

令和7年度

事務報告書

解説編

令和8年9月

松本市

令和7年度 事務報告書

地方自治法第233条第5項の規定に基づき、令和7年度決算に係る各部門の
主要な施策の成果を報告します。

令和8年9月

松本市長 臥 雲 義 尚

事務報告書の作成に当たって

1 この報告書は、地方自治法第 233 条第 5 項に規定されている、「・・・当該決算に係る会計年度における主要な施策の成果を説明する書類・・・」として作成しました。

また、市政の執行に当たり、各部門がその現状を的確に把握し適切な施策を講ずることも目的としています。

2 報告書の内容は、「解説編」と「資料編」に区分し、それぞれ次の内容で収録しました。

(1) 解説編

ア 市勢の推移

イ 議会主要議決事件

ウ 主要事項の説明

エ 令和 7 年度決算関係資料

オ 経営管理

(2) 資料編……（別冊）

市政統計資料（主要項目の細目説明資料）

3 報告書の編集は、次のとおり行いました。

(1) 解説編……（編集 総合戦略局 総合戦略室）

基本計画の体系に沿った施策別の進捗状況、成果を解説する内容とし、抽象表現を避け、松本市における特徴ある事実を簡潔に記述することに努めました。

(2) 資料編……（編集 総合戦略局 DX推進本部）

「松本市の統計」を活用し、主要項目が補足できるような資料内容としました。

目	次		
市勢の推移	9		
市政の目標と重点施策	11		
議会主要議決事件	14		
住民監査請求	22		
主要事項の説明（第 11 次基本計画施策体系別）		担当部局	担当課
1-1_ 結婚・出産・子育て支援の充実			
1 母子保健事業の充実（妊娠・出産・子育てへの支援）	23	健康福祉部	健康づくり課
2 子育て支援の充実	24	こども若者部	こども育成課
3 放課後等の居場所対策	25	こども若者部	こども育成課
1-2_ 質の高い保育・幼児教育の実現			
1 保育士確保事業	26	こども若者部	保育課
1-3_ 個性と多様性を尊重する学校教育			
1 学都松本の推進	27	教育委員会	教育政策課
2 学校教育情報化推進事業	28	教育委員会	学校教育課
3 インクルーシブ教育の推進	29	教育委員会	学校教育課
4 いじめ防止及び不登校児童生徒の支援	30	教育委員会	学校教育課
5 豊かな学びの実現	31	教育委員会	教育政策課
6 小中学校施設整備事業	32	教育委員会	学校教育課
7 トライやるエコスクール事業	33	教育委員会	学校教育課
8 コミュニティ・スクール事業	34	教育委員会	生涯学習課
1-4_ 子どもにやさしいまちづくり			
1 子どもの権利推進事業	35	こども若者部	こども育成課
1-5_ 未来につなぐ子ども福祉の充実			
1 こども家庭センターによる支援体制整備	36	こども若者部	こども福祉課
2 インクルーシブセンター事業	37	こども若者部	こども発達支援課
3 子どもの居場所づくり推進事業	38	こども若者部	こども福祉課
1-6_ 若者が活躍できる環境づくり			
1 青少年健全育成事業	39	こども若者部	こども育成課
2 青少年ホーム事業	40	こども若者部	若者参画課
3 地区公民館のフリースペース開放事業	41	教育委員会	生涯学習課
1-7_ ニーズに応じた生涯学習の実現			
1 未来へつなぐ 私たちのまちづくりの集い～第 41 回公民館研究集会・令和 7 年度地域づくり市民活動研究集会～	42	教育委員会	生涯学習課
2 教育文化センター再整備事業	43	教育委員会	教育政策課
3 公民館等の改修、整備	44	教育委員会	生涯学習課
4 図書館利用環境の充実	45	教育委員会	中央図書館
5 図書館資料・情報の収集、提供	46	教育委員会	中央図書館
6 展覧会事業の実施	47	文化観光部	博物館
7 松本まるごと博物館構想の実現	48	文化観光部	博物館
1-8_ 全ての世代にわたる食育の推進			
1 子どもを豊かに育む食育の推進	49	教育委員会	学校給食課
2 アレルギー対応食提供事業	50	教育委員会	学校給食課

2-1_ 切れ目ない健康づくりの推進

1	地域における健康づくりの推進	51	健康福祉部	健康づくり課
2	がん検診等各種検診の推進	52	健康福祉部	健康づくり課
3	後期高齢者医療の推進	53	健康福祉部	保険課
4	フレイル予防の推進	54	健康福祉部	健康づくり課
5	生活習慣の改善	55	健康福祉部	健康づくり課
6	受動喫煙の防止	56	健康福祉部	健康づくり課、保健予防課
7	自殺予防対策の強化	57	健康福祉部	健康づくり課

