



令和 8 年度（2026 年度）

## 第 6 回 定 例 庁 議

令和 8 年 7 月 7 日（火）午前 8 時 30 分～  
第一応接室（担当：総合戦略室 内線1111）

### 1 報告事項

- (1) 地方創生の取組みについて……………（総合戦略局）
- (2) 令和 8 年度松本市戦没者を追悼し平和を祈念する式典の開催について  
～平和の願いを次代へつなぐ～……………（住民自治局・健康福祉部・教育委員会）
- (3) 「市民に身近な市役所づくり」プロジェクトの取組状況について……………（総 務 部）  
＜決算概要報告(4)～(8)＞
- (4) 令和 7 年度松本市歳入歳出決算について……………（財 政 部）
- (5) 令和 7 年度上高地観光施設事業会計の決算について……………（総合戦略局）
- (6) 令和 7 年度松本市地域排水施設事業会計の決算について……………（環境エネルギー部）
- (7) 令和 7 年度松本市水道事業会計、下水道事業会計及び農業集落排水事業会計の  
決算について……………（上下水道局）
- (8) 令和 7 年度松本市病院事業会計の決算について……………（病 院 局）
- (9) アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 2026 への参加について  
……………（健康福祉部・こども若者部）
- (10) 包括外部監査の実施について……………（総 務 部）
- (11) 令和 8 年度補助内示等の状況について……………（財 政 部）
- (12) 令和 7 年度市税収納状況について……………（財 政 部）

### 庁 議 日 程 に つ い て

|           |             |           |
|-----------|-------------|-----------|
| 第 7 回定例庁議 | 7 月 21 日（火） | 8 時 30 分～ |
| 第 8 回定例庁議 | 8 月 4 日（火）  | 8 時 30 分～ |

|         |
|---------|
| 庁議資料    |
| 8. 7. 7 |
| 総合戦略局   |

(報告事項)

## 地方創生の取組みについて

### 1 趣旨

松本版地方創生総合戦略（以下「松本版総合戦略」という。）に基づく、令和7年度の地方創生の取組状況等について報告するものです。

### 2 経過

- H26. 12 国が「まち・ひと・しごと長期ビジョン」及び「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を閣議決定
- 27. 10 松本版総合戦略を策定
- R 元. 12 国が第2期「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を策定
- 3. 8 第2期松本版総合戦略を包含した第11次基本計画を策定
- 4. 12 国が「まち・ひと・しごと創生総合戦略」をデジタルの力を活用した視点を加えた「デジタル田園都市国家構想総合戦略」に改訂
- 7. 1 国が地方創生2.0の「基本的な考え方」に基づく、「新しい地方経済・生活環境創生交付金制度」を創設
- 6 地方創生2.0基本構想が閣議決定
- 8. 1 国が「強い経済」の構築を目的とした「地域未来交付金制度」を創設
- 3 第3期松本版総合戦略を包含した第12次基本計画を策定

### 3 松本版総合戦略の位置付け

まちづくりをより総合的かつ効果的に行うため、第11次基本計画は、松本版総合戦略を包含する計画として位置付けています。第11次基本計画に掲げる7分野、47施策を推進することで、松本市の地方創生の実現を図りました。

### 4 松本版総合戦略の取組状況

- (1) 令和7年度の取組状況は、別紙のとおりです。
- (2) 6月29日に、松本版総合戦略の外部検証機関として位置付けている松本「シンカ」推進会議において、意見の聴取及び評価検証を行いました。

### 5 国支援制度の取組み

- (1) 新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）

| 事業名                | 事業年度  | R7年度の実績                   |                           |         |
|--------------------|-------|---------------------------|---------------------------|---------|
|                    |       | 事業概要                      | 事業費                       | 担当課     |
| アートでまちなか「進化」プロジェクト | R3～R7 | ・ まちなかクラフトめぐり             | 69,020千円<br>(交付金34,510千円) | 商工課     |
|                    |       | ・ 松本城のプロジェクトマップ           |                           | 観光ブランド課 |
|                    |       | ・ ふるさと回帰支援センターを通じた移住PRを実施 |                           | 移住交流推進室 |

|                                         |           |                                        |                           |              |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------------------------|---------------------------|--------------|
| 体験・体感まつもと インバウンドを含む観光客の周遊及び長期滞在促進事業     | R5～<br>R7 | ・アドベンチャーツーリズムの海外旅行会社へのセールス、一般旅行者への認知拡大 | 11,142千円<br>(交付金5,571千円)  | 観光ブランド課      |
|                                         |           | ・タイ等への広告宣伝、イベント出展                      |                           |              |
|                                         |           | ・体験型コンテンツ等のPR                          |                           |              |
|                                         |           | ・乗鞍地域で脱炭素やサステナブルな取組みを啓発するイベントの開催       |                           | アルプスリゾート整備本部 |
| 「人」「仕事」「投資」が集まる、魅力あふれる“デジタルシティ松本”プロジェクト | R5～<br>R7 | ・デジタルシティ松本推進機構におけるプロジェクト推進             | 45,002千円<br>(交付金22,501千円) | DX推進本部       |
|                                         |           | ・地域のデジタル化を担う人材の育成                      |                           |              |
|                                         |           | ・デジタルを活用した新規事業の創造に向けた企業の育成             |                           |              |

(2) 新しい地方経済・生活環境創生交付金（デジタル実装タイプ）

| 事業名             | 事業年度 | R7年度の実績                       |                           |       |
|-----------------|------|-------------------------------|---------------------------|-------|
|                 |      | 事業概要                          | 事業費                       | 担当課   |
| 松本市スマート図書館事業    | R7   | ・図書館資料のＩＣタグ化及び図書館システムのＬＩＮＥ連携  | 58,933千円<br>(交付金29,466千円) | 中央図書館 |
| 特別支援教育支援ソフト導入事業 | R7   | ・市内小学校に個別の指導計画作成を支援する教育ソフトを導入 | 5,687千円<br>(交付金2,844千円)   | 学校教育課 |

(3) 地方創生応援税制（企業版ふるさと納税）

令和7年度実績 7社 合計5,400千円

(4) 令和8年度地域未来交付金の採択状況

ア 地域未来推進型 3件

(ア) “脱炭素×地方創生” ゼロカーボン市民アクションプラン推進事業  
(担当課：環境・地域エネルギー課)

(イ) 松本市乗鞍観光センター周辺整備事業（担当課：アルプスリゾート整備本部）

(ウ) 中部山岳国立公園南部地域横断自然歩道（信飛トレイル）推進事業  
(担当課：アルプスリゾート整備本部)

イ デジタル実装型 1件

市施設の鍵デジタル化事業（担当課：DX推進本部）

6 今後の進め方

- (1) 次期開催の市議会総務委員協議会に報告します。
- (2) 第12次基本計画に基づく取組みを推進するに当たり、同計画に定められた成果指標のうち分野横断的に取組みを強化すべき政策に合致するものを地方創生に関する成果指標として設定し、地方創生を推進します。
- (3) 地方創生に関する新規事業については、実施計画第57号の策定を通じて、国の支援制度を積極的に活用します。

担 当 総合戦略室  
次 長 石井 貴文  
(内線1111)

# 令和7年度 地方創生の取組状況について

松本市

# 1 第2期松本版地方創生総合戦略の位置付けと成果指標

- 第2期松本版地方創生総合戦略は、まちづくりをより総合的かつ効果的に行うために、第11次基本計画に包含する計画としています。第11次基本計画を推進することで、松本市の地方創生の実現を図りました。
- 第11次基本計画の成果指標のうち、12指標を地方創生の成果指標として選定しています。

| No. | 第11次基本施策名          | 成果指標                 |
|-----|--------------------|----------------------|
| 1   | 1-1 結婚・出産・子育て支援の充実 | 合計特殊出生率              |
| 2   | 3-4 働き盛り世代の移住・定住推進 | 行政サポートによる移住世帯数       |
| 3   | 3-4 働き盛り世代の移住・定住推進 | 松本市への転入者と松本市からの転出者の差 |
| 4   | 5-2 地域交通ネットワークの拡充  | 路線バス等利用者数            |
| 5   | 6-1 新商都松本の創造       | 中心市街地の歩行者交通量         |
| 6   | 6-2 ものづくり産業の活性化    | 製造品出荷額等              |

| No. | 第11次基本施策名           | 成果指標                       |
|-----|---------------------|----------------------------|
| 7   | 6-2 ものづくり産業の活性化     | サザンガクの支援・連携事業者数            |
| 8   | 6-3 雇用対策と働き方改革の推進   | 生涯現役促進地域連携事業による高年齢求職者の就業者数 |
| 9   | 6-5 異業種連携による食産業の振興  | 農商工連携による新たな商品開発件数          |
| 10  | 6-6 地域特性を活かした新産業の創出 | モニタリング事業・実用化検証助成事業等実施件数    |
| 11  | 7-4 変化する時代の観光戦略     | 市内観光地延べ利用者数                |
| 12  | 7-4 変化する時代の観光戦略     | 外国人旅行者宿泊者数                 |

- 第11次基本計画は、DX・デジタル化を重点戦略に掲げ、基本施策に取組みの方向性を示すなど、国の「デジタル田園都市国家構想総合戦略」を勘案した内容となっています。

