

令和5年2月22日

令和4年度第11回定例松本市教育委員会

会 議 議 案

松本市教育委員会

令和4年度第11回定例松本市教育委員会付議案件

[議案]

- 第1号 松本市教職員研修計画の策定について
- 第2号 新たな区域外就学制度（松本デュアルスクール）の活用について
- 第3号 教育文化センター再整備事業の今後の方向性について【非公開】
- 第4号 地区公民館長の候補者について【非公開】
- 第5号 松本市立博物館分館の臨時開館について

[報告]

- 第1号 令和5年度教育委員会関係当初予算について
- 第2号 指導上の措置について【非公開】

[その他]

## 議案第 1 号

## 松本市教職員研修計画の策定について

## 1 趣旨

中核市への移行により、市立小中学校の県費負担教職員への研修が県から市に移譲されたことから、市独自の教職員研修を企画・運営するため、松本市教職員研修計画(以下「教職員研修計画」という。)を策定することについて、協議するものです。

## 2 主な経過

- R3. 4 市が中核市に移行
- R4. 4 松本市教育研修センターを教育政策課内に設置
- 5~8 松本市教員研修計画検討会議を開催し、内容等を検討(計4回)
- 9. 8 校長会において教職員研修計画(案)を提案し、意見聴取
- 30 第5回松本市教員研修計画検討会議において教職員研修計画(案)を決定
- R4.12~R5.2 教育委員研究会で教職員研修計画(案)及びデザイン(案)を提案し、意見聴取

## 3 教職員研修計画(案)の構成

- (1) 松本市の教職員研修の基本方針  
願う教師像、教職員研修の目的、教職員研修の目標、研修の重点
- (2) 松本市の教職員研修の体系
- (3) 令和5年度実施の教職員研修  
実施研修講座一覧、実施研修講座の詳細
- (4) 研修参加に係る諸手続き
- (5) 【参考】長野県の教員育成指標

## 4 教職員研修計画(案)及び概要版 別添のとおり

## 5 今後の予定

- R5. 3. 3 庁議において報告
- 9 市議会経済文教委員協議会において報告
- 3月中 印刷製本し、教職員へ配布。市ホームページに掲載
- 4~ 実施研修講座の参加受付開始、研修実施

担当

教育政策課 課長 白井 美保

教育研修センター センター長 大久保 和彦

電話 33-3980



## はじめに

令和4年2月に策定された松本市教育大綱では、変化の激しい時代を生きていくために意欲、計画性、粘り強さ、忍耐力、自制心、協調性、創造性、コミュニケーション力といった「生涯の学びを支える非認知的能力」が必要であるとした上で、それらを育むために大切にしていきたい学びの視点として

- ・一人ひとりの個性や能力を尊重した「多様性」を育む学び
  - ・未来を切り拓き、新しい価値を生み出す「創造性」を育む学び
  - ・自己や他者と対話しながら、社会に参画する「主体性」を育む学び
- の3つを掲げています。

このような資質・能力を育んでいくためには、教職員には、これまでの「子ども観」や「授業・指導観」を振り返り、さらなる工夫・改善をしていくことに加えて、保護者や地域、関係機関などと連携、協働していくことを通じて、新たな「教師像」や「学校像」を描いていくことが求められています。

松本市は令和4年度より中核市に移行し、市の教育課題に即した独自の研修を主体的に構想・実施していくことが可能となりました。

以上の経緯を踏まえて、ここに「松本市教職員研修計画」を策定し、松本市の教職員研修を体系化し、教職員自身の多様性・創造性・主体性等の資質・能力をも一層の向上を図り、松本市教育大綱の基本理念である「子どもが主人公 学都松本のシンカ」や松本市教育振興基本計画が掲げる「学びに、遊びや体験を。生涯を通じた学びを保障する松本まるごと学都構想」の具体化を目指していきます。



## 松本市の教職員研修の基本方針

### 01 | 願う教師像

#### 『子どもの「すがた」と「学び」を問い続ける教師』

子どもの尊厳と人権を尊重する教師  
 子どもの主体性・多様性・創造性を引き出す「学びの伴走者」としての教師  
 子どもとともに成長の喜びを感じ、仲間とともに学び続ける教師



### 02 | 教職員研修の目的

#### 『子ども・教師の育ちと学びを支える教職員研修』

子どもの尊厳と人権を尊重しながら、子どもを主人公としていく松本市の教育の本質を追求し、参加者の子ども観の問い直しと深まりを目指します。  
 日々の実践や課題を持ち寄り対話することを通じて、参加者の主体性や関係の問い直しと深まりを目指します。

### 03 | 教職員研修の目標

松本市独自の教職員研修の実施にあたっては、次の各目標に基づき、研修を行います。

- キャリアステージに応じた研修と現代的な教育課題に対応した研修**  
キャリアステージに応じた研修のほか、授業改善や特別支援教育など、現代的な教育課題に対応した研修を実施していきます。
- 研修ニーズの把握と研修の柔軟な企画・立案**  
市独自実施のメリットを生かし、教職員の研修ニーズを多様な方法によって把握し、柔軟に研修の企画・立案に反映させていきます。
- 多様な方法による研修と学びのコミュニティの形成**  
講義型研修のほか、参加型ワークショップや参加者自身による研修企画の創出等、教職員が主体的に参加し、学びのコミュニティを形成できるよう、研修の実施形態を工夫していきます。
- 教職員の働き方を考慮した効果的な研修**  
研修の方法・頻度・時間帯を工夫し教職員が参加しやすい効果的な研修を実施していきます。
- 指導主事等による学校訪問**  
学校のニーズに応じて指導主事等による学校訪問を行い、校内研修の充実を図っていきます。
- 長野県教育委員会との連携**  
研修は松本市での実施のほか長野県教育委員会実施の研修も取り入れていきます。また、研修の共同企画・開催等、県教育委員会との密接な連携を図ります。  
(例：初任者研修、キャリアアップ研修 - 職務別研修 等)