2-2_ 保健衛生・生活衛生の充実

1	感染症予防対策の推進	58	健康福祉部	保健予防課
2	感染症予防対策（予防接種の充実）	59	健康福祉部	健康づくり課
3	安心できる医療提供体制の確保	60	健康福祉部	保健総務課
4	生活衛生施設等への監視指導事業	61	健康福祉部	食品・生活衛生課
5	食品衛生施設等への監視指導事業	62	健康福祉部	食品・生活衛生課
6	動物愛護管理推進事業	63	健康福祉部	食品・生活衛生課
7	と畜検査事業	64	健康福祉部	食品・生活衛生課

2-3_ 地域医療・救急医療の充実

1	診療所等事業	65	健康福祉部	福祉政策課
2	病院事業	66	病院局	
3	緊急救急医療等推進事業	67	健康福祉部	福祉政策課
4	中信地域出産子育てネットワーク事業	68	健康福祉部	福祉政策課

2-4_ 個々に寄り添う障がい者福祉の充実

1	障がい者自立支援給付事業の推進	69	健康福祉部 こども若者部	障がい福祉課、西部福祉課 こども福祉課
2	地域生活支援事業の推進	70	健康福祉部 こども若者部	障がい福祉課、西部福祉課 こども福祉課
3	障がい者の差別解消と権利擁護の推進	71	健康福祉部	障がい福祉課、西部福祉課
4	福祉医療費給付事業	72	健康福祉部 こども若者部	障がい福祉課、西部福祉課 こども福祉課

2-5_ 生きがいある高齢者福祉の充実

1	地域包括ケアシステムの推進	73	健康福祉部	高齢福祉課、西部福祉課
2	高齢者福祉と介護保険事業	74	健康福祉部	高齢福祉課、西部福祉課

2-6_ 暮らしを守る生活支援の充実

1	生活保護受給者就労支援・健康管理支援・こどもの健全育成	75	健康福祉部	生活福祉課
2	生活困窮者自立支援等関係事業	76	健康福祉部	生活福祉課
3	市営住宅の整備	77	建設部	住宅課

3-1_ 住民自治支援の強化

1	地域づくりの推進	78	住民自治局	地域づくり支援課
2	市民協働の推進	79	住民自治局	地域づくり支援課

3-2_ 地域福祉活動の推進

1	地区福祉ひろば管理運営事業	80	住民自治局 健康福祉部	地域づくり支援課 福祉政策課
2	地域福祉計画の推進	81	健康福祉部	福祉政策課

3-3_ 地域防災・防犯の推進			
1 松本市地区町会連合会防犯活動費交付金の利用等	82	危機管理部	消防防災課
2 消費生活相談事業	83	住民自治局	市民相談課
3 自主防災組織の結成促進及び組織の活性化	84	危機管理部	危機管理課
3-4_ 働き盛り世代の移住・定住推進			
1 まつもと住まい誘致プロジェクト事業	85	総合戦略局	移住交流推進室
3-5_ 多様な人権・平和の尊重			
1 平和推進事業	86	総務部	平和推進課
2 人権尊重の推進	87	住民自治局	人権共生課
3-6_ ジェンダー平等社会の実現			
1 男女共同参画推進事業	88	住民自治局	人権共生課
2 男女共同参画推進（その他の啓発・相談事業）	89	住民自治局	人権共生課
3-7_ 国際化・多文化共生の推進			
1 国際交流推進事業	90	総合戦略局	移住交流推進室
2 多文化共生・多文化共生プラザ運営	91	住民自治局	人権共生課
4-1_ 再生可能エネルギーの導入促進			
1 まつもとゼロカーボン実現計画（区域施策編）	92	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
2 松本市役所ゼロカーボン実現プラン（事務事業編）	93	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
3 マイクロ水力発電事業	94	上下水道局	上水道課
4 下水道施設における太陽光・消化ガス発電事業	95	上下水道局	下水道課
4-2_ 3R徹底による環境負荷軽減			
1 環境基本計画の推進	96	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
2 ごみ減量対策事業	97	環境エネルギー部	環境業務課
3 エコトピア山田再整備事業	98	環境エネルギー部	環境業務課
4 食品ロス削減事業	99	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
5 プラスチックごみ削減事業	100	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
6 プラスチック資源リサイクル事業	101	環境エネルギー部	環境業務課
7 松本キッズ・リユースひろば事業	102	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
8 環境教育事業	103	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
4-3_ 自然・生活環境の保全			
1 生物多様性保全事業	104	環境エネルギー部	環境・地域エネルギー課
2 環境調査と公害の未然防止	105	環境エネルギー部	環境保全課
3 河川環境美化事業	106	環境エネルギー部	環境保全課
4 市営霊園管理事業	107	環境エネルギー部	環境保全課
5 廃棄物に係る監視・指導	108	環境エネルギー部	廃棄物対策課
4-4_ 森林の保全・再生・活用			
1 森林整備事業	109	環境エネルギー部	森林環境課
2 森林再生活用事業	110	環境エネルギー部	森林環境課
3 鳥獣被害対策事業	111	環境エネルギー部	森林環境課
4 林道整備事業	112	環境エネルギー部	森林環境課
5-1_ 松本城を核としたまちづくり			
1 松本城三の丸エリア整備事業	113	総合戦略局	中心市街地活性化本部
2 国宝松本城南・西外堀復元事業	114	文化観光部	松本城整備課

