

広域的なブロックの中心都市としての 将来を見据えた機能を果たすべき建物（新しいまちづくり・まちづかいの拠点）

	多様性 (松本には、古さも新しさもある。いろいろあるのが松本の魅力！)	三ガク都を感じさせる建物 (まるごと松本の魅力を感じさせる)
市民が主役！ (ただし市民・議会・市長の役割は違うが協力・連携が必要)	松本の歴史・文化を感じさせるランドマーク	花いっぱい運動を感じさせる建物 (まるごと松本の魅力を感じさせる)
環 (協力・連携が重要)	自由自在に変形できる執務スペース	農作物・特産物をアピールできる (まるごと松本の魅力を感じさせる)

集中と分散	本庁舎には専門性を持たせる	支所には権限を持たせる
支所で周辺住民の意見を吸い上げる	本庁舎と共に各支所の機能が重要	

ICT・AIの発達や業務のアウトソーシング	市固有業務・減 広域の業務・増	広域的な連携が必要な分野で中心的な役割を果たす
市内支所とのハブ 広域(市町村)とのハブ	中信地域の中核的都市として広域連携のハブとなる市役所	
市内各地区センターの機能強化	市内及び広域のゆるやかな連携体制を支える	将来起こるであろう課題への広域的な備え

	住民も職員も誇りを持てる庁舎	

松本の歴史・文化を感じさせるランドマーク	住民も職員も誇りを持てる庁舎	
本庁舎と共に各支所の機能が重要	中信地域の中核的都市として広域連携のハブとなる市役所	高齢者・障害のある方にも優しい市役所
中信地域の中核的都市として広域連携のハブとなる市役所	将来世代に負担が少ない市役所	市民も職員も新しい活動を始められるスタートアップの場

税収増	企業誘致	稼げる (テナント、民間活用)
	将来世代に負担が少ない市役所	民間活用
松本駅前以外の交通拠点に (バスターミナル等)建設段階から検討		ビジネスとしての利用価値を高める

バリアフリー	ユニバーサルデザインは当たり前	各部署、機能ごとに色分け
	高齢者・障害のある方にも優しい市役所 (バリアフリー)	先進的な都市例 いいものを真似よう (学ぼう)

地域での活動を支えるため、町会との更なる連携を目指す	(野溝にある)起業支援センターの機能が あればよい。 (レンタルオフィスの運営など)	1ターン・リターン者の起業、移住窓口
販売が自由にできる出店スペース 出合いの場(婚活)	市民も職員も新しい活動を始められるスタートアップの場	新しい活動を始める際の相談・情報取得・手続き窓口一本化
市民が集えるカフェ、食堂 (眺めの良い)	職員が、部局を超えたコミュニケーションが取れるフリースペース(懇親会などで使える)	起業の際のワンストップサービス(商工会議所のような機能)

自然と歴史に調和した 人が活きる庁舎

	危機管理	Wi-Fiの整備 (市全体)
本庁はハブ(連携)の場所		市内にいくつか拠点を持たせる(ソフト面、ハード面ともにサブ機能も必要)

		誰もが使えるスペース(見晴らしの良い食堂など)
Wi-Fi(情報収集、交流)	開かれ使いやすい庁舎	市民の交流が生まれるスペース
高齢化、人口減、企業減 わかりやすいサービスの提供(メリット、簡単)	開庁時間、曜日を考える	

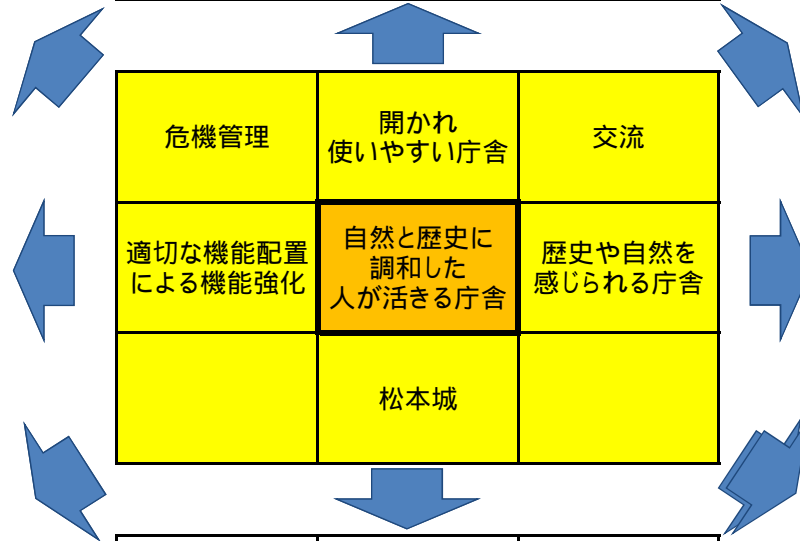
学べるスペース(小中学生に参加してもらえる環境)	交流	
市内の公民館活動の情報が集まる本庁で活動できる(多様な支援情報)	市の施策を発信するスペース(3ガク都等)	