## 教職員研修の重点

松本市教職員研修では「子ども観」「授業観・指導観」「教師像」「学校像」の4つの観点から実践を問い直し、教職員がそれぞれの「観・像」を深めていくことを重視しています。

### 「子ども観」の問い直し

#### 多様な子どもの自分らしさを尊重した学びのあり方に関する研修

- ・子どもの見方、子ども理解を深めるために専門家から知見を学ぶ研修
- ・インクルーシブな教室環境・授業づくりに関する研修
- ・子ども理解を深め、特別支援教育における学校全体の指導力・チーム力を高める研修
- ・すべての子どものありようを受けとめ認め、はぐくむ子ども観を深める研修 等

### 「授業観・指導観」の問い直し

#### すべての子どもの資質・能力を育む授業づくりのあり方に関する研修

- ・一人ひとりの人格を尊重し互いを認め合うインクルーシブ教育の推進に関する研修
- ・SDGsとまつもと学（地域素材の教材化）の推進に関する研修
- ・テーマ別授業づくり研修
- ・主体的・対話的で深い学びの実現/個別最適な学びと協働的な学びの実現/子どもの「問い」を生かした授業づくり/非認知的能力を重視した授業づくり/教具・文具としてのICTを活用した授業づくり/デジタル・シティズンシップ教育/「遊び」「体験」をベースに置いたカリキュラムづくり

### 「教師像」の問い直し

#### 「学びの伴走者」としての教師のあり方に関する研修

- ・人権感覚を磨く研修
- ・先哲に学ぶ研修
- ・危機管理研修、学校における働き方改革に関する研修
- ・ファシリテーションおよびコーチング研修/講師サポート研修 等

### 「学校像」の問い直し

#### 子どもにとって魅力ある学校づくりとマネジメントのあり方に関する研修

- ・学校教育目標具現のための教育課程編成（カリキュラム・マネジメント）に関する研修
- ・指導力・チーム力を高める校内研修・校内研究推進研修（主に教務主任・研究主任対象）
- ・リーダーシップ・フォロアーズ研修（主に管理職対象）
- ・ミドルリーダー研修（主に中堅教員対象）
- ・幼保小中連携のあり方に関する研修 等



令和5年度実施の教職員研修

＜わしくは、各校にお届けしてある「松本市教職員研修計画」冊子または電子版「松本市教職員研修計画」をご確認ください。

…県教育委員会と連携実施する研修 …対象者を指定する研修（対象者全員参加）

# 松本市教職員研修計画 （概要版）

わたしたちは、  
「すべての子ども・教師のゆたかな学び」  
をめざします。

「子どもが主人公」多様性・創造性・主体性を育てるために、  
あなたの取り組みたいと願うことを書きましょう

今年度受講したい研修講座を記入しましょう

No.	講座番号	研修講座名	実施時期
1			
2			
3			
4			
5			

研修領域	講座番号	重点	研修講座名	講師等	実施期日	詳細P
基本研修	A01		小中学校教諭 初任者研修 1年次研修 15日		4月～1月	7
	A02	-	小中学校教諭 初任者研修 2年次研修 3日		4月～1月	
	A03	-	キャリアアップ研修 4日		5月～2月	
	A04	-	キャリアアップ研修 6日		5月～2月	
	A05	-	キャリアアップ研修 3日		5月～2月	
職務別研修	B01		新任校長研修		4/19(水)	
	B02		新任教頭研修 2日		6/1、6/8	
	B03		松本市新任管理職研修	教育長 教育監	4/7(金)	8
	B04		義務校長研修		5/17(水)	
	B05		校長マネジメント研修	信州大 荒井英治郎准教授 鳥取県DCエデュケーター 今度珠美氏	10/6(金)	8
	B06		教頭マネジメント研修	大阪教大 田村知子教授 日本大 北村勝朗教授	5/16(火)	9
	B07		新任教務主任研修	信州大 荒井英治郎准教授	4/20(木)	9
	B08		松本市新任教職員研修	教育長 教育監	4/13(木)	10
	B09	-	研究主任研修会 -	埼玉大 岩川直樹教授	5/8、8/31、 12/21	10
	B10		特別支援教育コーディネーター研修	中核特支研修修了者 松本圏域特別支援学校 専門サポートチーム	7/3、11/16	11
授業づくり	C01		小学校国語授業づくりセミナー -	松本大 上月康弘専任講師	9/15、 10/20、 11/17	12
	C02		算数数学授業づくりセミナー -	松本大 佐藤茂太郎准教授	5/2、9/19、 11/28	13
	C03		理科授業づくりセミナー -	科学博物館館長 指導主事	4/27 6/16 8/25	14
	C04		問いと対話による道徳の授業づくり	立命館大 荒木寿友教授	6/23(金)	14
	C05		総合的な学習の時間の授業デザイン	県自然観察インストラクター 美馬純一氏	5/26(金)	15
	C06		ICT活用 一人一台端末を活用した授業づくり(基礎編)	科学博物館指導員 指導主事	4/21(金)	15
	C07		ICT活用 一人一台端末を活用した授業づくり(応用編)	科学博物館指導員 指導主事	12/19(火)	16
	C08		ICT活用 探究的プログラミング研修	科学博物館指導員 指導主事	6/9(金)	16
	C09		上高地フィールド実習	科学博物館館長 指導主事	5/10(水)	17
	C10		ベースボール型球技の授業デザイン	松本大 濱田敦志准教授	7/31(月)	17
	C11		まつもと学研修 -	文化財課 小山淳一氏、上條昌明氏 旧山辺小学校校舎 上條直利館長	4/25、 6/30、 10/27	18
	C12		ICT 小学校プログラミング学習実習	科学博物館指導員 指導主事	5/19、9/29	18
	C13		データサイエンス研修	信州大 松本成司特任准教授	9/15、11/17	19