3	えきしろ空間活性事業	115	総合戦略局	中心市街地活性本部
4	まちなみ修景事業	116	建設部	都市計画課
5	松本城周辺整備事業	117	建設部	建設課、公共用地課
5-2_ 地域交通ネットワークの拡充				
1	総合交通戦略の推進	118	交通部	交通ネットワーク課
2	地域交通のネットワーク化の推進	119	交通部	公共交通課
5-3_ 自転車活用先進都市の実現				
1	自転車交通安全推進事業	120	交通部	自転車推進課
5-4_ 交通需要に即した道路整備				
1	都市計画道路の見直し	121	交通部 建設部	交通ネットワーク課 都市計画課
2	幹線道路等の整備	122	建設部	建設課、公共用地課
3	交通安全施設等整備事業	123	建設部 交通部	建設課 自転車推進課
4	鉄道駅周辺整備	124	交通部 建設部	交通ネットワーク課、公共交通課 建設課、公共用地課、都市計画課
5-5_ 広域交通網の整備推進				
1	中部縦貫自動車道及び国道 158 号の事業促進	125	建設部	建設総務課
2	国道 19 号拡幅の事業促進	126	建設部	建設総務課
3	地域高規格道路松本糸魚川連絡道路の整備促進	127	建設部	建設総務課
4	信州まつもとと空港の活性化	128	交通部	公共交通課
5-6_ バランスの取れた土地利用				
1	都市計画マスタープラン	129	建設部	都市計画課
2	都市機能の維持・充実に向けた区域区分の見直し	130	建設部	都市計画課
3	都市機能の維持・充実に向けた用途地域の見直し	131	建設部	都市計画課
4	都市機能の維持・充実に向けた地区計画の推進	132	建設部	都市計画課
5	空き家対策事業	133	建設部	住宅課
6	景観形成の推進	134	建設部	都市計画課
7	防災都市づくり計画	135	建設部	都市計画課
5-7_ 緑を活かした魅力あるまちづくり				
1	公園施設等の適切な管理及び整備の推進	136	建設部	公園緑地課
2	緑の基本計画	137	建設部	都市計画課
5-8_ 上下水道の基盤強化				
1	老朽給・配水管改良事業	138	上下水道局	上水道課
2	下水道施設改築事業	139	上下水道局	下水道課
3	水道施設耐震化事業	140	上下水道局	上水道課
4	下水道施設耐震化事業	141	上下水道局	下水道課
5-9_ 危機管理体制の強化				
1	災害時応援体制構築の推進	142	危機管理部	危機管理課
2	災害備蓄施設の維持管理と公的備蓄の推進	143	危機管理部	危機管理課
3	災害時要援護者支援プランの推進	144	健康福祉部	福祉政策課
4	防災行政無線の整備及び統合	145	危機管理部	消防防災課
5	消防団員の確保、消防団施設等の整備	146	危機管理部	消防防災課

5-10_ 防災・減災対策の推進

1 狭あい道路拡幅整備	147	建設部	建築指導課
2 建築物の耐震改修の促進	148	建設部	建築指導課、住宅課
3 雨水渠の整備	149	建設部	建設課、公共用地課
4 河川水路網の整備	150	建設部	建設課、公共用地課
5 奈良井川流域の一級河川整備（県事業）の促進	151	建設部	建設総務課

5-11_ 将来にわたる公共インフラの整備

1 公共施設マネジメントの推進	152	総務部	公共施設マネジメント課
2 舗装長寿命化事業	153	建設部	維持課
3 橋りょう等大型道路構造物の定期点検及び長寿命化	154	建設部	建設課、維持課
4 市役所新庁舎建設事業	155	総合戦略局	総合戦略室

