適切な対応がとれる体制となっている。
		4 指定管理者の責に帰すべき事由による損害賠償等のリスクに対応しているか	2	B	施設内に存在するリスクの洗い出しを行い、利用者の事故を未然に防ぐための対策が行われている。
	個人情報保護	5 個人情報等や業務上知り得た秘密の保護について、書類・電子データ等のセキュリティ対策を講じているか	2	B	松本市個人情報保護条例に沿ったマニュアルの整備や情報セキュリティ研修などにより適切な管理が行われている。
	情報公開	6 情報公開や監査請求を理解し、適切な対応を行っているか	2	B	情報公開プロセスを定めるなど、適切な対応が行われている。
管理能力	団体の概要	7 団体の経営状況は良好であり、経営の安定性を欠く点はないか	4	B	財務モニタリングチェック項目により分析したところ、団体の経営状況は良好であり、問題は見られない。
		8 当該施設管理運営をサポート・バックアップする体制はあるか	2	B	団体の拠点は松本市外であるが、本社・グループ会社・近隣の管理運営施設によりサポートする体制が整っている。
	管理運営	9 市が示す設置目的及び施設運営方針を理解し、仕様書に示した業務を適切に行っているか	5	B	設置目的・管理運営方針を理解した事業計画となっており、仕様書のとおり適切な業務が行われている。
		10 市や関係団体等と緊密に連携し、責任を持って事業に取り組んでいるか	3	B	報告書類も適切に作成され、責任を持って事業に取り組んでいる。
	組織・体制	11 職員体制や配置人員は適切であるか	3	B	管理運営上適切である。
		12 現場責任者、有資格者の配置、指揮系統や責任権限は適切であるか	2	C	現場責任者の人員交代等により指揮系統が安定しない時期があった。現在は館長・副館長の2名体制とするなど改善している。
	働き方改革の推進	13 働き方改革に積極的に取り組んでいるか	2	B	ワークライフバランスの推進等により、働きやすい労働環境づくりが行われている。
	職員研修・人材育成	14 職員研修計画や業務指導に関し、適切に実施されているか	2	B	適切に実施されている。アンケート結果に基づき、接客マナー向上に向けた研修を一層取り組んでほしい。
	経理及び事務処理等	15 会計処理の基準等に基づき、適正に事務処理が行われているか	3	B	専用の会計帳簿により適切に利用料金の収受、管理経費の収支を管理しており、問題は見られない。
		16 業務の第三者委託の範囲、委託先は適切に実施されているか	2	B	適切に実施されており、問題はみられない。
17 業務報告や事業報告を適切に作成し、期限までに報告されているか		3	B	業務報告や事業報告は適切に作成され、定められた期限内に提出されている。	
安全管理	18 事故防止等の安全対策は明確で、職員の教育・訓練は実施されているか	4	B	事故防止対策、防災対策等が作成され、必要な教育、訓練が行われている。	
施設の運営	業務内容	19 管理区域、業務範囲についての確に把握し、適切に管理運営を行っているか	4	B	管理区域・業務範囲を把握し、適切な管理が行われている。
		20 施設の設置目的を把握し、施設の効用を最大限に発揮する事業運営を行っているか	5	B	施設の設置目的を把握しており、数多くの自主事業を実施し、利用者ニーズに応える努力が見られる。
		21 年間の事業量が適切に実行されているか	3	B	事業計画書に基づき、適切に行われている。
	地域との連携	22 地域の住民や団体等との連携に積極的に取り組んでいるか	2	B	地域と密着した施設であることを理解しており、地域の関係団体との連携が積極的に図られている。
	利用促進	23 施設の利用率の向上に努めているか	4	A	広報誌やHP、SNSなどを活用した積極的な情報発信や、自主事業の新規開催など利用促進を図るための努力が特にみられる。
	利用者サービス向上	24 利用者の利便性や満足度を高めるため、具体的な方策を講じているか	5	B	季節の行事に合わせたイベントの実施・施設内の装飾など、利用者に寄り添ったサービスの提供を行っている。
	障がい者等への配慮	25 障がい者、子ども、高齢者等の利用に配慮した管理がなされているか	3	B	筆談スペースの設置、高齢者にも見やすい掲示物の作成、子ども向けイベントの開催など、誰もが利用しやすい管理運営が行われている。
	苦情・要望等への対応	26 利用者アンケート等を適切に実施し、苦情や要望、意見等に適切に対応しているか	3	B	自主事業参加者及び施設利用者それぞれを対象にアンケートを実施しており、意見や要望等に適切に対応している。
	セルフモニタリング	27 セルフモニタリングが適切に行われているか	3	B	業務日誌等からセルフモニタリングの結果が確認でき、問題はみられない。
環境への配慮	28 エネルギー削減等の具体的な目標を定め、その達成に向けて取り組んでいるか	2	B	自主的に弓道場照明のLED化を行うなど、周辺環境や環境負荷軽減に配慮した管理をしている。	
経済性	経費削減・業務効率化	29 経費削減や業務効率化に取り組んでいるか	5	B	簡易な修繕を自ら行い経費の節減を図り、定期的なミーティングによる業務の効率化を図っている。
	事業報告及び決算	30 支出総額は事業計画書の範囲内か、又事業計画とおり収入が確保できたか（又は、利用者を確保できたか）	4	B	新型コロナウイルスの影響により利用料収入が計画を下回ったが、自主事業による利用促進や経費削減などが図られていた。