研修領域	講座番号	重点	研修講座名	講師等	実施期日	詳細P
課題別研修	D01		不登校児童生徒の理解と支援	信州大 高橋 史 准教授	5/12(金)	20
	D02		特別支援教育研修 障がいの理解と支援	信州大医学部 本田秀夫教授	5/29(月)	20
	D03		特別支援教育研修 発達障がいとトラウマと不登校	かとうメンタルクリニック 樋端佑樹院長	10/20(金)	21
	D04		特別支援教育夏季スキルアップ研修	信州大 庄司和史教授	8/1(火)	21
	D05		特別支援教育研修 生活単元学習の授業づくり	松本圏域特別支援学校 専門サポートチーム	12/14(木)	22
	D06		特別支援教育研修 特別支援学級における自立活動の基本	松本圏域特別支援学校 専門サポートチーム	10/30(月)	22
	D07		情報モラル指導者研修	指導主事	7/7(金)	23
	D08		情報モラル指導者研修	指導主事	7/21(金)	23
	D09		デジタル・シティズンシップ教育研修	鳥取県DCエデュケーター 今度珠美氏	10/5(木)	24
	D10		「性に関する学び」校長研修	石井恵美子助産師	5/30(火)	24
	D11		カリキュラムマネジメント研修 -	大阪教大 田村知子教授 信州大 荒井英治郎准教授	5/25、10/10 12/18	25
課題別訪問研修	D21		【訪問型】特別支援教育研修	指導主事	学校の希望日	26
	D22		【訪問型】接遇・対応力向上研修	指導主事	学校の希望日	26
	D23		【訪問型】講師サポート研修	指導主事	学校の希望日	27
	D24		【訪問型】ALT派遣会社OGS実施 小学校外国語研修	オフィスグローバルサポート講師	学校の希望日	27
	D25		【訪問型】情報モラル指導者研修	指導主事	学校の希望日	28
	D26		【訪問型】問題行動の理解と初期対応	指導主事	学校の希望日	28
	D27		【訪問型】 不登校児童生徒の理解と支援、未然防止	指導主事	学校の希望日	29
特別研修	E01		松本市全教職員研修 まつもと「学びの日」	上智大 奈須正裕教授	7/26(水)	30
	E02		市立学校教職員研修(R5対象校)	埼玉大 岩川直樹教授	6月～11月	30
	E03		教育哲学研修 『子どもが主人公』の哲学	熊本大 吉野一徳准教授	6/15(木)	31
	E04		ファシリテーション力向上研修	(株)ひとまち ちよんせいこ代表	10/13(金)	31
	E05		ワークショップ型 ミドルリーダー研修 -	信州大 荒井英治郎准教授 松本大 樋口一宗教授	9/21、10/16、 11/20、12/15	32
	E06		まつもと講師塾 -	先生の幸せ研究所 渡田真由美代 教育研修センター長 指導主事	4/17、 6/19、 8/25	33
支援員等研修	F01		市費教員新規採用者合同研修会	指導主事	4/5(木)	34
	F02		自立支援教員研修会 -	不登校支援アドバイザー	4/24、 11/14 2/5	34
	F03		校内・校外中間教室合同研修会	県教育委員会指導主事 はぐるっば 西森尚巳代表	6/27(火)	35
	F04		市費教員合同研修会	埼玉大 岩川直樹教授	9/1(金)	35
	F05		特別支援教育支援員研修	指導主事	4/13(木)	36

## 議案第 2 号

## 新たな区域外就学制度（松本デュアルスクール）の活用について

## 1 趣旨

子育て世代の地方への一時的な移住や都会との二拠点生活に伴って、体験的に短期間通学できる新たな区域外就学制度を「松本デュアルスクール」として環境を整え、令和5年4月から大野川小中学校において積極的に活用を進めることについて協議するものです。

## 2 制度の目的

都会で暮らす子育て世代の一時的な移住や二拠点生活に伴って、子どもの就学への不安を解消するとともに、自然豊かな暮らしや松本の文化を体験することで移住を促進するもの

## 3 これまでの主な経過

- |      |        |   |
|------|--------|---|
| R 3. | 4 ~    | 大野川小中学校が、都会からの一時的移住者の児童を受入れ                                   |
| R 4. | 8. 3   | 教育長、教育次長がこども部と合同で乗鞍保育園及び大野川小中学校視察、乗鞍すもも荘（移住者を受け入れているシェアハウス）訪問 |
|      | 10. 13 | 教育長、教育委員が山3校（大野川小中学校含む。）訪問                                    |
|      | 12. 7  | 大野川小中学校と意見交換  |
|      | 14     | 同上  |
|      | 20     | 松本市校長会幹事会に説明、意見交換   |
|      | 21     | 大野川小中学校コミュニティスクール運営委員会に説明、意見交換                                |
|      | 22     | 安曇地区町会連合会に説明、意見交換   |
| R 5. | 1. 19  | 教育委員研究会に説明、意見交換   |
|      | 2. 3   | 大野川小中学校児童生徒の保護者及び地域住民に説明、意見交換                                 |