6-1_ 新商都松本の創造

1 松本市商業ビジョン推進事業	157	産業振興部	商工課
2 創業者支援事業	158	産業振興部	商工課
3 中心市街地活性化事業	159	産業振興部	商工課

6-2_ ものづくり産業の活性化

1 工業ビジョン推進事業	160	産業振興部	商工課
2 地場産業・伝統産業の振興	162	産業振興部	商工課
3 ものづくり人材育成の推進	163	産業振興部	商工課

6-3_ 雇用対策と働き方改革の推進

1 （一財）松本市勤労者共済会の支援	164	産業振興部	商工課
2 健康経営推進事業	165	産業振興部	商工課
3 労働相談事業の推進	166	産業振興部	商工課

6-4_ 持続可能な農業経営基盤の確立

1 農業者支援・育成事業	167	産業振興部	農政課
2 農畜産物生産基盤整備事業	168	産業振興部	農政課
3 多面的機能支払交付金事業	169	産業振興部	耕地課

6-5_ 異業種連携による食産業の振興

1 農畜産物販売促進事業	170	産業振興部	農政課
--------------------	-----	-------	-----

6-6_ 地域特性を活かした新産業の創出

1 松本ヘルス・ラボ推進事業	171	産業振興部	商工課
----------------------	-----	-------	-----

7-1_ 豊かさを育む文化芸術の推進

1 文化芸術の振興	172	文化観光部	文化振興課
2 文化施設の管理運営	173	文化観光部	文化振興課
3 2025 セイジ・オザワ 松本フェスティバルの開催	174	文化観光部	国際音楽祭推進課
4 発表の場の提供	175	文化観光部	美術館
5 教育普及事業の実施	176	文化観光部	美術館
6 展覧会事業の実施	177	文化観光部	美術館
7 美術資料の収集・保存管理	178	文化観光部	美術館

7-2_ 歴史・文化遺産の継承

1 松本城の公開と活用	179	文化観光部	松本城管理課
2 松本城の整備等	180	文化観光部	松本城整備課
3 文化財の保存と管理	182	文化観光部	文化財課

4	埋蔵文化財保護事業	183	文化観光部	文化財課
5	殿村遺跡史跡整備事業	184	文化観光部	文化財課
6	小笠原氏城館群史跡整備事業	185	文化観光部	文化財課
7	まつもと文化遺産活用事業	186	文化観光部	文化財課
8	史跡弘法山古墳再整備事業	187	文化観光部	文化財課
9	国宝旧開智学校校舎の保存活用	188	文化観光部	博物館
10	伝統的建造物の保存活用の推進	189	文化観光部	博物館
11	旧市立博物館解体事業	190	文化観光部	博物館
12	松本城の世界遺産登録の推進	191	文化観光部	文化振興課
7-3_ スポーツを楽しむ環境の充実				
1	スポーツ振興事業	192	スポーツ部	スポーツ事業推進課、 国スポ・全障スポ企画課
2	スポーツ施設管理運営	194	スポーツ部	スポーツ施設整備課
7-4_ 変化する時代の観光戦略				
1	時代の変化に沿った観光の振興	195	文化観光部	観光ブランド課
2	信州まつもとと空港の利用促進	196	文化観光部	観光ブランド課
7-5_ 世界に冠たる山岳リゾートの実現				
1	アルプスリゾートブランディング事業	197	総合戦略局	アルプスリゾート整備本部
2	東山地域等観光施設事業	198	文化観光部	観光ブランド課
3	美ヶ原エリア	199	文化観光部	観光ブランド課
4	奈川観光施設事業の推進	200	総合戦略局	アルプスリゾート整備本部
5	上高地対策事業	201	総合戦略局	アルプスリゾート整備本部
6	上高地観光施設事業の推進	202	総合戦略局	アルプスリゾート整備本部
令和7年度 歳入歳出決算の概要			203	会計課
経営管理				
1	計画行政	208	総合戦略局	総合戦略室
2	事務管理	208	総務部	行政管理課
3	人事管理	210	総務部	人事課
4	デジタル化の推進（デジタルトランスフォーメーション）	216	総合戦略局	D X 推進本部
5	財務管理	217	財政部	財政課
6	財産管理	233	財政部	契約管財課
7	入札・契約事務	235	財政部	契約管財課
8	国民健康保険	236	健康福祉部	保険課
9	公営企業の経営状況（上下水道局）	238	上下水道局	
10	公営企業の経営状況（病院局）	241	病院局	
松本市組織表			244	
部局別索引			247	