3 利用者による評価

(協定書で指定管理者に実施を義務付けている利用者アンケートの内容)

利用者アンケート	実施時期	令和4年7月、令和5年1月・3月
	調査対象	弓道場・柔剣道場利用者、自主事業(第1トレーニング室、教室参加者)
	調査方法	選択式、一部記入式
調査結果	別紙のとおり	
利用者からの意見 要望・苦情等	別紙のとおり	

4 指定管理者による自己評価

令和4年度の自己評価	<p>弓道場利用者数は17,543人、前年度比97.7%。柔剣道場は33,331人、前年度比126.8%。弓道場は若干減りましたがほぼ同水準、柔剣道場は25%程度増えましたがコロナ前と比べるとまだ70~90%の水準に留まっています。</p> <p>自主事業は、全体で4,803人、前年度4,062人から741人増加し、前年度比118.2%となりました。教室参加者はコロナにより自粛意識が高い高齢者や幼児を対象にした教室もあるため減りましたが、トレーニング室はコロナからの回復の早い壮年期を主な対象とした事業であるためかなり増えました。</p> <p>○今年度の収支実績は施設の臨時休館と利用制限により利用料金収入が減少し、予算を達成できませんでした。また、電気代の高騰による経費の増加等、マイナスの決算となりました。</p> <p>利用者の要望を受け、今年度も弓道場の閉館時間を午後5時から午後7時までとし、通年で対応しました。</p> <p>○弓道場、柔剣道場共に大会主催者のご意向と円滑な大会運営のため通常の閉館時間から早めて施設の閉館を、協力しました。</p> <p>○弓道場の自主事業教室の環境改善として、加湿器2台を設置し、定期的な換気を行い対応しました。</p> <p>本年度も、弓道場と柔剣道場の暖房補助として、ブルーヒーター2台を設置して、灯油とともに提供しました。第1トレーニングルームの定期的な巡回を行い、安全管理に努めました。</p>
要望・苦情への対応状況	<p>○利用促進</p> <p>令和5年度は、施設の利用者数を弓道場26,150人、柔剣道場42,000人、両施設の合計利用者数68,150人を数値目標とします。具体的施策として、競技に使用する備品等の購入で施設の利便性の向上を図ります。また、自主事業の教室を日中と夜間に開催し、従来の自主事業は増設を含めてその内容の見直し、新たな広報の検討など施設や自主事業の認知度の向上により施設の個人利用、団体利用につなげ、施設の設置目的を効率的に達成できるように取り組みます。</p> <p>明るく親しみのある雰囲気づくり</p> <p>教室やイベントの開催にあたっては、利用団体や地域のボランティア、学校等と連携して取り組み、地域に密着した活気あふれる施設にします。</p> <p>その他</p> <p>令和5年度も、物価の高騰により電気代をはじめ、さらなる経費の増加が見込まれます。そのような状況下で、収支予算を計画通り実施することが課題であります。</p>
今後の目標	<p>○利用促進</p> <p>令和5年度は、施設の利用者数を弓道場26,150人、柔剣道場42,000人、両施設の合計利用者数68,150人を数値目標とします。具体的施策として、競技に使用する備品等の購入で施設の利便性の向上を図ります。また、自主事業の教室を日中と夜間に開催し、従来の自主事業は増設を含めてその内容の見直し、新たな広報の検討など施設や自主事業の認知度の向上により施設の個人利用、団体利用につなげ、施設の設置目的を効率的に達成できるように取り組みます。</p> <p>明るく親しみのある雰囲気づくり</p> <p>教室やイベントの開催にあたっては、利用団体や地域のボランティア、学校等と連携して取り組み、地域に密着した活気あふれる施設にします。</p> <p>その他</p> <p>令和5年度も、物価の高騰により電気代をはじめ、さらなる経費の増加が見込まれます。そのような状況下で、収支予算を計画通り実施することが課題であります。</p>