## 4 制度の概要

- (1) 学校教育法施行令第9条に規定され、平成29年7月に文部科学省から、地方移等に伴う区域外就学制度の活用について通知されているもの（別紙）
- (2) 住民票を置いたまま、滞在先の学校に通学が可能
- (3) 学籍を異動させるため、滞在先の学校での就学期間も住所地の学校では欠席とはならず、出席日数として認められる。

## 5 大野川小中学校において積極的に活用を進める理由

- (1) 少人数学級を生かし、自然豊かな乗鞍地域を生かした探求の学びを行う環境が整っている。
- (2) 都会から人を呼び込み、乗鞍地域における移住推進を図る機運が地域の中で高まっている。

(3) 乗鞍高原は、環境省が2030年度までにゼロカーボン（脱炭素）の取組みを進める「脱炭素先行地域」に指定され、持続可能な地域として注目を集めている。

## 6 今後の対応

- (1) 次期開催の庁議及び市議会経済文教委員協議会に報告します。
- (2) 制度の利用期間、学用品の貸出の対応等に係る市独自のガイドラインを策定します。
- (3) 関連例規である松本市立小学校及び中学校の通学区域外就学に関する事務取扱要綱の一部改正について、3月定例教育委員会に協議します。
- (4) 市ホームページ等で積極的に周知を図ります。

担当

教育政策課 課長 白井 美保

学校教育課 課長 塚田 雅宏

電話 33-3980（教育政策課）

33-9846（学校教育課）

## 議案第 5 号

## 松本市立博物館分館の臨時開館について

## 1 趣旨

大型連休期間中の観覧者の利便性向上を図るため、松本市立博物館分館の臨時開館を実施することについて協議するものです。なお、市制施行記念日（5月1日）は無料開館を実施します。

## 2 臨時開館施設

(1) 松本民芸館、旧山辺学校校舎、松本市立考古博物館、松本市はかり資料館、旧制高等学校記念館、窪田空穂記念館、重要文化財馬場家住宅、松本市歴史の里、松本市時計博物館、松本市山と自然博物館、松本市四賀化石館

令和5年5月1日（月）

(2) 松本市高橋家住宅

令和5年5月1日（月）、5月2日（火）

(3) 松本市安曇資料館

令和5年4月29日（土）、4月30日（日）、5月1日（月）、5月2日（火）

## 3 周知方法

(1) 広報まつもと4月号へ掲載します。

(2) 松本市ホームページ・松本まるごと博物館ホームページへ掲載します。

担当 博物館

館長 木下 守

電話 32-0133



教育委員会資料
5. 2. 22
教育政策課

報告第 1 号

## 令和5年度教育委員会関係当初予算について

### 1 趣旨

令和5年度教育委員会関係当初予算の内容については、これまで実施計画及び行革見直し検討の取組状況などにより報告してまいりましたが、予算折衝を経て、市議会2月定例会に議案として提出した内容について報告するものです。

### 2 主要事務事業予算

別紙のとおり

### 3 今後の予定

令和5年市議会2月定例会予算特別委員会を経て、議会最終日に議決される予定です。

担当	教育政策課
課長	白井 美保
電話	33-3980

## 令和5年度教育委員会関係当初予算 主要事務事業予算

(単位：千円)

No.	事業名	事業内容	担当課	R5予算額	R4予算額
1	特色・魅力ある学校づくり事業	(リーディングスクールMatsumotoサポート事業) 自校の課題解決に向けたシステム改革や授業改革にチャレンジする意欲あふれる小中学校を支援するもの。 (加配教員の配置、視察旅費など財政支援、アドバイザー派遣など)	教育政策課	12,010	0 ※
		(小規模特認校スクールタクシー運行事業) 安曇小中学校の特色ある教育のもとで学校生活を送りたい市内区域外からの就学希望者に対し、通学区に関係なく就学を認める、特認校制度を導入。通学者の負担軽減のため、スクールタクシーを運行するもの	教育政策課	4,200	5,350
2	部活動の地域移行促進事業(モデル事業)	(モデル事業) 競技別、地域別など概ね4ケースをモデルケースとして展開し、受け皿となる団体(クラブ等)に指導者謝礼を補助	教育政策課	11,240	0 ※
		(部活動地域移行統括コーディネータの配置) 部活動の地域クラブ活動への移行に向けて、学校側と受け皿となる団体との調整・マッチングを行う統括コーディネータを配置。教育委員会事務局に1名(会計年度職員)、スポーツ推進課に正規職員1名			
		(協議会の設置) アンケート結果やモデルケースからニーズや課題を洗い出し、子どもたちのスポーツ・文化活動の選択肢を増やし、子どもたちのやりたいことを応援するための仕組みづくりに向けた検討を行う。			
3	学都松本寺子屋事業	子どもの学習習慣の定着及び学習意欲の向上を図るため、学校や家庭以外の居場所で地域の大人が学習を支援する仕組みを整え、学習支援や体験学習、生活相談を行う団体に交付金を交付するもの	教育政策課	4,080	3,210
4	教育政策支援事業	教育分野に精通する有識者の専門的な知見を得て、松本市の教育政策の一層の推進を図るため、政策支援業務委託を行うもの	教育政策課	1,290	1,290
5	教育委員会ICT化推進事業	ペーパーレスや会議システムの利用による業務の効率化をめざし、教育委員会会議にタブレットを導入するもの	教育政策課	950	0
6	教員研修推進事業	教育の能力向上と松本市の教育課題や教育大綱が掲げる教育の在り方を実現するため、市独自の教員研修を実施するもの	教育政策課 (研修センター)	8,950	10,000 ※
7	(仮称)寿中間教室新設事業	不登校児童生徒への支援を充実させるため、空白地帯となっている市南部に中間教室を新設するもの	学校教育課	13,020	0 ※
8	市費教員等配置に係る人件費	令和5年度新規に配置する市費教員等 ・教員業務支援員(会計年度任用職員4類)6人 (県費配置がない学校に市費で配置) ・不登校支援アドバイザー(会計年度任用職員4類)1人 ・(仮称)寿中間教室適応指導員(会計年度任用職員2類・4類)2人	学校教育課	297,390 (内 新規分) 10,380	297,830
9	海外との中学生交流事業	次代を担う中学生の国際感覚の醸成を目的とし、姉妹都市のスイスグリンデルワルト村の中学生と交流を行うもの(令和5年度は訪問受入れ)	学校教育課	1,730	0
10	学校教育情報化推進事業	GIGAスクール構想の実現及び学校のICT環境整備を推進するもの ・学習用機器やシステム(児童生徒及び教員の授業用) ・校務用機器やシステム(校務支援や学校と保護者とのコミュニケーションシステム等)	学校教育課	842,640	839,780 ※