## 2 令和7年度地方創生の取組状況

| No. | 成果指標                 | 基準値                | 目標値                | 現状値                | R 7 年度の主な取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 補足                                                                                                                                         |
|-----|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 合計特殊出生率              | 1.56<br>(H25-29平均) | 1.62<br>(H30-R4平均) | 1.44<br>(H30-R4平均) | <ul style="list-style-type: none"> <li>市内の保育施設に在園する園児を対象に、第2子以降の保育料を無償化（低所得世帯では第1子保育料を半額）</li> <li>不登校の児童生徒が通うフリースクール等の利用に係る保護者の経済的負担を軽減するため、施設利用料に対する補助を実施（交付件数 22件）</li> <li>ジェンダー平等センターにおいて、男性の育児休業取得や良好な夫婦関係の醸成を目的としたカップル向け講座を開催（11講座、参加者292人）</li> </ul>                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>R7年の松本市における出生数は1,322人（前年1,457人）であり、△135人の減少となった。また、その他増減を含む社会増減数（転入-転出）は△24人であり、社会減となった。</li> </ul> |
| 2   | 行政サポートによる移住世帯数       | 22世帯<br>(R2年度)     | 52世帯<br>(R7年度)     | 123世帯<br>(R7年度)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>セイコーエプソン(株)との包括連携協定に基づき、東京で開催された移住転職セミナーに参加（参加者48人）</li> <li>長野県移住モデル地区である安曇地区大野川区を紹介するイベントに参加（参加1回、参加者10組）</li> <li>窓口、オンライン等多様なツールを活用した移住相談業務を実施（年間移住相談件数 888件）</li> <li>国、県と連携して交付するU I J ターン就業・創業移住支援事業補助金について、移住した子育て世帯に対し、子ども1人当たり100万円の補助金額を加算（交付件数 62件）</li> <li>市内中小企業の人材確保を図り、若年層の地元就職を促進するため、若者への奨学金返還支援事業を実施（交付件数 135件）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ジェンダー平等を重要な社会インフラと位置付け、「誰一人取り残さない」持続可能で多様性と包摂性のあるまちを目指し、女性と若者に選ばれる「共働き・共育て」社会の実現を目指す。</li> </ul>    |
| 3   | 松本市への転入者と松本市からの転出者の差 | 369人<br>(R2年)      | 995人<br>(R7年)      | △24人<br>(R7年)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                            |
| 4   | 路線バス等利用者数            | 2,695千人<br>(R元年)   | 3,072千人<br>(R7年)   | 2,547千人<br>(R7年)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>子育て世代の支援を目的に、以下の運賃政策を実施（R8年3月14日～）               <ol style="list-style-type: none"> <li>通学定期券の割引率を40%割引から50%割引に拡大</li> <li>小児運賃の適用範囲を小学生のみから小学生及び中学生に拡大</li> <li>無料で乗車できる幼児の数を1人から3人までに拡大</li> </ol> </li> <li>公設民営バス「ぐるっとまつもと」への交通系 I C カード導入（R8年4月1日～）を含む、キャッシュレス決済利用促進のためのプロモーション及び地区説明会を実施</li> </ul>                                      |                                                                                                                                            |

| No. | 成果指標                           | 基準値                | 目標値                 | 現状値                 | R 7 年度の主な取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 補足 |
|-----|--------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5   | 中心市街地の歩行者交通量                   | 90,641人／日<br>(R元年) | 133,200人／日<br>(R7年) | 110,002人／日<br>(R7年) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・商店街の賑わい創出による中心市街地の活性化を目的として、商店街が実施する事業に対し補助を実施（18件）</li> <li>・商業の活力増進を図ることを目的として、商店街の空き店舗を賃借して開業する事業者へ家賃補助を実施（6件）</li> <li>・全天候型のイベント広場として利便性の向上を図るため、まちなかトライアル事業において、花時計公園に大型テントを設置する「パークdeテントプロジェクト」を実施（R7年10月8日～11月18日）</li> <li>・歩道上への滞留空間創出を目的に、三の丸エリアプラットフォームが外堀大通りにベンチ等を配置する社会実験を実施（R8年3月24日～）</li> </ul>               |    |
| 6   | 製造品出荷額等                        | 5,810億円<br>(H30年)  | 5,966億円<br>(R7年)    | 5,503億円<br>(R5年)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の中核となる企業に対し、新商品開発や新規の設備導入に係る費用の一部を補助（地域中核企業支援事業補助金 1件、製造業等活性化支援事業助成金 3件、製造業等販路拡大支援事業補助金 22件）</li> <li>・中小製造業者等が行う経営力の強化・技術力の向上を目的とした人材育成事業に係る費用の一部を補助（製造業等人材育成事業補助金 16件24人）</li> </ul>                                                                                                                                       |    |
| 7   | サザンガクの支援・連携事業者数                | 60件<br>(R2年度)      | 120件<br>(R7年度)      | 209件<br>(R7年度)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・サザンガクにおいて人材育成等のセミナーや事業者間のマッチングイベント等を実施<br/>             個社支援実施件数 47件<br/>             テレワーク受注額 2,527万円（9社）<br/>             サテライトオフィス入居事業者 16社<br/>             コワーキングスペース利用者数 3,260人（累計会員数 94人）</li> <li>・サザンガクを起点とした起業・事業創出等の取組みを実施<br/>             起業件数 7件<br/>             共創事例数 32件<br/>             新規事業数 4件</li> </ul> |    |
| 8   | 生涯現役促進地域連携事業による高年齢求職者の就業者数（累計） | 22人<br>(R2年度)      | 110人<br>(R7年度)      | 43人<br>(R3年度)       | なし<br>(令和3年度で事業完了)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |

| No. | 成果指標                            | 基準値                 | 目標値                 | 現状値                 | R 7 年度の主な取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 補足                                                                                                                                                            |
|-----|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9   | 農商工連携による新たな商品開発件数<br>(累計)       | 13件<br>(R2年度)       | 28件<br>(R7年度)       | 14件<br>(R7年度)       | ・生産者、食品製造業者、販売者等を対象に課題解決や協働のきっかけづくりの場として異業種交流会を1回開催（延べ27人参加）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                               |
| 10  | モニタリング事業・実用化検証助成事業等実施件数<br>(累計) | 63件<br>(R2年度)       | 85件<br>(R7年度)       | 110件<br>(R7年度)      | ・ヘルスケア分野での産業創出のため、松本ヘルス・ラボにおけるモニタリング事業4件や実用化検証助成3件を実施<br>・市民参加の促進のため、ポイントを貯めると電子マネーが獲得できる「松本ヘルス・ラボ ポイント」の運用開始                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
| 11  | 市内観光地延べ利用者数                     | 2,546,241人<br>(R2年) | 5,470,000人<br>(R7年) | 4,968,377人<br>(R7年) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「冬季の観光誘客による観光需要の平準化」及び「消費額増加」を図るため、大都市を中心とした国内外への観光情報等の発信</li> <li>・松本市の自然と歴史的文化遺産を観光誘客ツールとして活用し、「太鼓」と「光と氷」を核とするイベントを開催。冬季の誘客増を目指して実施する松本城イルミネーションを、R5年度よりレーザーマッピングからプロジェクションマッピングに変更し継続実施（来場者：太鼓まつり5,275人、氷彫フェスティバル47,638人、松本城イルミネーション132,041人）</li> <li>・信州まつもと空港の就航先都市（札幌・大阪・神戸・福岡）から、空路を利用した誘客を図るため、誘客事業を実施</li> <li>・持続可能な観光振興を図る施策に活用するため、松本市宿泊税条例を制定</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新型コロナによる落込み後、人数が毎年増加しており、新型コロナ前の数値にほぼ回復（R7年の数値は、対R元年比99.8%）</li> <li>・観光客一人当たりの消費額増加に向け、宿泊や周遊を促す取組みを進めている。</li> </ul> |
| 12  | 外国人旅行者宿泊者数                      | 19,668人泊<br>(R2年)   | 207,000人泊<br>(R7年)  | 392,673人泊<br>(R7年)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・台湾及びタイを中心に広告宣伝や旅行博出展、情報発信等を実施</li> <li>・オーストラリア市場へのプロモーションとして、シドニーでのトップセールスやスノートラベルEXPOへの出展を実施</li> <li>・食の多様性を求める旅行者の増加を受け、飲食店等の受入環境を整備するためのセミナーや伴走支援を実施</li> <li>・松本駅から松本城エリアにかけて公衆無線LAN設備を14か所増配備し、シームレスなインターネット環境を整備</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・R7年の数値は、対R元年比208.9%でコロナ前の数値を大幅に上回った。</li> <li>・元々訪問の多かった台湾やタイからの誘客を継続するとともに、消費額増加に向けた高付加価値化を進めている。</li> </ul>         |

### 3 令和7年度地方創生関連施策の取り組み

#### (1) 新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）

| 事業名                                     | R7年度事業概要                                |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| アートでまちなか「進化」プロジェクト                      | ・ まちなかクラフトめぐり                           |
|                                         | ・ 松本城のプロジェクションマッピング                     |
|                                         | ・ ふるさと回帰支援センターを通じた移住PRを実施               |
| 体験・体感まつもと インバウンドを含む観光客の周遊及び長期滞在促進事業     | ・ アドベンチャーツーリズムの海外旅行会社へのセールス、一般旅行者への認知拡大 |
|                                         | ・ タイ等への広告宣伝、イベント出展                      |
|                                         | ・ 体験型コンテンツ等のPR                          |
|                                         | ・ 乗鞍地域で脱炭素やサステナブルな取組みを啓発するイベントの開催       |
| 「人」「仕事」「投資」が集まる、魅力あふれる“デジタルシティ松本”プロジェクト | ・ デジタルシティ松本推進機構におけるプロジェクト推進             |
|                                         | ・ 地域のデジタル化を担う人材の育成                      |
|                                         | ・ デジタルを活用した新規事業の創造に向けた企業の育成             |