5 市(所管課)による総合評価

総合評価 (4段階評価) の基準	
A (1.0)	アンケート調査結果、セルフモニタリングの内容等を含め、総合的観点から高く評価できる。
B (0.7)	アンケート調査結果、セルフモニタリングの内容等も含め、総合的観点から標準を満たしていると評価
C (0.5)	アンケート調査結果及びセルフモニタリングの内容等、標準を満たしているが、今後改善を必要とするところがある。
D (0.2)	改善すべき点が多く、標準に達しないと判断する。

<p>【自主事業を実施している場合の評価】</p> <p>幅広い年齢層を対象に利用者ニーズに応じた多くの自主事業を企画しており、施設の利用促進が図られています。継続して行われている「松本市柔剣道場スポーツフェスティバル」など様々な工夫で、施設の利用促進に努める姿勢が見受けられ、評価できます。</p> <p>【総合的な評価】</p> <p>コロナ禍の影響による利用者の減少が見受けられましたが、自主事業で様々な教室を実施して利用促進が図られています。また、自主的に弓道場の照明LED化を行って高騰する電力料金の抑制に努めたり、十分に目の行き届かない場所へ防犯カメラを設置したりして、経費縮減や防犯対策も図っています。</p> <p>さらに、施設のホームページを刷新して積極的に情報発信を行っており、サービス向上への取り組みも評価できます。</p> <p>一方、現場責任者の異動・交代により、指揮系統が安定しない時期がありました。</p> <p>幸い目立ったトラブルは生じませんでしたが、指揮系統が不安定になると、従業員だけでなく利用者にも影響が生じます。現在は、館長・副館長の2名体制にする改善が図られていますが、今後の職員配置に留意してください。</p>
--