※：令和5年度当初予算の概要に掲載されている事業等

No.	事業名	事業内容	担当課	R5予算額	R4予算額
11	小中学校トイレ整備事業	児童・生徒の生活環境の改善を図るため、トイレの洋式化等の整備を図るもの。 また、学校のバリアフリー化及び性の多様化に対応するため、共用多目的トイレの整備を行うもの。 ・小学校9校、中学校3校の改修工事 ・小学校1校、中学校3校の共用多目的トイレの整備	学校教育課	1,163,190	776,890
12	長寿命化改良事業	令和3年3月に松本市学校施設個別施設計画を策定し、築40年経過した施設を今後30～40年使用するため、構造体の耐久化とインフラ設備の更新、多様な学習内容に応じた環境整備を進めるもの ・菅野小学校、梓川小学校の第1、2期工事及び第3期実施設計 ・波田小学校第1期工事及び第2期実施設計 ・高綱中学校基本設計及び第1期実施設計 ・岡田小学校、今井小学校の劣化度調査	学校教育課	2,188,160 【債務負担】 1,986,410	712,790 【債務負担】 1,396,550 ※
13	学校給食費負担軽減事業	子育て世帯の負担軽減のため、物価上昇に伴う給食費増額分を軽減するもの	学校給食課	31,850	0 ※
14	コミュニティスクール事業	学校と地域が連携し、地域全体で子どもたちを見守り育てる取組みを通して、学校を核とした地域づくりを進めるもの 国型コミュニティスクールをモデル校（大野川小中学校）に導入 ・地域学校協働活動推進委員（コーディネータ）を配置 ・地域学校協働本部に委託	生涯学習課	7,260	4,520 ※
15	Mウイング2階若者居場所整備事業	Mウイング2階のふれあいスペースを、若者が学習するほか、談話・ネットや図書の利用を気軽にできる居場所に整備するもの	生涯学習課	3,490	0
16	公民館等長寿命化事業	生涯学習施設の長寿命化を図るため、個別施設計画に基づき、中間補修及び大規模（長寿命化）改修等を実施するもの	生涯学習課	265,240 【債務負担】 339,890	172,820 ※
17	重要文化財旧松本高等学校校舎整備事業	経年劣化が著しい重要文化財旧松本高等学校校舎について、文化庁の指導及び保存活用計画（平成28年策定）に基づき補修・整備を実施するもの（R5：本館北棟耐震補強及び外壁塗装工事、講堂外壁塗装工事）	生涯学習課	127,910	172,820 ※
18	図書館のあり方検討及び長寿命化事業	図書館サービスの充実を図るため、サービス基本計画である「松本市図書館未来プラン」の策定を踏まえ、中央図書館のアスベスト調査を行い、建物改修、仮移転について検討するもの	中央図書館	1,360	10,840 ※
19	図書館Wi-Fi環境整備事業	図書館利用者の調査・学習環境の向上のため、図書館分館にWi-Fi環境を整備するもの （R3：中央図書館、R4：あがたの森図書館を除く9館、R5：あがたの森図書館）	中央図書館	480	3,690
20	学都松本子ども読書活動推進事業	子どもが身近な場所で進んで本に親しみ、自ら学び知る楽しさを体得するため、ブックスタート、セカンドブック、サードブック事業等を行うことにより、読書環境の整備を推進するもの	中央図書館	7,860	5,020 ※
21	市町村と県による協働電子図書館事業	市町村と県が協働で運営する電子図書館事業に参加し、時間や場所の制約なく、必要とする情報（電子書籍）にアクセスできる環境を市民に提供するもの	中央図書館	870	0
22	白骨温泉噴湯丘等保存管理事業	特別天然記念物白骨温泉の噴湯丘と球状石灰石保存活用計画に基づき、観察施設を新設するなど噴湯丘の見学環境を整備し、地元温泉や観光部局と連携した資源の活用をはかるもの	文化財課	22,710	7,930 ※