## (2) 新しい地方経済・生活環境創生交付金（デジタル実装タイプ）

| 事業名             | R 7 年度事業概要                                            |
|-----------------|-------------------------------------------------------|
| 松本市スマート図書館事業    | ・ 利便性向上のため、図書館資料の I C タグ化及び図書館システムの L I N E 連携サービスを構築 |
| 特別支援教育支援ソフト導入事業 | ・ 市内小学校に個別の指導計画作成を支援する教育ソフトを導入（28校）                   |

## (3) 地方創生応援税制（企業版ふるさと納税）

- ・ 「三ガク都」松本シンカ推進計画      7社    5,400千円

## 4 「人口定常化」実現に向けた取り組み

### (1) 取り組みの方向性

将来に希望を持ち、安心して結婚・出産・育児ができる環境整備を行い、加えて、首都圏を中心とする大都市から松本市に魅力を感じて移住を考える人の着実な定着を促すことで、人口の維持・増加にチャレンジする。

### (2) 2025年の人口推移

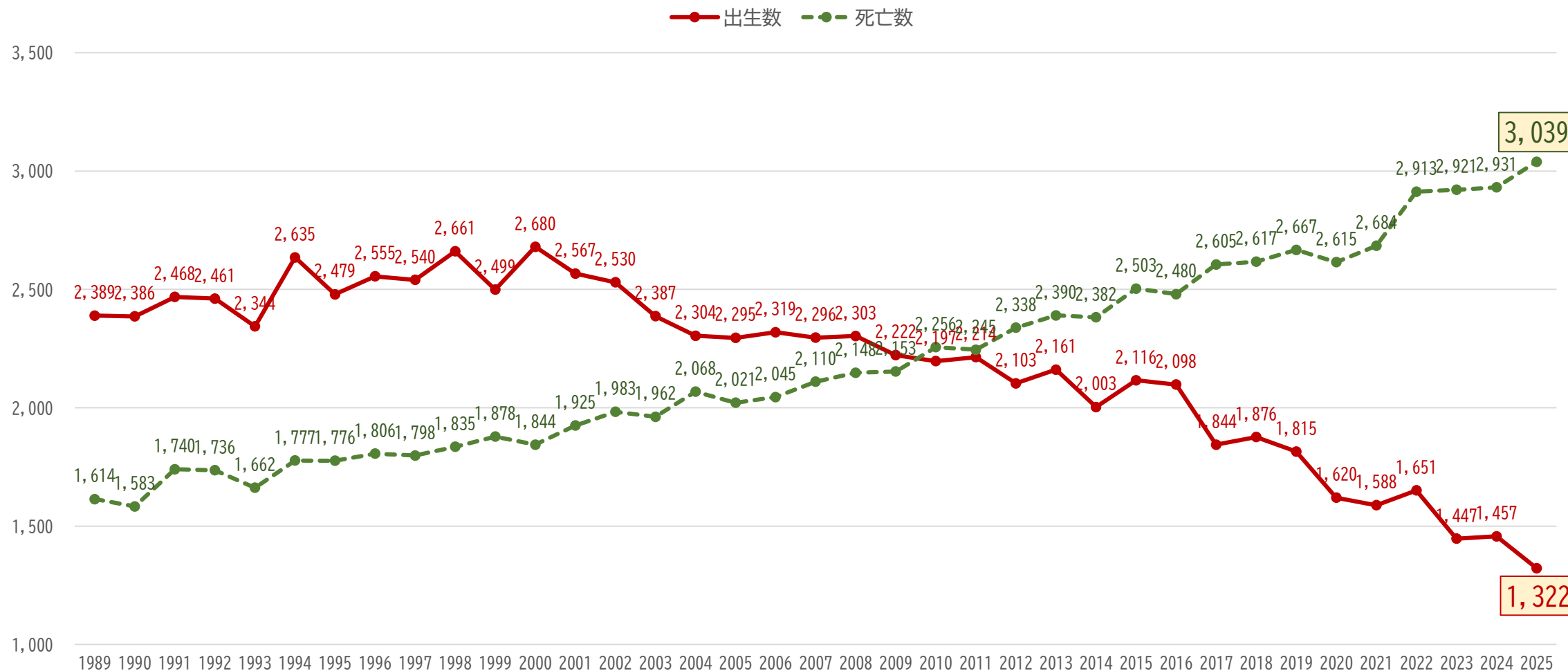
2025年の年間人口増減は、**△1,741人（前年△1,364人）**、人口増減率は**△0.73%（前年△0.57%）**となった。  
（県内19市で減少幅が最も低かったのは佐久市の△0.33%（松本市は10位）。県内市郡別の増減率では、北安曇郡の+0.32%が最高）

| 市町村  | 2025年1月1日<br>現在総人口<br>(人) | 2026年1月1日<br>現在総人口<br>(人) | 人口<br>増減数<br>(人) | 自然増減数(人)         |        |        | 社会<br>増減数<br>(人) | 人口増減率(%) |        |            | 自然<br>増減率<br>(%) | 社会<br>増減率<br>(%) |
|------|---------------------------|---------------------------|------------------|------------------|--------|--------|------------------|----------|--------|------------|------------------|------------------|
|      |                           |                           |                  | 自然<br>増減数<br>(人) | 出生     | 死亡     |                  | 転入       | 転出     | その他<br>増減数 |                  |                  |
| 長野県計 | 1,985,513                 | 1,969,278                 | △16,235          | △18,592          | 10,013 | 28,605 | 2,357            | 44,725   | 41,602 | △766       | △0.82            | 0.12             |
| 長野市  | 361,045                   | 358,341                   | △2,704           | △2,812           | 1,964  | 4,776  | 108              | 10,801   | 10,617 | △76        | △0.75            | 0.03             |
| 松本市  | 237,005                   | 235,264                   | △1,741           | △1,717           | 1,322  | 3,039  | △24              | 9,489    | 9,460  | △53        | △0.73            | △0.01            |
| 塩尻市  | 65,668                    | 65,358                    | △310             | △453             | 354    | 807    | 143              | 2,660    | 2,506  | △11        | △0.47            | 0.22             |
| 安曇野市 | 92,801                    | 92,395                    | △406             | △820             | 491    | 1,311  | 414              | 3,269    | 2,897  | 42         | △0.44            | 0.45             |
| 佐久市  | 96,856                    | 96,537                    | △319             | △758             | 553    | 1,311  | 439              | 3,890    | 3,477  | 26         | △0.33            | 0.45             |
| 市計   | 1,596,925                 | 1,584,735                 | △12,190          | △13,767          | 8,375  | 22,142 | 1,577            | 56,251   | 54,370 | △304       | △0.76            | 0.10             |
| 郡計   | 388,001                   | 383,838                   | △4,163           | △4,825           | 1,638  | 6,463  | 662              | 20,162   | 19,038 | △462       | △1.07            | 0.17             |

### (3) 自然増減の推移

死亡数は過去最多の**3,039人**（昨年比+108人）、出生数は過去最少の**1,322人**（昨年比△135人）で、自然増減幅は過去最大の**1,717人の減少**となった。