配点	評価
10	B
点数	7

合計点数	70.8
------	------

判断の基準	
75点以上	「良好」
60点以上75点未満	「適正」
45点以上60点未満	「要改善」
45点未満	「不可」

判断結果	適正
------	----

「不可」の場合は、指定管理者の取消処分を含め、早急な改善対応の検討が必

【別紙】

3 利用者による評価

利用者アンケート	実施時期	令和4年1月・3月
	調査対象	トレーニングルーム(1月)、弓道場・柔剣道場(3月)
	調査方法	選択式、一部記入式
調査結果	<p>【1月(第一トレーニング室利用者対象)】 配布数:20 回収数:7 回収率:35.0%</p> <p>年代 40代:57.1% 50代:28.6% 60代:14.3%</p> <p>利用頻度 毎日:14.3% 週3:14.3% 週3:16.7% 週2:14.3% 週1:14.3% 月2回:14.3% 月1回:28.6%</p> <p>「初めて」の方、利用のきっかけ 知り合いの紹介:16.7% その他:66.7%</p> <p>利用時間帯 10:00~13:00 14.3% 13:00~15:00 57.1% 15:00~17:00 28.6%</p> <p>複数回答</p> <p>利用機器 ダンベル:27.3% ランニングマシン:36.4% フィットネス器具:27.3% その他:9.1%</p> <p>利用目的 体力アップ:50.0% 筋力アップ:25.0% 健康維持:25.0%</p> <p>満足度 非常に満足:14.3% 満足:85.7%</p> <p>利用時間について 満足:85.7% やや不満:14.3%</p> <p>清掃状況 非常に満足:71.4% 満足:28.6%</p> <p>○スタッフ対応 満足:100.0%</p> <p>○トレーナーの指導 満足:100.0%</p> <p>○総合満足度 満足:100.0%</p>	
	<p>【3月(弓道場利用者対象)】 配布数:30 回収数:18 回収率:60.0%</p> <p>年代 30代:5.6% 40代:5.6% 50代:44.4% 60代:44.4%</p> <p>住まい 松本市内:66.7% 無回答:33.3%</p> <p>利用頻度 週2回以上:83.3% 週1以上:11.1% 月1回:5.6%</p> <p>利用目的 運動不足解消:10.0% ストレス解消:10.0% 競技技術向上:65.0%</p> <p>団体で参加:5.0% その他:10.0% 複数回答あり</p> <p>接客態度 非常に満足:33.3% 満足:61.1% やや不満:5.6%</p> <p>清掃状況等 非常に満足:16.7% 満足:66.7% やや不満:16.7%</p> <p>設備の状況 非常に満足:11.8% 満足:58.8% やや不満:29.4%</p> <p>利用料金、利用時間、休館日等 非常に満足:17.6% 満足:52.9% やや不満:29.4%</p> <p>総合満足度 非常に満足:5.9% 満足:70.6% やや不満:17.6% 無回答:5.9%</p>	
	<p>【3月(柔剣道場利用者対象)】 配布数:20 回収数:14 回収率:70.0%</p> <p>年代 10代:14.3% 20代:21.4% 30代:7.1% 40代:14.3% 50代:14.3% 60代以上:28.6%</p> <p>住まい 松本市内:53.8% 松本市外:7.7% 無回答:38.5%</p> <p>利用頻度 週2以上:50.0% 週1以上:28.6% 月に2~3回:7.1% 年数回:7.1%</p> <p>剣道場:43.8% 柔道場:25.0% 第2トレ:12.5% 第1トレ:18.8%</p> <p>利用目的 運動不足解消:23.8% ストレス解消:14.3% 競技力向上:23.8%</p> <p>友人に誘われて:4.8% 団体で参加:33.3% 複数回答あり</p> <p>接客態度 非常に満足:50.0% 満足:50.0%</p> <p>清掃状況 満足:50.0% 満足:35.7% やや不満:14.3%</p> <p>設備の状況 非常に満足:42.9% 満足:42.9% やや不満:7.1% 不満:7.1%</p> <p>利用料金、利用時間、休館日等 非常に満足:23.1% 満足:69.2% やや不満:7.7%</p> <p>総合満足度 非常に満足:35.7% 満足:57.1%</p>	
利用者からの意見 要望・苦情等	<p>【弓道場】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・夜の退出時間をもう少しのばしてほしい。 ・冬、射場以外が寒い ・清掃について、もう少し清潔感が欲しいです。 ・更衣室の冷暖房が欲しいです。 ・駐車されている方が多く利用者が駐車できないことが最近多い。 ・幕を変えてください。 ・弓道場安土幕を早く新しくして欲しい(みすぼらしい)。 ・更衣室に冷暖房が欲しい。冬が寒すぎる・射場以外は冬寒いので控えに仕切りをつけてもらえるとよい。 ・高校生が指導者なしで練習しているのが不安 ・毎日使用できると良い。 ・玄関に手摺を設置してほしい。 <p>【柔剣道場】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・卓球台を新しくしてください。 ・きれい! ・駐車場が満杯で停められないことがあります。ご事情があると思いますが、10台分くらいは確保して頂けると助かります。 	