※：令和5年度当初予算の概要に掲載されている事業等

No.	事業名	事業内容	担当課	R5予算額	R4予算額
23	国宝松本城南・西外堀復元事業	「松本城及びその周辺整備計画」及び「松本市歴史的風致維持向上計画」に基づき、都市計画道路内環状北線整備事業と一体的に松本城南・西外堀を復元するもの。 (R5:事業用地の取得、試掘調査、南・西外堀全体の整備に向けた基本方針検討 ほか)	文化財課 (事務主管は お城まちなみ創造本部)	236,970	710,790 ※
24	国宝松本城天守耐震対策事業	平成26～28年度の3年間で実施した松本城天守耐震診断及び令和2～3年度に実施した天守台内部地盤や石垣に関する基礎データを取得するための調査結果に基づき、松本城の文化財的価値を損なわない天守と石垣の一体的な補強内容の検討を行うもの。また、補強工事を実施するとともに、安全対策の強化、防災設備・展示の見直しを行うもの。 (R5:耐震補強案の検討及び耐震対策基本計画策定)	文化財課	47,070	47,260 ※
25	国宝松本城天守防災対策事業	国宝松本城天守の防災に対する取組みを強化するため、早期発見・早期消火のための通報設備や消火設備などの改善を図るもの。 (R5:既存ポンプ・発電機改修、既存送水管改修 ほか)	文化財課	62,950	166,630 ※
26	堀浄化対策事業	歴史的な景観及び快適な公園環境・見学環境の維持向上を図るため、松本城の内堀、外堀及び総堀の浚渫(堆積物の除去)と水質浄化を実施するもの。 (R5:内堀の一部(本丸東側)の浚渫工事)	文化財課	141,530	12,210 ※
27	黒門・太鼓門耐震対策事業	来場者の安全を確保するため、松本城黒門・太鼓門の耐震対策の検討、耐震工事を行うもの。 (R5:太鼓門 一ノ門、袖堀の耐震補強工事)	文化財課	59,500	49,950 ※
28	博物館特別展開催事業	松本市立博物館(基幹博物館)の3つの基本方針①ふかめる～松本学の探求拠点として松本に対する理解を深める～、②はぐくむ～地域に根差した博物館として、松本のひととまちを育む～、③つなげる～新たな交流・連携拠点として、ひととものとことを繋げる～に沿って、社会教育施設としての役割及び街中の賑わいを創出するため、特別展や企画展を開催するもの。 まつもと博覧会 令和5年10月7日～12月10日 日本の宝 浮世絵展 令和6年1月13日～3月3日	博物館	64,620	0 ※
29	旧開智学校校舎保存活用事業	国宝旧開智学校校舎保存活用計画に基づき、耐震主体工事、消防防災工事を行うもの	博物館	121,080	143,010 ※
30	博物館管理運営費	令和5年10月の市立博物館開館から、指定管理者に管理を委託(令和5年9月までは直営で管理)するとともに、市立博物館事業の充実を図るため、外部有識者の参画を依頼するもの	博物館	265,100	129,010 ※

※: 令和5年度当初予算の概要に掲載されている事業等



主な内容 (◎及び○は新規)	令和5年度 当初予算額	令和4年度 当初予算額	比較
<ul style="list-style-type: none"> <li>限度額 15,010千円 期間 令和5年度～令和6年度</li> <li>・ 工事請負費</li> </ul>	15,010		
<ul style="list-style-type: none"> <li>限度額 751,520千円 期間 令和5年度～令和6年度</li> </ul>	751,520		
○ 学校教育情報化推進事業費（中学校費）	341,760	335,440	6,320
ICTを活用した学習環境を整備するため、1人1台端末の配備、通信環境の管理等を行うもの			
○ あがたの森文化会館管理運営費	143,790	186,180	△ 42,390
<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; 重要文化財旧松本高等学校校舎整備事業 127,910千円 &gt;</li> <li>保存活用計画に基づき、耐震対策工事、外壁の塗装等を行うもの</li> <li>[耐震補強工事] 平成29年度～令和 5年度</li> <li>[外壁塗装工事] 令和 3年度～令和 5年度</li> <li>[アスベスト除去] 令和 3年度～令和 4年度</li> <li>[令和5年度事業] 本館北棟の耐震補強工事、外壁塗装</li> <li>講堂の外壁塗装</li> </ul>			
○ 公民館等長寿命化事業費	265,240	375,980	△ 110,740
個別施設計画に基づき、中間補修及び大規模改修するもの			
<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; Mウイング 83,380千円 &gt;</li> <li>[事業期間] 令和 3年度～令和 7年度</li> <li>[令和5年度事業] 照明LED化、トイレ洋式化</li> <li>中央駐車場消火設備改修 等</li> <li>・ 監理委託料 6,020千円</li> </ul>			
【債務負担行為】	(債務)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>限度額 2,660千円 期間 令和5年度～令和6年度</li> <li>・ 工事請負費 71,170千円</li> </ul>	2,660		
【債務負担行為】	(債務)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>限度額 71,990千円 期間 令和5年度～令和6年度</li> </ul>	71,990		
<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; 松南地区公民館 181,860千円 &gt;</li> <li>[事業期間] 令和 4年度～令和 5年度</li> <li>[令和5年度事業] 照明LED化、トイレ洋式化 等</li> <li>・ 工事請負費 175,890千円</li> </ul>			
◎ コミュニティ・スクール（国型モデル校）事業費	3,110	0	3,110
国型のコミュニティスクール事業を推進するため、モデル事業に取り組むもの			
○ 学都松本子ども読書活動推進事業費	7,860	5,020	2,840
<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; ○ サードブック事業 2,640千円 &gt;</li> <li>中学校までの読書習慣の基盤を形成するため、学級文庫として、小学校1年生の教室にブックセットを配置するもの</li> </ul>			
○ 図書館のあり方検討及び長寿命化事業費	1,360	10,840	△ 9,480
松本市図書館未来プランに基づき、中央図書館の施設及び設備を改修するもの			
<ul style="list-style-type: none"> <li>[令和5年度事業] 基本設計、アスベスト調査</li> <li>・ 調査委託料</li> </ul>			
○ 博物館管理運営費	265,100	129,010	136,090
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 管理委託料（市立博物館分） 76,450千円</li> <li>令和5年10月の開館から、指定管理者に管理を委託するもの</li> </ul>			
○ 運営支援委託料 5,600千円			
市立博物館事業の充実を図るため、外部有識者の参画を依頼するもの			