松本市の出生数・死亡数の推移（人）

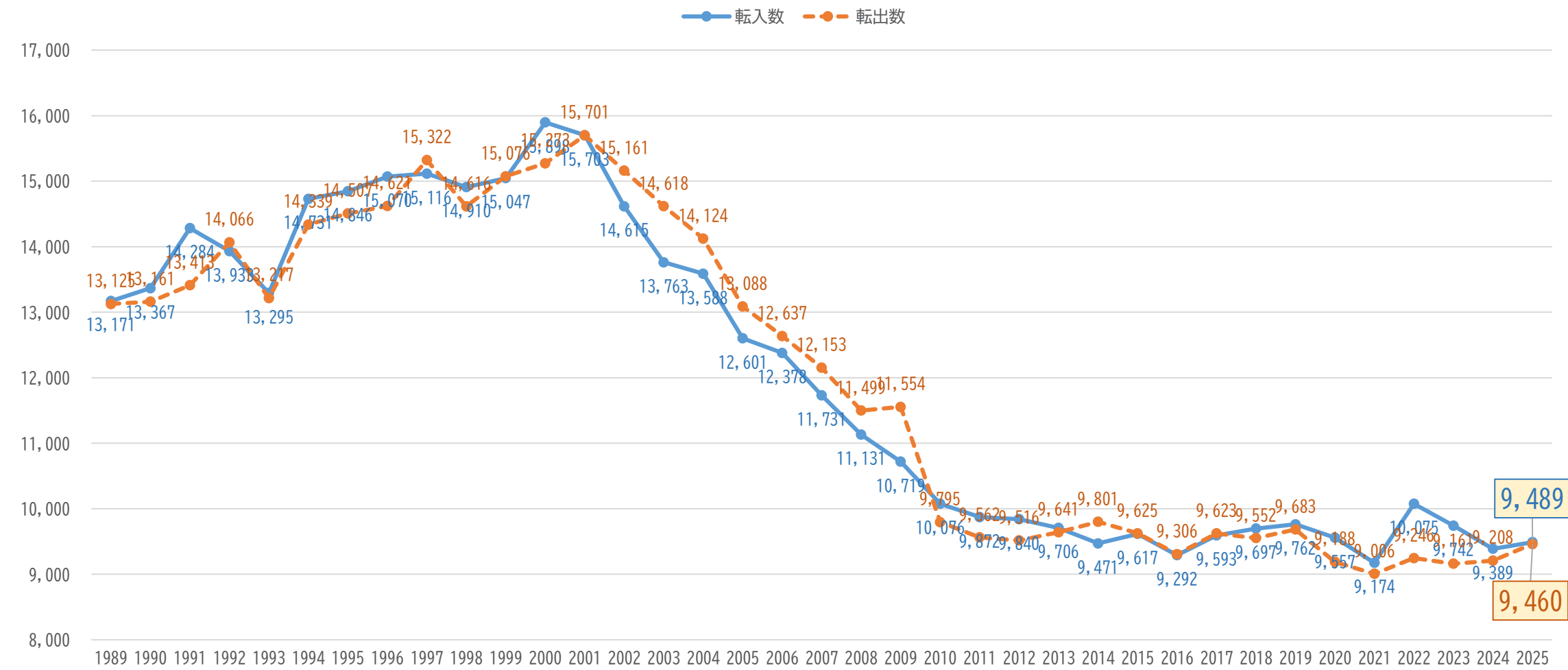


長野県「毎月人口異動調査」を基に市が作成

(4) 社会増減の推移

転入は9,489人、転出は9,460人で、その他増減△53人※を含めると、社会増減は△24人となった。

松本市の転入数・転出数の推移（人）

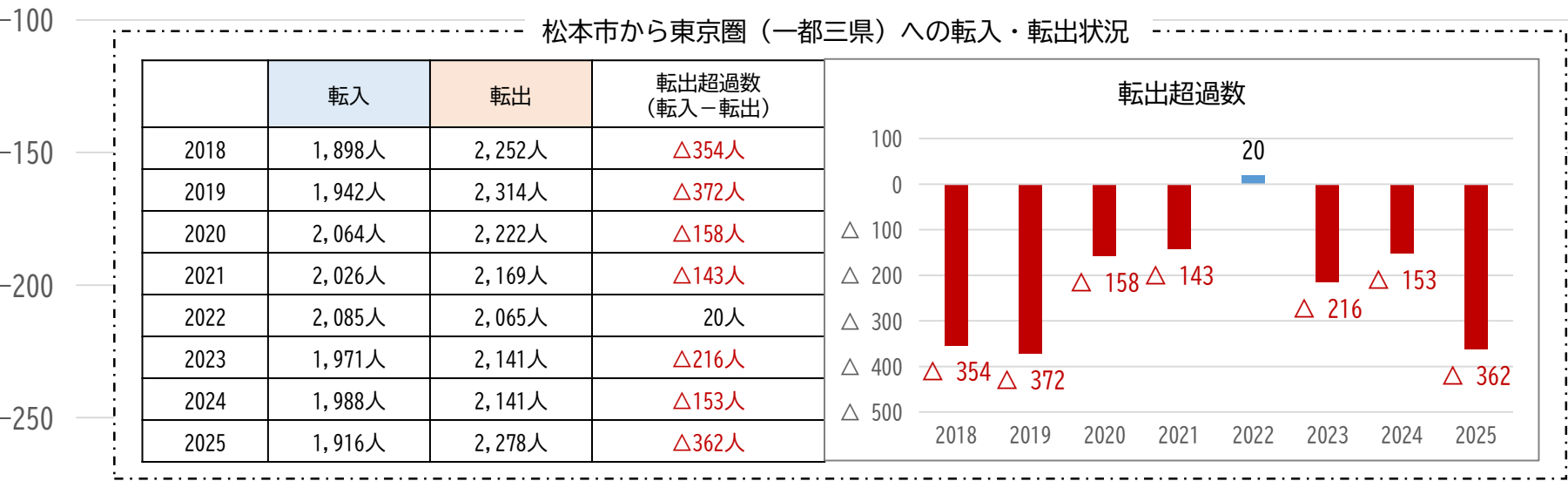
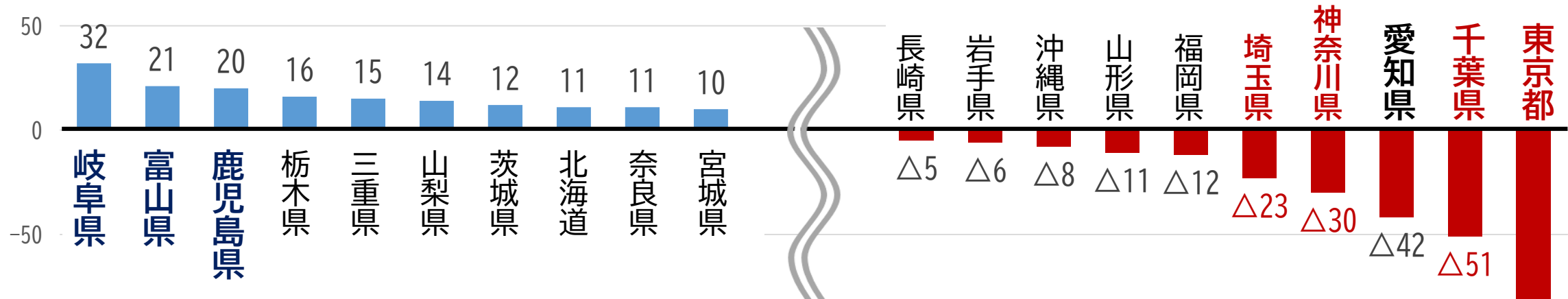


長野県「毎月人口異動調査」を基に市が作成

※ その他増減：住民登録と実際の居住状況との差を調整したことによる人口の増減。2017年以降、「その他増減」を加えて算出

(参考1) 松本市の社会増減（対県外）

転入・転出先の傾向は年次によって変動があるものの、東京圏への転出傾向が強まり、再び東京一極集中の流れが顕著となっている。



総務省統計局「住民基本台帳人口移動報告」※を基に市が作成

※ 長野県「毎月人口異動調査」と総務省統計局「住民基本台帳人口移動報告」は集計方法等が異なるため、転入・転出数は一致しない。

(参考2) 転入・転出の状況

- 対県外では、前年に引き続き東京都への転出者数が最も多く、前年より増加しており、東京圏や中京圏への転出傾向と東京一極集中の進行が顕著となっている。また、県外からの転入者が減少する一方で、国外からの転入者数が増加している。
- 対県内では、前年に引き続き長野市への転出者数が最も多く、塩尻市及び安曇野市への転出超過が継続している。一方で、転入増加と転出減少により、転出超過数は縮小している。

| 県外との転入・転出 (人数) |        |       |      |  |
|----------------|--------|-------|------|--|
| 2025 県外        |        |       |      |  |
| 県外             | △217人  |       |      |  |
| 転入             | 4,711人 |       |      |  |
| 転出             | 4,928人 |       |      |  |
| (参考)           |        |       |      |  |
| 国外             | +344人  |       |      |  |
| 転入             | 1,032人 |       |      |  |
| 転出             | 618人   |       |      |  |
| 職権消除           | 70人    |       |      |  |
| 2024 県外        |        |       |      |  |
| 県外             | +108人  |       |      |  |
| 転入             | 4,782人 |       |      |  |
| 転出             | 4,674人 |       |      |  |
| (参考)           |        |       |      |  |
| 国外             | +190人  |       |      |  |
| 転入             | 881人   |       |      |  |
| 転出             | 593人   |       |      |  |
| 職権消除           | 98人    |       |      |  |
| 県外との転入・転出 (人数) |        |       |      |  |
| 都道府県           | 転入     | 転出    | 社会増減 |  |
| 岐阜県            | 125    | 93    | +32  |  |
| 富山県            | 67     | 46    | +21  |  |
| 鹿児島県           | 33     | 13    | +20  |  |
| 栃木県            | 78     | 62    | +16  |  |
| 三重県            | 63     | 48    | +15  |  |
| 埼玉県            | 362    | 385   | △23  |  |
| 神奈川県           | 457    | 487   | △30  |  |
| 愛知県            | 417    | 459   | △42  |  |
| 千葉県            | 249    | 300   | △51  |  |
| 東京都            | 848    | 1,106 | △258 |  |
| 都道府県           | 転入     | 転出    | 社会増減 |  |
| 神奈川県           | 504    | 452   | +52  |  |
| 新潟県            | 196    | 146   | +50  |  |
| 愛知県            | 403    | 364   | +39  |  |
| 岐阜県            | 99     | 64    | +35  |  |
| 福岡県            | 85     | 58    | +27  |  |
| ...            | ...    | ...   | ...  |  |
| 三重県            | 53     | 65    | △12  |  |
| 宮城県            | 63     | 80    | △17  |  |
| 群馬県            | 166    | 197   | △31  |  |
| 埼玉県            | 327    | 386   | △59  |  |
| 東京都            | 923    | 1,064 | △141 |  |

| 県内市町村との転入・転出 (人数) |        |     |      |  |
|-------------------|--------|-----|------|--|
| 2025 長野県内         |        |     |      |  |
| 県内                | △132人  |     |      |  |
| 転入                | 3,743人 |     |      |  |
| 転出                | 3,875人 |     |      |  |
| 2024 長野県内         |        |     |      |  |
| 県内                | △196人  |     |      |  |
| 転入                | 3,725人 |     |      |  |
| 転出                | 3,921人 |     |      |  |
| 県内市町村との転入・転出 (人数) |        |     |      |  |
| 市町村               | 転入     | 転出  | 社会増減 |  |
| 岡谷市               | 121    | 70  | +51  |  |
| 飯田市               | 165    | 127 | +38  |  |
| 駒ヶ根市              | 53     | 34  | +19  |  |
| 茅野市               | 104    | 85  | +19  |  |
| 大町市               | 80     | 64  | +16  |  |
| 上田市               | 188    | 216 | △28  |  |
| 須坂市               | 38     | 67  | △29  |  |
| 安曇野市              | 679    | 713 | △34  |  |
| 塩尻市               | 587    | 672 | △85  |  |
| 長野市               | 619    | 731 | △112 |  |
| 市町村               | 転入     | 転出  | 社会増減 |  |
| 飯田市               | 139    | 99  | +40  |  |
| 諏訪市               | 131    | 95  | +36  |  |
| 木曽町               | 42     | 15  | +27  |  |
| 小諸市               | 39     | 17  | +22  |  |
| 岡谷市               | 121    | 104 | +17  |  |
| ...               | ...    | ... | ...  |  |
| 中野市               | 23     | 47  | △24  |  |
| 南箕輪村              | 31     | 65  | △34  |  |
| 塩尻市               | 575    | 617 | △42  |  |
| 安曇野市              | 650    | 803 | △153 |  |
| 長野市               | 639    | 817 | △178 |  |

