

### 第3回松本市議会ステップアップ市民会議 出席議員名簿

役 職	氏 名
議 長	赤 羽 正 弘
副 議 長	小 林 繁 男
議会運営委員長	芦 田 勝 弘
教育民生委員長	村 瀬 元 良
経済環境委員長	柿 澤 潔
建設委員長	宮 下 正 夫
政策部会長	白 川 延 子
広報部会長	犬 飼 明 美
交流部会長 (総務委員長)	草 間 錦 也
交流副部会長	小 林 弘 明