新規事業、廃止事業、増減の大きな事業及び1億円以上の事業を主に掲載

(単位：千円)

主な内容 (◎及び○は新規)	令和5年度 当初予算額	令和4年度 当初予算額	比較
○ 博物館事業費 <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; まつもと博覧会 36,780千円 &gt;  [会期] 令和5年10月7日(土)～12月10日(日)</li> <li>&lt; 日本の宝 浮世絵展 27,250千円 &gt;  [会期] 令和6年1月13日(土)～3月3日(日)</li> </ul>	98,290	32,280	66,010
○ 旧開智学校校舎保存活用事業費 [全体計画] 令和2年度～令和6年度 [令和5年度事業] 耐震対策工事、消防防災工事 ・ 工事請負費 114,140千円	121,080	139,920	△ 18,840
○ 基幹博物館整備事業費 [全体計画] 平成29年度～令和5年度 [令和5年度事業] 旧博物館からの資料移送、案内標識設置 令和5年10月 開館	44,270	3,491,550	△ 3,447,280
○ 基幹博物館管理運営費 令和5年10月の開館まで、直営で管理を行うもの	48,750	36,490	12,260
○ 白骨温泉噴湯丘等保存管理事業費 特別天然記念物白骨温泉の噴湯丘及び球状石灰石について、保存活用計画に基づく整備及び管理を行うもの [全体計画] 平成27年度～令和5年度 ○ 工事請負費 18,900千円 観察デッキ、案内板等の整備	22,710	7,930	14,780
○ 補助金 ・ 指定文化財改修補助金 22,830千円 文化財所有者に対する指定文化財修理事業の補助	23,740	3,740	20,000
○ 国宝松本城南・西外堀復元事業費 国宝松本城周辺整備と歴史的風致維持向上の一環として、松本城南・西外堀を「水をたたえたお堀」として復元するもの [令和5年度事業] 発掘調査、用地取得、基本計画策定 ○ 設計委託料 17,280千円 復元整備基本計画の策定及び埋立土処理方針の検討 ・ 用地購入費 49,930千円 ・ 補償料 98,370千円	236,970	710,780	△ 473,810
○ 美術館管理運営費 ・ 管理委託料 197,630千円	208,190	201,530	6,660
○ 美術館事業費 < アーツ・アンド・クラフツ展 22,960千円 > [会期] 令和5年4月15日(土)～6月4日(日) < 山崎貴展 28,810千円 > [会期] 令和5年7月15日(土)～10月29日(日) < 須藤康花展 19,510千円 > [会期] 令和5年12月9日(土)～令和6年3月24日(日) ○ 音声ガイド制作委託料 1,640千円 ユニバーサルデザインの推進に向けて、音声ガイドアプリを導入するもの < ◎ 山崎貴展サテライト展示作品制作事業 11,280千円 > 展覧会への誘客を図るため、山崎貴展の公式キャラクターを造形化し、サテライト展示を行うもの ・ 山崎貴まちなか作品制作委託料	109,840	125,340	△ 15,500
○ 学校給食物資購入事業費 保護者負担の食材購入費分	1,046,940	1,113,280	△ 66,340

新規事業、廃止事業、増減の大きな事業及び1億円以上の事業を主に掲載

(単位：千円)

主な内容 (◎及び○は新規)	令和5年度 当初予算額	令和4年度 当初予算額	比較
◎ 学校給食費負担軽減事業費 子育て世帯の負担軽減のため、物価上昇に伴う給食費増額分を 軽減するもの [改定後の学校給食費] (小) 290円/食 (中) 340円/食 [軽減額] 10円/食	31,850	0	31,850
△ 教育文化センター再整備事業費	0	330	△ 330
【災害復旧費】 △ 70.9%	77,200	264,980	△ 187,780
○ 令和3年度発生耕地災害復旧事業費	77,200	264,980	△ 187,780
【公債費】 △ 1.5%	9,106,040	9,248,180	△ 142,140
○ 市債償還元金	8,850,150	8,915,850	△ 65,700
○ 市債償還利子	255,800	332,240	△ 76,440
【諸支出金】 △ 6.0%	1,878,480	1,999,040	△ 120,560
○ 繰出金(上下水道事業会計)	1,365,300	1,496,390	△ 131,090
・ 水道事業 199,240千円			
・ 下水道事業 1,166,060千円			
○ 繰出金(病院事業会計)	513,180	502,650	10,530
・ 四賀の里クリニック 46,800千円			
・ 市立病院 466,380千円			
(基本分) (政策医療等分) 262,660千円			
(投資分) (企業債分) 203,720千円			
【予備費】 0.0%	150,000	150,000	0
○ 予備費	150,000	150,000	0