## 5 今後の取組み

### (1) 松本市第1 2次基本計画に基づく取組みの推進

第1 2次基本計画に基づく取組みを推進するに当たり、分野横断的に取組みを強化すべき政策（4つの重視する視点）に合致する成果指標を地方創生に関する成果指標として設定し、地方創生を推進します。

#### 【4つの重視する視点】

- ア 若者と女性の挑戦と定着を支える社会基盤の構築
- イ 学都松本にふさわしい学び環境の充実
- ウ 暮らしの質を高める都市機能の強化
- エ 新たな価値を創出する多様な産業の振興

### (2) 国の支援メニュー及び民間活力の活用

地域未来交付金を始めとする、国の支援メニューを積極的に活用するとともに、令和9年度まで延長された国の企業版ふるさと納税制度の更なる活用に向けて、「企業版ふるさと納税マッチング支援業務委託」を開始し、企業とのマッチングや働き掛けを強化することで、地方創生の推進に必要な財源の確保を図ります。

### (3) 「人口定常化」の実現

少子化・人口減少が進行する中、第1 2次基本計画の策定に合わせて人口ビジョンを改訂し、「人口定常化」の定義を「出産の希望実現と社会増を通じて、世代間のバランスが取れた状態」としました。この実現に向け、次の取組みを推進します。

- ア 出産の希望実現に向けた支援の強化
- イ 若者と女性の移住・定住促進
- ウ 多様性を尊重した社会環境づくり

|                   |
|-------------------|
| 庁 議 資 料           |
| 8. 7. 7           |
| 住民自治局・健康福祉部・教育委員会 |

(報告事項)

令和8年度松本市戦没者を追悼し平和を祈念する式典の開催について  
～平和の願いを次代へつなぐ～

1 趣旨

戦争の悲惨さに想いをよせ、戦争でお亡くなりになられた方々に追悼の意を示すとともに、平和の願いを次代（次の世代、次の時代）に継承していくため、これまで別々に開催していた「戦没者追悼式」と「平和祈念式典」を統合し、「戦没者を追悼し平和を祈念する式典」として開催するものです。

2 戦没者追悼式と平和祈念式典の統合理由

遺族会が実施主体である戦没者追悼式は、会員の減少・高齢化により事業継続に困難が生じてきたため、平和祈念式典と統合することで事業の継続性を担保するとともに、平和実現への決意を次代（次の世代、次の時代）へ継承していこうとするものです。

3 日時

令和8年8月15日(土) 10時00分から11時10分

4 会場

まつもと市民芸術館 小ホール

5 主催

松本市

松本市教育委員会

松本市戦没者を追悼し平和を祈念する式典実行委員会

6 主な内容

献花・折り鶴献呈

平和都市宣言朗読（小学生代表2名）

平和への思い発表（中学生代表2名）

平和合唱（全員）

## 7 平和の集い

### (1) 目的

「戦没者を追悼し平和を祈念する式典」に引き続き、平和を考える機会として開催するもの。

その年の最も向き合うべきテーマを取り上げ、皆で考え発信することで、次の世代にも命の尊さと平和への想いをつなぐ。

### (2) 概要

#### ア 日時・会場

令和8年8月15日 11時20分から12時30分

まつもと市民芸術館 小ホール

#### イ 主な内容

平和三行詩コンクール表彰式

平和講演会 講師 平林 千奈満 氏

(長崎大学核兵器廃絶研究センター特任研究員)

テーマ(仮)「戦争の悲惨さ、平和の大切さ、命の尊さ」

## 8 その他

都合のつく部局長及び課長は、式典及び集いにご参加ください。

### 【参考】

松本市戦没者を追悼し平和を祈念する式典実行委員会 構成

松本市町会連合会、松本市社会福祉協議会、松本市遺族会、松本市公民館長会

松本市女性団体連絡協議会、松本市子ども会育成連合会、松本ハイランド農業協同組合、

松本商工会議所、松本市校長会、松本市PTA連合会、松本地区労働者福祉協議会

#### 担 当

|         |    |    |               |
|---------|----|----|---------------|
| 平和人権共生課 | 課長 | 松本 | 志保 (内線 56220) |
| 福祉政策課   | 課長 | 熊井 | 理英 (内線 1570)  |
| 教育政策課   | 課長 | 小西 | えみ (内線 3110)  |

(報告事項)

「市民に身近な市役所づくり」プロジェクトの取組状況について

1 趣旨

全庁的な業務改革を推進するために設置した「市民に身近な市役所づくり」プロジェクト（以下「プロジェクト」という。）の取組状況について報告するものです。

2 経過

- 7. 8. 25 プロジェクトを設置。以降、各タスクフォースで取組みを開始
- 8. 4. 21 庁議で紙文書の削減に向けた協力の廃止について報告
- 5. 1 8 市議会新庁舎建設特別委員会で、新たなワンストップサービスの方向性等について報告
- 2 9 快適な執務環境創出タスクフォースによる政策提言の報告会を開催
- 6. 3 窓口体験調査を実施
- 2 6 快適な執務環境実現タスクフォースのキックオフミーティングを開催

3 取組状況

| タスクフォース名        | 内 容   |                                                                          |
|-----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------|
| 新たなワンストップサービス実装 | 進捗    | 来庁者や職員の動線、手続きに要する時間等を定量的に計測する窓口体験調査を実施し、課題の把握等を行うとともに、改善できる事項等の整理を行いました。 |
|                 | 今後の予定 | 窓口体験調査に基づき整理したすぐに取り組める事項については、関係課においてアナログBPRとして遅滞なく取組みます。                |
| ペーパーレス推進        | 進捗    | R12年度末までの文書量6割削減に向け、「文書廃棄サポート」を開始し、各課からの相談に対応しています。                      |
|                 | 今後の予定 | 業者支援の下、文書量調査を実施するとともに、適切な削減手法を具体的に検討します。                                 |
| 快適な執務環境創出       | 進捗    | 若手職員で構成するタスクフォースから、効率的に仕事を行う執務環境の創出に向けた政策提言を受けました。                       |
|                 | 今後の予定 | 快適な執務環境実現タスクフォースの下、提言内容を中長期対応、早期実現、ハード整備を行うものに分類し、取組計画を策定します。            |

※詳細は別紙のとおり

4 今後の進め方

- (1) 各タスクフォースにおいて取組みを進め、令和8年10月を目途に改めて取組状況を庁議で報告します。
- (2) 各タスクフォースの取組成果は、適宜、新庁舎の設計等に反映するとともに、新庁舎建設を待たずして着手できるものは実現に向け適時適切に取組みを進めます。

|        |    |       |           |
|--------|----|-------|-----------|
| 担当     |    |       |           |
| 新庁舎整備課 | 課長 | 赤羽 剛志 | (内線2922)  |
| DX推進本部 | 次長 | 折井 誠  | (内線54210) |
| 行政管理課  | 課長 | 長岡 大介 | (内線1210)  |

新たなワンストップサービスの実装に向け、窓口サービスの現状を把握し、改善点を整理するため、以下のとおり窓口体験調査及びワークショップを実施しました。

1 実施概況

|          |                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 趣旨   | 窓口サービスの利便性及び業務効率の向上を目的に、職員が住民になりきり、転入などのライフイベントに関する手続きを行い、窓口サービスの実態を定量的/定性的に把握し、課題や改善点を整理するもの                                                                                                             |
| (2) 日時   | 令和8年6月3日（水） 午前9時から午後4時30分まで<br>令和8年6月9日（火） 午後3時から5時まで                                                                                                                                                     |
| (3) 会場   | ■窓口体験調査 市民課、保険課、こども福祉課窓口<br>■ワークショップ Mウイング3-2会議室、第一応接室                                                                                                                                                    |
| (4) 参加者  | 市民に身近な市役所づくりPJ・ワンストップTFメンバー<br>市民課・保険課・こども福祉課・DX推進本部・新庁舎整備課 計23名                                                                                                                                          |
| (5) 実施事項 | ■窓口体験調査<br>参加者を3チームに分け、各チームの職員一人が住民になりきり、実際の手続きを行う。合わせて、残りの職員が来庁者や職員の動線、手続きに係る時間などの定量的なデータと、現状の課題や気づき等の定性的な事項を記録<br><br>■ワークショップ<br>グループワークを通じて、窓口体験調査での気づき、課題等を共有、改善策を整理。加えて、定量的に計測した資料のデータ化、目指す姿を整理するもの |