支所機能の充実を図る(レベルアップ)	窓口や業務のコンパクト化(総合支所...手続きが完了する)	業務連携が重要かつ必須
	適切な機能配置による機能強化	本庁にあるべき機能を考える
		業務に合わせて各地区に移動する

危機管理	開かれ使いやすい庁舎	交流
適切な機能配置による機能強化	自然と歴史に調和した人が活きる庁舎	歴史や自然を感じられる庁舎
	松本城	

湧水を生かす(噴水等で子どもも楽しめ、集まる)		
木を生かす(見た目、触れられる)	歴史や自然を感じられる庁舎	
お城との調和お城を引き立たせる建物(城が主)		

イメージを壊さない	眺望	
	松本城	



人と人をつなげ、未来へつながる、開放された「市民広場」

支所の充実、分散	観光客への配慮 (地域情報の一元化、ライブカメラ、外国人対応、展望台)	飲食 (眺望の良い、観光客の立ち寄り)
民間参入 (セキュリティ対策、時間外利用)	多機能	楽都 (コンサートスペース、議場の活用)
本庁機能 (何を残すか)	利用者を支える機能 (託児、総合案内、機器、ワンフロア・ワンストップ)	避難所

名前 (市役所も、課も)	民間参入	デートスポット
	独創性	

観光客も含めた収容	多国籍対応	核シェルター
	防災拠点	

機能分担	ユニバーサルデザイン (間仕切りの充実、箱はしっかりしたものに)
時代の変化に対応	職員の働きやすさ (保育所、男女比の変化、トイレ)
	国宝松本城を生かす (城内にあることを意識、世界遺産との関連)

多機能	独創性	防災拠点
時代の変化に対応	イノベーションを起こす市役所	コミュニケーションの場
親しみの湧く	環境配慮	持続可能

広報機能 (市役所の理解来やすい工夫)	働きやすい職場 (会議・交流スペース、Wi-Fi、フリーアドレス)	オープンとセパレート (プライバシーへの配慮)
観光対応 (多言語対応、IC端末)	コミュニケーションの場	情報発信 (ライブカメラ、眺望、観光案内)
市民ホールとして	案内システムの導入 (タッチパネル、コンシェルジュ)	来たらいい来てもいい (休日、時間外の開放、付加価値)

景観、眺望、立地を生かす	ワンフロアワンストップ	城の一部 (三の丸)
観光客にも親しまれる	親しみの湧く	

省スペース (支所への分散)	省エネ (断熱、採光、機器、建築素材、ペーパーレス化、情報共有システム)	長寿命化 (廃棄物を出さない)
蓄エネ	環境配慮	再生可能エネルギー(創エネ) (太陽光、地中熱、雨水、小水力発電)
合理的な構造	交通対策 (支所の充実=車を減らす工夫、定期便の巡回)	景観への配慮 (色、形、材質) 城への配慮

フレキシブル	低コスト (建設費、維持費)	
松本城内	持続可能	

シンプルと柔軟性 ムダがなく応用が利き、しかし合理的を求めすぎないシンプルさ 予測できないもの、その時代時代に対する柔軟性

来やすい	食堂	災害拠点 (避難所・観光客、 帰宅困難者 災害時に職員が詰 めて対応できる)
トイレ (親子で入れる、 子ども用補助便 座)	誰にとっても やさしい	子どもを連れて 来やすい
平面 (できるだけ移動し ないで用が済む)	見通しがいい (ガラス張り)	案内システム

展望食堂	松本らしさの 分かる場所	建築美 (調和、邪魔しな い)
展望台 (無料で入れる)	松本城の 附属物	
ふれあう場所	私たちの 心の拠り所を 活かすもの	

松本城から 来やすい 観光客の動線 市民とふれあう	将来薄れてしま (かもしれない) つながりを生む	イベント、モール
観光客を誘致	人と人とのつな がりを生む	困った人が 対面で相談できる (テクノロジーを 使えない人)
		イス、ソファなどが あるといい

+ 市役所 の方が 大きいかも	ハブとしての機能	支所機能の高度化 + の スペース捻出
おもしろいもの	市役所 + 機能の分散と 高度化	本庁 = 支所機能 + サーバ室 市長室 議会
	自分の身近ででき ることばかりなら 市役所には来ない かも	

誰にとっても やさしい	松本城の 附属物	人と人とのつな がりを生む
市役所 + 機能の分散と 高度化	シンプルと 柔軟性	シンプル × 柔軟性

ムダがない	汎用性 どうにでも使える	応用がきく
	シンプル × 柔軟性	合理化
		壁が 付け替えられる 柱がいらぬ

人と人が繋がる 集うことができる場

いつも誰かがいて何かをやっている(人の温かさを感じることができる)	親子が集い、学生が勉強できる場	人と対話することの大切さ、顔を合わせることの大事さ
気軽に無料で使える公共施設ならではの安心感	居心地が良い場	長岡市役所や塩尻市のえんぱーくのような場
訪れる楽しみがある、入れ替わりのあるお店やカフェ	人が自然と集まる仕掛け(入りやすい入口、開放的な構造、外から見える)	気軽に訪れることができるホール機能(スポーツ観戦や音楽イベントなど)