増減の大きな事業及び100万円以上の事業を主に掲載

(単位：千円)

主な内容 (◎及び○は新規)	令和5年度 当初予算額	令和4年度 当初予算額	比較
○ 市場施設整備事業費 ・ 工事請負費 217,140千円 水産冷蔵庫棟冷凍設備改修及び電動防熱扉更新工事	219,580	221,680	△ 2,100
○ 公債費	7,360	7,360	0
<b>【市街地駐車場事業】 2.9%</b>	<b>261,480</b>	<b>254,120</b>	<b>7,360</b>
(歳入)			
○ 駐車場使用料	190,570	186,120	4,450
・ 松本城大手門駐車場 63,260千円			
・ 中央駐車場 51,740千円			
・ 中央西駐車場 75,570千円			
○ 定期駐車使用料	42,000	39,590	2,410
○ 施設使用料	26,730	26,720	10
◎ ネーミングライツ料 松本城大手門駐車場のネーミングライツ料(年額)	500	0	500
(歳出)			
○ 松本城大手門駐車場管理運営費	72,480	75,800	△ 3,320
・ 管理委託料 42,780千円			
○ 中央駐車場管理運営費	30,200	30,840	△ 640
・ 管理委託料 25,740千円			
○ 中央西駐車場管理運営費	31,700	34,100	△ 2,400
・ 管理委託料 28,690千円			
○ 一般管理費	52,120	38,180	13,940
・ 一般会計繰出金 43,460千円			
○ 公債費	73,980	74,200	△ 220
<b>【奈川観光施設事業】 56.3%</b>	<b>162,540</b>	<b>104,020</b>	<b>58,520</b>
(歳入)			
○ 一般会計繰入金	116,640	89,720	26,920
○ 観光施設事業費充当債	45,900	14,300	31,600
(歳出)			
○ 野麦峠スキー場管理費	100,550	45,520	55,030
○ 修繕料(リフト改修事業) 45,980千円			
・ 管理委託料(指定管理料) 51,710千円			
○ 公債費	61,990	58,500	3,490
<b>【松本城】 11.1%</b>	<b>1,193,870</b>	<b>1,074,520</b>	<b>119,350</b>
(歳入)			
○ 松本城観覧料	465,320	372,250	93,070
観覧者数574,116人→717,645人(+25.0%)			
○ 駐車場使用料	51,290	47,910	3,380
○ 売店商品売上収入	163,770	131,020	32,750
○ 国宝重要文化財等保存整備費補助金	32,050	30,040	2,010
< 堀浄化対策事業 31,330千円 >			
< 国宝松本城天守防災対策事業 720千円 >			
○ 国宝重要文化財等防災施設整備費補助金	76,260	129,020	△ 52,760
< 太鼓門耐震対策事業 29,740千円 >			

増減の大きな事業及び100万円以上の事業を主に掲載

(単位：千円)

主な内容 (◎及び○は新規)	令和5年度 当初予算額	令和4年度 当初予算額	比較
< 国宝松本城天守防災対策事業 > 46,520千円 >			
◎ 市有地売払収入 旧松本市医師会用地の売却	56,670	0	56,670
○ 一般会計繰入金 松本城公園管理に係る経費の1/2	32,870	31,660	1,210
○ 松本城施設整備基金繰入金 < 堀浄化対策事業 > 109,700千円 > < 国宝松本城南・西外堀復元事業 > 112,120千円 > < 太鼓門耐震対策事業 > 29,260千円 > < 国宝松本城天守耐震対策事業 > 46,200千円 > < 国宝松本城天守防災対策事業 > 13,220千円 >	310,500	324,850	△ 14,350
(歳出)			
○ 人件費	133,250	131,490	1,760
○ 事務管理費 < ◎ 解説看板多言語化改修事業 > 1,340千円 > インバウンド観光の回復を見込み、城内案内看板の多言語化を図るもの ・ 看板改修委託料	122,740	148,640	△ 25,900
○ 売店管理運営費	104,270	83,810	20,460
○ 各種行事運営費	22,590	24,830	△ 2,240
○ 堀浄化対策事業費(文化財課) 内堀、外堀、総堀の浚渫及び水質浄化を実施するもの [令和5年度～令和11年度] 浚渫工事 ・ 浄化作業委託料 141,440千円	141,530	12,210	129,320
○ 国庫補助松本城史跡整備事業費 < 太鼓門耐震対策事業 > 耐震診断の結果をもとに耐震対策工事を実施するもの [令和4年度～令和5年度] 耐震工事 ・ 工事請負費 55,550千円	59,500	60,090	△ 590
○ 国宝松本城南・西外堀復元事業費 国宝松本城南・西外堀復元事業(一般会計)分	112,120	216,690	△ 104,570
○ 国宝松本城天守耐震対策事業費 耐震診断結果をもとに、耐震補強内容の検討を行い、耐震対策工事を実施するもの [令和元年度～令和5年度] 耐震基本計画策定 令和4年度終了見込みを1年延長 [令和6年度～令和7年度] 基本設計 [令和8年度] 実施設計 [令和9年度～] 工事 ・ 計画策定支援委託料 46,200千円	47,070	47,260	△ 190
○ 国宝松本城天守防災対策事業費 老朽化した防災設備の更新等の整備を行うもの [令和5年度] 既存送水設備更新工事 [令和6年度] 電気設備更新工事 ・ 工事請負費 55,000千円	62,950	166,630	△ 103,680
○ 予備費	172,220	27,450	144,770