2 今後の進め方

新たなワンストップサービスの実装に向けて、調査を通じて設定した「目指す姿」の実現及び「課題」の解決を図るため、関係課で速やかにアナログBPRに取り組みます。

## 3人家族で転入

\*県外から松本市に引っ越し

### ペルソナ

来庁者  
・山田 梨子(平成6年4月7日生)  
・年収550万 Tel090-1212-3456

職業  
・民間企業を転居を機に辞め、自宅で自営業を始める  
(夫の扶養には入れない)

世帯構成  
・夫:山田 勉(平成3年10月11日生、勤務先は市内)  
・娘:山田 桃子(令和3年8月1日生、障がいあり)

住居  
松本市波田4669-1の新築の戸建住宅(店舗兼)  
に転入、公共交通機関が主な移動手段

特徴  
・初めての(県外)転居のため必要な手続きを把握できていない。  
・とりあえず市役所にいけば必要な手続きを済ませられると思っている。  
・ライフラインの手続きは済んでいる  
・免許の券面書換、金融機関の住所変更がしたい  
・自動車購入の手続き中

| 調査項目(回数)      | 回数等  | 詳細                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 手続き名称・手続き数    | 5回   | 転入手続き & 世帯主の国保加入、住民票謄本発行申請、児童手当給付申請、福祉医療受給者証交付申請、個人番号券面事項変更申請)                                                                                                                                       |
| 本人確認書類を提示した回数 | 4回   | 市民課住基窓口、こども福祉課、市民課交付窓口、市民課住基窓口                                                                                                                                                                       |
| 立ち寄った課数       | 3課   | 市民課、こども福祉課、健康づくり課) 他、本庁総合窓口、東庁舎総合窓口にも立ち寄る。                                                                                                                                                           |
| 記入した書類の枚数     | 5枚   | 異動届、住民票・戸籍証明書発行申請、児童手当認定届、福祉医療受給者証交付申請書、個人番号カード券面事項変更届)                                                                                                                                              |
| 氏名を書いた数       | 13回  | 来庁者氏名5 世帯員氏名8                                                                                                                                                                                        |
| 住所を書いた数       | 7回   | 旧住所2 新住所5                                                                                                                                                                                            |
| 生年月日を書いた数     | 9回   | 来庁者生年月日3、世帯員6                                                                                                                                                                                        |
| 受け取った配付物の数    | 17枚  | 地区情報のチラシ、ゴミ出しカレンダー、ゴミ分別表、博物館パスポート、市役所手続き一覧表、マイナンバーカード更新についてのチラシ、国民年金のチラシ、国保税のご案内、国保の案内冊子、住民票謄本、国保資格情報のお知らせ、子どもの予防接種のチラシ、児童手当リーフレット、福祉医療のご案内、松本市子育てガイドブック、マイナンバーカード住所記載確認用紙、マイナンバーカード電子証明書暗証番号記載票(夫分) |
| 手続きにかかった総時間   | 122分 |                                                                                                                                                                                                      |

## 3人家族で転居

\*松本市内で引っ越し

### ペルソナ

来庁者

- ・佐藤 達也(昭和56年7月20日生)
- ・年収1000万 Tel090-5858-1121

職業

建設会社の現場監督(会社が4月に和田から鎌田へ移転した)

世帯構成

- ・息子:佐藤 一郎(平成28年8月2日生)
- ・母:佐藤マサコ(昭和30年6月1日生)

住居

・会社移転による通勤の不都合により松本市神林1563の借家から

本庄2-5-1のマツモトマンション1001号室へ本日転居

・車は1台、高齢の母と息子の送迎で頻繁に利用

特徴

- ・仕事柄、平日の日中にあまり時間が取れないなか来庁している
- ・普段家族のスケジュールに合わせて行動している(息子の学童の迎えと母の訪問介護の終了時間)
- ・手続きを早く終わらせたいため説明・聞き取りに対してリアクションが薄い(悪い)
- ・母、今週末から入院の予定であり、国民健康保険の限度額認定証の交付を受けたい。

| 調査項目          | 実績値 | 詳細                                                                                          |
|---------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 手続き名称・手続き数    | 3回  | 市民：転居の住所変更 保険：限度額認定証新規申請 こども：福祉医療受給者証                                                       |
| 本人確認書類を提示した回数 | 3回  | 各課で1回ずつ：市民課、保険課、こども福祉課                                                                      |
| 立ち寄った課数       | 3課  | 市民課、保険課、こども福祉課                                                                              |
| 記入した書類の枚数     | 4枚  | 市民：異動届、学校指定通知 保険：限度額認定証 こども：福祉医療受給者証                                                        |
| 氏名を書いた数       | 12回 | 市民：7（本人4、世帯員3） 保険：3（本人2、世帯員1） こども：2（本人1、世帯員1）                                               |
| 住所を書いた数       | 5回  | 市民：3（新2、旧1） 保険：新1 こども：新1                                                                    |
| 生年月日を書いた数     | 6回  | 市民：4（本人1、世帯員3） 保険：世帯員1 こども：世帯員1                                                             |
| 受け取った配付物の数    | 7枚  | （市民課）<br>転居された皆様へ、マイナンバー券面更新案内、学校指定通知、地区情報ゴミ分別表①②、ゴミカレンダー<br>後日郵送 資格情報のお知らせ、限度額認定証、福祉医療受給者証 |
| 手続きにかかった総時間   | 46分 |                                                                                             |

# 【参考】各班の定量評価 チーム3

## おくやみ

### ペルソナ

来庁者  
・川上 芳子(昭和24年12月2日生)  
・年収年金のみ Tel080-7789-0012  
職業  
年金受給者、地域活動に積極的に参加  
世帯構成  
夫:川上 太郎(昭和27年5月5日生)は5月24日逝去  
長女:川上 京子(昭和56年8月29日生)と同居、  
長女は健康上の理由でアルバイト  
住居  
・村井町南2-20-30のバリアフリー設計マンションむらい201に居住  
・車1台所有。  
・公共交通機関はあまり利用しない  
特徴  
・市役所に行くことはほとんどない(地域活動で芳川地区地域づくりセンターにはよく行く)  
・死亡届提出済み(葬儀屋)  
・配偶者入院していた  
・配偶者口座凍結済み  
・生活が苦しく介護・後期の納付相談がしたい(払う意思はある)  
・長女、最近事故にあい、定期通院の予定  
・長女、上記によりコルセットの着用を予定

| 調査項目(回数)      | 回数等 | 詳細                                                                           |
|---------------|-----|------------------------------------------------------------------------------|
| 手続き名称・手続き数    | 3回  | おくやみー死亡証明書、住民票<br>保険相談ー後期高齢者医療保険証再発行                                         |
| 本人確認書類を提示した回数 | 7回  | 本人6回(うちマルチコピー機1回)、夫1回                                                        |
| 立ち寄った課数       | 2課  | 市民課、保険課                                                                      |
| 記入した書類の枚数     | 2枚  | 2枚+年金事務所用メモにTel記載                                                            |
| 氏名を書いた数       | 5回  | 本人3回、夫2回                                                                     |
| 住所を書いた数       | 3回  | 3回                                                                           |
| 生年月日を書いた数     | 3回  | 本人2回、夫1回                                                                     |
| 受け取った配付物の数    | 5枚  | 5枚(うちマルチコピー機1枚)<br>・年金事務所案内<br>・会社問合せ用メモ<br>・住民票本籍入<br>・死亡証明書<br>・後期高齢者医療保険証 |
| 手続きにかかった総時間   | 85分 |                                                                              |

# 【参考】ワークショップでのまとめの概要（詳細は別冊報告書）

|                         | チーム1                                                                                                                                                                                                 | チーム2                                                                                                                                                                                                                  | チーム3                                                                                                                           |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①ありたい姿・目指す姿             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・わかりやすく、ストレスフリー</li> <li>・必要な情報がすぐにわかる</li> <li>・居心地が良く、安心感のある環境</li> </ul>                                                                                   | <p>その日、その場で市民のニーズに対応できる窓口づくり</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・住民異動データの入力や他システムとの連携の即時化</li> <li>・手続き窓口のワンストップ化</li> </ul>                                                                                  | <p>シンプル、わかりやすさ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務(サービス内容)</li> <li>・施設(ハード、環境)</li> <li>・共有(課ごとの横のつながり)</li> </ul> |
| ②現状の課題・問題点              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・専門用語が多い</li> <li>・掲示物、配付物が多い</li> <li>・手続きの進捗が分からない</li> <li>・記入する申請書が多すぎる</li> <li>・通路が狭い</li> <li>・各課の場所が分かりづらい etc</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・手続きに時間がかかる</li> <li>・1日で手続きが完了しない</li> <li>・違う建物へも手続きに行かなければならない</li> </ul>                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報量が多い</li> <li>・市民、職員ともにたくさん動いている</li> </ul>                                          |
| ③具体策・個別施策               |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |
| 【各グループ共通】<br>課題・取り組めること | <ul style="list-style-type: none"> <li>・整理整頓(窓口の整理)</li> <li>・ポスター削減</li> <li>・デジタルチラシ導入</li> <li>・説明の簡素化(専門用語での説明を減らす)</li> <li>・印鑑タオル撤去</li> <li>・伝える(渡す)情報量を減らす</li> <li>・来庁者に分かりやすい工夫</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |
| 理想                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・バックヤードの横連携がスムーズ</li> <li>・住民の期待を超えるサービス提供</li> <li>・ワンストップ化</li> </ul>                                                                                       | <p>(全体最適 ― 市役所全体を見ると)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・書かない窓口対応やオンライン手続きの拡大・普遍化</li> <li>・フロントヤードだけでなく、バックヤードも含めてボトルネックが起きないように考慮した業務の流れや業務量の最適化</li> <li>・自分の課で受け付けた窓口に伴う他課の必要な手続きを一覧にして、市民へ案内</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各課の協力<br/>交通整理と担当の案内簡素化</li> <li>・シンプル窓口 効率化・平準化</li> </ul>                            |