屋上の芝生化と開放(景色を楽しむ、コンサートでも)	展望レストラン(松本城や北アルプスを望みながらの食事)	観光客向けの農産物販売食の提供
地元産材の活用(木の香りで松本に住んでいることを感じることができる)	松本城を生かす庁舎	観光案内(観光情報、松本の文化を発信)
本庁舎と東庁舎の間の市道いらない	外との一体感、松本城を補完する庁舎デザイン	ガラス張りのデザイン(松本城を映す、解放感、入りやすさ、親しみやすい)

誰でも利用でき集える	段差がない	テーブルが自由に動かせる、組み合わせ可
外国人にも優しい(翻訳機能、案内表示、宗教上の配慮)	障害者と健常者の垣根をなくすユニバーサルデザイン	車イス、視覚障害者が利用できる

長野市の門前ぶらざのような場	地域事業者のチャレンジショップ	「市民と市民」の対話が生まれる(親子が集う仕掛け、井戸端会議)
市民、学生、事業者、市職員など、多様な人々が集まれる場	イノベーションを引き起こす場・アイデアを発信できる場	「職員と職員」の対話が生まれる(フリーの打合せスペース)
市民団体の活動の拠点、市民の発表の場	課題解決に向けて市民と職員がフラットな立場で話し合える場	「市民と職員」の対話が生まれる(職員が対話に加わる構造)

居心地が良い場	松本城を生かす庁舎	障害者と健常者の垣根をなくすユニバーサルデザイン
イノベーションを引き起こす場・アイデアを発信できる場	人と人が繋がる 集うことができる場	行政としての役割を果たす防災機能
フレキシブルに使える庁舎	市職員が働きやすく、市民サービス向上につながるオフィス	温暖化、環境問題を見据えた自然エネルギー利用

議場を避難所にする(予め機能を備えておく)	備蓄品	災害に関する情報が入ってくる仕組み
地下の活用核シェルター	行政としての役割を果たす防災機能	

	職員が少なくなった後の空間の利活用	将来的に市庁舎以外としても活用できる
	フレキシブルに使える庁舎	

庁舎機能の分散(市民により近い場でサービスが提供できる)	明るい空間	壁が少ない
	市職員が働きやすく、市民サービス向上につながるオフィス	

太陽光発電	蓄電(災害時にも利用できる)	豊富にある地下水を活用
	温暖化、環境問題を見据えた自然エネルギー利用	

市民が議論しやすい場

木造	カワラ風 太陽光パネル	見た目三の丸
奇抜すぎない色	お城と調和	CIVIC PRIDE 市民の誇り
公園・広場	屋上緑化	分築 (三の丸の街並み との調和)

申請(使用)を 電子化(簡便化)	プレゼンテーション する場	情報を発信する場
市民活動しやすい 場	市民議事堂	ワークショップする 場
オープン	議論する場	学ぶ場

職員減 (300人減、本庁舎 から郊外へ)	精神的に	廊下の造りを 工夫する
(公園のような) 緑が多い 箱庭	ゆったり	スペース確保 (建物内)
大空間 見晴らしが良い	庁舎間通路 なくす (車両進入禁止 広場の利用)	小さい事務机 フリーアドレス

お城と調和	市民議事堂	ゆったり
	世界遺産になる 場所に建てるに 値するもの	防災拠点
機能分散	フレキシブルと サステナブル (更新と柔軟)	資源的に自立

中心機能 指揮系統	広場	耐震・耐火
倉庫機能 (大型車両が入る)	防災拠点	風呂
地中熱	緊急時に自立 蓄電・貯水・発電	地下水利用施設 (自己消火)

オフィスの機能は 郊外に		住民票・戸籍は 庁舎で取らない (コンビニ等)
中央管理気質から 現場密着主義へ	機能分散	仮庁舎の 有効利用
郊外に図書館・小 中学校・支所の複 合施設		機械的仕事の減 合施設

間仕切り 部屋レイアウト 変更しやすい	リノベーション前提	増築・減築 改築しやすい
空いた空間に 商業施設	フレキシブルと サステナブル (更新と柔軟)	経済的に負債にな らない 将来の負担になら ない 計画的に
託児所 食堂 働きやすくなるた めの施設	エネルギー設備 更新	ランニングコスト

	災害時に自立でき るエネルギー	地場産材
地下水利用で 空調費低減	資源的に自立	断熱材 (木材チップ 地産のもの)
維持費に 金掛けない	民間の見本 モデルになるもの (実験的・先進的 モデル)	信大工学部の 知識