# 【参考】各チームがまとめたすぐに取り組める事項一覧

## チーム1

### 環境整備

- ・整理整頓
- ・各課案内の削減
- ・入口の案内で目的地が分かるようにする
- ・傘を置く(本⇄東)
- ・パーテーション撤去
- ・印鑑を拭くタオルの撤去
- ・動線整理(本⇄東)
- ・この手続きは〇〇課の案内の整備
- ・不要な机の撤去

### チラシパンフ類

- ・デジタルチラシ導入
- ・ポスターの削減(情報量の整理)
- ・ポスターの取捨選択
- ・古いパンフレットの撤去
- ・デジタルサイネージの有効活用

### 説明

- ・簡素化
- ・会釈
- ・困っている人への声かけ
- ・ニーズに沿った説明にする

## チーム2

- ・掲示物を整理
- ・印鑑タオル撤去
- ・窓口の整理

## チーム3

- ・情報共有の強化
- ・付箋のメモ廃止
- ・専門用語をやめて分かりやすい言葉で
- ・個人情報の取り扱い方(会話など)
- ・聞き方の工夫
- ・窓口の整理整頓
- ・情報量を減らす
- ・来庁者が分かりやすい工夫

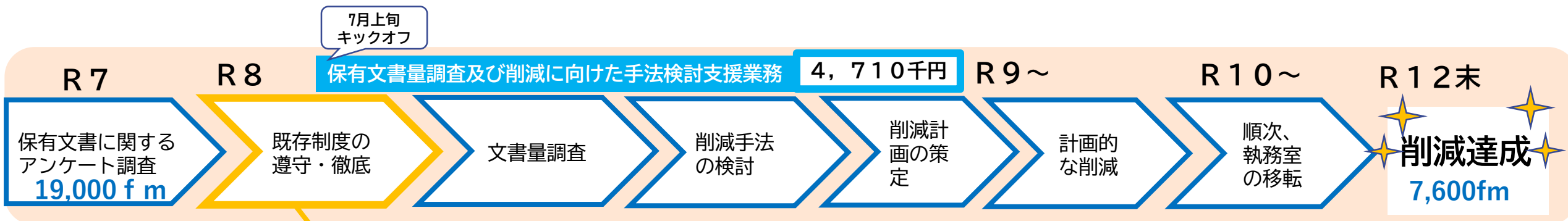
# 新庁舎を契機としたペーパーレスの推進について

## 1 概要

保有文書量の削減及び庁内共通業務のペーパーレス化に向けたこれまでの取組状況を報告するものです。

## 2 保有文書の削減プロセス

- ・ R 7 年度のアンケート調査で把握した 19,000 f m の文書を R 12 年度末までに 60% 削減し、7,600 f m にすることを目標としています。
- ・ R 8 年度は、上半期に既存制度の遵守・徹底を図ることとし、4月21日庁議で紙文書の削減に向けた協機の廃止について報告、併せて「文書廃棄サポート」を実施し、各課からの相談に対応してきました。
- ・ 令和8年度下半期は、業者支援を活用して既存制度では削減できない文書の実態を把握、課題分析を行い、削減計画を取りまとめ、令和9年度以降に計画的な削減に着手します。



### R 8. 4. 21 庁議で報告

- ① 協機の廃止に係る報告
- ② 文書廃棄サポートの実施に係る周知



### 文書廃棄サポート

文書管理に係る相談を受けるとともに、既存の紙文書削減に向けて伴走支援

- ① 現存する文書廃棄に関する相談
- ② 共有サーバーのデータ保管方法に係る相談
- ③ その他ペーパーレスの推進に係る相談

# 新庁舎を契機としたペーパーレスの推進について

## 3 保有文書の削減手法の検討について

業者支援を活用した削減計画の取りまとめに向け、先進市の実例及び本市の状況等を踏まえ、保有文書の削減手法検討に係る方向性を整理しました。

### 検討課題その1 最小限のコストで最大の効果を上げる削減手法の整理

#### 精緻な判断基準

#### ■支援業者の経験知

- ・廃棄：保管：電子化等＝5：3：2
- ・19,000fmの20％ 3,800fmを全て電子化すると、概々算で10数億円規模

#### ■本市の状況

- ・文書管理システムの導入により、令和4年度以降は、**原則として公文書は電子決裁**
- ・理論上、保有文書は毎年自然減
- ・ただ、**現状では、必ずしも徹底されていない。**

#### ■方向性

- ・削減方法の第一優先は、既存制度の遵守徹底
- ・そのうえで、現状・課題分析を行い、**複層的な削減策\*1**を講じる。
- ・適用する**削減手法を精緻に判断するための基準を設定\*2**し、確実に文書を削減するとともに、費用対効果を担保

\*1 複層的な削減策<例> 文書管理規程の改定、保管年限の見直し、保管形態の見直し、電子化

\*2 判断基準 <例> 電子化する保有文書は、「保管期間が長く、閲覧頻度が多いもの」のように基準を設けて限局

### 検討課題その2 適切な文書ライフサイクルマネジメント手法の定着

#### リバウンドを防ぐ土台づくり

#### ■先進市の実例

- ・新庁舎建設を契機に対処療法的に保有文書の電子化を推進
- ・移転後、リバウンドが起き、通路が文書であふれた事例が存在

#### ■本市の状況

- ・各部課室の**保有文書削減は、**(仮称)保健所庁舎や仮事務所等への**移転がタイムリミット**
- ・一方で、**移転後や新庁舎供用開始後も、保有文書が減った状態を維持することが必要**

#### ■方向性

- ・**短期集中的な削減策と中長期的な視点での取組み**を整理

## 4 今後の予定

### (1) 既存制度の遵守徹底

ア 7月を目途に、既存文書の整理に係る通知を発出します。

イ 文書廃棄サポートを継続し、不要な紙起案、紙文書の保存等の廃止を徹底します。

### (2) 削減手法の検討について

今回整理した方向性を踏まえ、業者支援を活用し、適切な削減手法を具体的に検討します。

# 快適な執務環境実現に向けた取組状況

## 1 趣旨

5月29日に実施した若手職員で構成する「快適な執務環境創出タスクフォース」からの政策提言実現に向けた取組状況を報告するものです。

## 2 経過

- 5. 29 若手職員から政策提言を実施
- 6. 5 新庁舎建設庁内調整会議で提言概要及び今後の進め方について報告
- 23 新庁舎建設特別委員会 //
- 26 「快適な執務環境**実現**」タスクフォースのキックオフミーティングを開催

## 3 快適な執務環境実現タスクフォースの概要

- (1) スコープ  
快適な執務環境創出タスクフォースからの政策提言を段階的に実現すること
- (2) 基本方針
  - ア 新庁舎建設の契機を最大限に生かし**大きなテーマに積極的に挑戦**
  - イ できるものから順次実施。試験的な実証、**スモールスタート大歓迎**
  - ウ 懸念、問題の列挙ではなく、課題を分析して**前向きに解決策、実現方法を検討**
- (3) 実現の方向性

「メンバー」

- ・DX推進本部
- ・行政管理課
- ・人事課
- ・新庁舎整備課
- ・契約管財課

| 提言書の対象項目   | 一例                                                | 実現の方向性               |
|------------|---------------------------------------------------|----------------------|
| ありたい姿・目指す姿 | 「変えよう」が自然に生まれる組織                                  | 中長期戦略                |
| 具体策・個別施策   | エンゲージメント調査、フレックスタイム、サウンドマスキング、サンクスカード、シンカ活動DB、etc | スモールスタート<br>クイックスタート |
|            | 立ち話スペース、交流/集中スペース、UD、ABW                          | ハード整備                |

# 【参考】提言一覧と検討項目の整理

- ① ありたい姿・目指す姿は、中長期的な視点での戦略を検討し、組織文化の醸成、定着を目指します。
- ② 現状の課題・問題点は、実現に向けた取組の評価指標として活用を検討します。
- ③ 具体策・個別施策は、ハード整備、スモールスタート、クイックスタートに分類して実装時期を整理します。

| 項目              | 1班：Make It Bloom                                                                                | 2班：MIRAI NI TSUNAGU                                                                            | 3班：持続可能性×越境・連携                                                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①ありたい姿・目指す姿     | <b>「変えよう」が自然に生まれる組織</b><br>職員の才能を「開花」させ、時代の変化に追従し自律的に進化し続ける。                                    | <b>組織（部課）にとらわれず、一体感を持って仕事を進める</b><br>誰が欠けてもスムーズに回り、他部署と協力し合える関係                                | <b>“自分も” “隣の人も” 働き続けたいと思える環境</b><br>「思いやる（無理をしない）」と「混ざる・超える（壁をなくす）」の両立。                                                |
| ②現状の課題・問題点      | ・組織文化<br>前例踏襲がデフォルト、若手の提案意欲が弱い。<br>・空間<br>固定席・閉鎖的空間による流動性の欠如<br>・スマート化<br>デジタルリテラシーの個人差、教育機会の不足 | ・組織文化<br>属人化、不十分な引継ぎ、他課との関係の希薄さ<br>・空間<br>会議室不足、休憩場所の欠如、空調や照明への不満<br>・スマート化<br>連絡ツールが多すぎて情報が散乱 | ・組織文化<br>若手職員の離職・精神不調、縦割りによるなすりつけ合い。<br>・空間<br>通路が狭い・暗い（車椅子等への配慮不足）、騒音による集中阻害<br>・スマート化<br>働き方の固定化、休みにくい雰囲気            |
| ③具体策・個別施策の一例    |                                                                                                 |                                                                                                |                                                                                                                        |
| (a) 働き方・組織文化の革新 | ・エンゲージメント調査の導入<br>・ <b>庁内スキルシェア（他課業務公募への参加）</b><br>・人事評価への「部門評価」導入                              | ・ <b>サンクスカード（感謝の可視化）</b><br>・シンカ活動DB（改善事例の共有）<br>・ <b>異動時期の分散化（繁忙期を避ける。）</b>                   | ・ <b>職場体験研修の拡充（新規採用1年目）</b><br>・越境チャレンジ制度（20%ルール：業務時間の2割を他部署へ）                                                         |
| (b) 空間・執務環境デザイン | ・可動式什器による柔軟なレイアウト<br>・ <b>立ち話スペース（大通り動線）の設置</b><br>・多様な自席の選択肢（フリーアドレス）                          | ・用途別の空間（集中・リフレッシュ）<br>・ <b>お昼を一緒に食べられる交流スペース</b><br>・空調の個別制御・全体最適                              | ・ <b>ユニバーサルデザイン(UD)の徹底（通路幅90cm確保）</b><br>・サウンドマスキング（音のプライバシー確保）<br>・ABW（仕事内容に合わせて席を選ぶ）<br>・ <b>フレックスタイム（週休3日制の選択可）</b> |
| (c) 業務のスマート化推進  | ・ <b>スーパーデジタル人材の育成・派遣</b><br>・フレックスタイム（1か月単位）<br>・情報共有プラットフォームの構築                               | ・ <b>勤怠・工数管理ツールの導入</b><br>・ファイル・マニュアルの共通ルール化<br>・フル在宅勤務や通勤手当の拡充                                | ・内線電話の廃止（PCへの直接通話・Teams移行）<br>・持ち運び型バッテリーの活用                                                                           |

▶ 中長期戦略

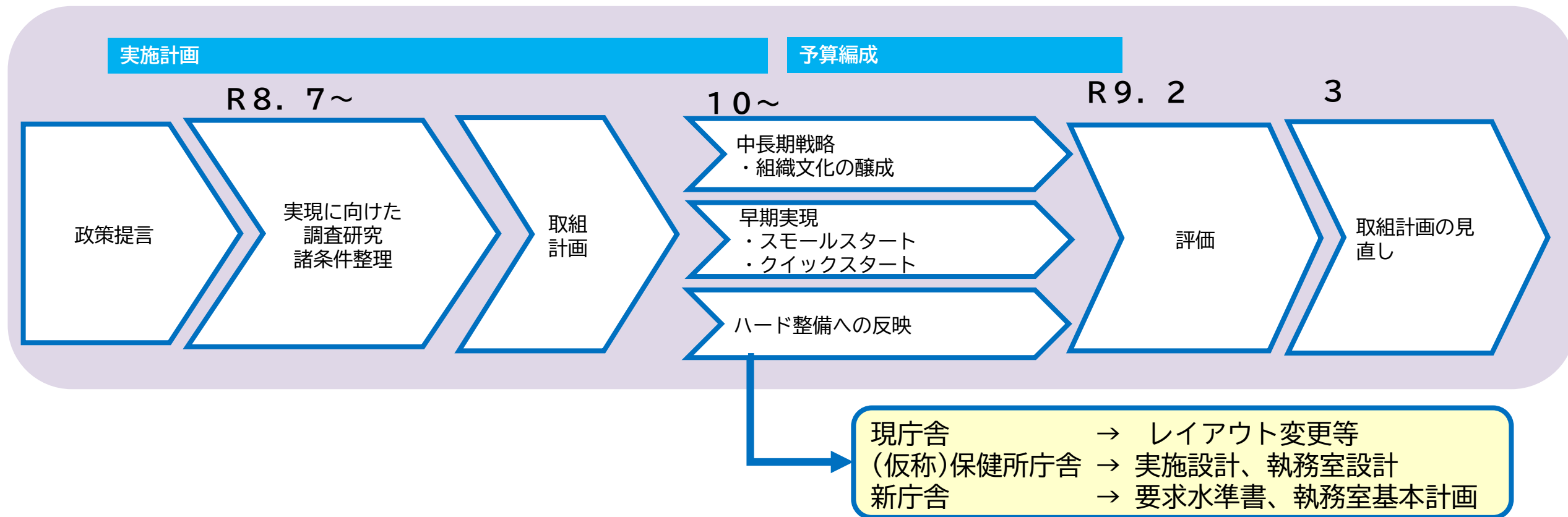
▶ 指標として活用を検討

▶ 実装時期を整理  
・スモール  
・クイック  
・ハード整備

# 快適な執務環境実現に向けた取組状況

## 4 R8実現プロセス

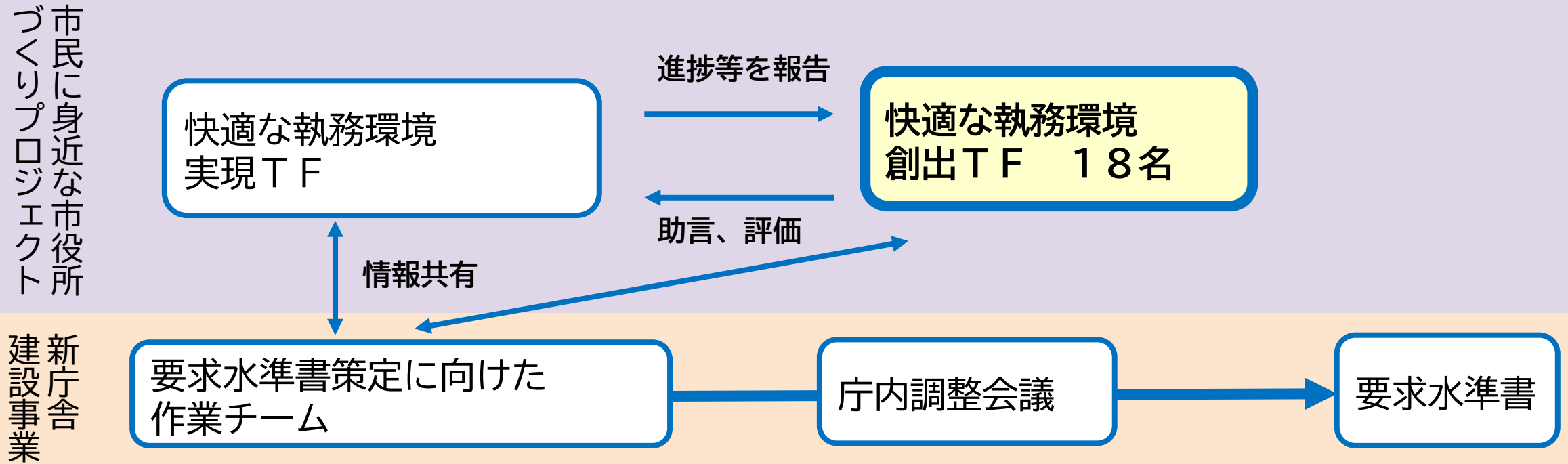
- ・ 7月から実現に向け調査研究、課題整理を行います。
- ・ そのうえで、取組みを中長期対応、早期実現、ハード整備を行うものに分類し、取組計画を策定します。
- ・ 早ければ10月から順次、実現に向けた取組みに着手し、令和9年2月に評価を行い、年度末を目途に翌年度の取組計画を策定します。
- ・ こうした取組みと並行し、予算措置が必要なものについては適宜、予算要求をしていくことを考えています。



# 快適な執務環境実現に向けた取組状況

## 5 実現体制

- ・今回設置したタスクフォースで具体的な検討を行います。
- ・政策提言した18名には、検討内容や進捗を報告し、助言・評価をもらいます。
- ・また、ハード整備のうち新庁舎に係る内容については、別途設置した要求水準書策定に向けた作業チームに情報共有を行います。



## 6 今後の予定

早期の提言実現に向け、調査研究、課題整理に着手し、8月上旬を目途にタスクフォースで取りまとめ、早期に取組計画として策定します。

# タスクフォース計画書

|       |                                        |                               |                                             |
|-------|----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|
| TF 名称 | 快適な執務環境実現タスクフォース                       |                               |                                             |
| スコープ  | 快適な執務環境創出タスクフォースからの政策提言を段階的に実現すること     |                               |                                             |
| 活動内容  | ①実現に向けた調査研究、課題整理      ②試験実証      ③進捗確認 |                               |                                             |
| 実施事項  | R8 プロセス                                | 完了時期                          | 成果物一例                                       |
|       | 1 実現に向けた調査研究、課題整理                      | R8. 8                         | 実現検討シート（各課）、取組計画                            |
|       | 2 新庁舎整備事業での実現検討                        | 9                             | 要求水準書ドラフト（新庁舎整備課）<br>実現に向けたロードマップ（〃）        |
|       | 3 試験実証の企画                              | 10                            | 試験実証計画書（各課）                                 |
|       | 4 試験実証の実施、評価                           | R9. 2                         | 試験実証報告書（各課）                                 |
|       | 5 R 9以降の取組整理                           | 〃                             | R 9タスクフォース計画書（新庁舎整備課）<br>実現に向けたロードマップ（時点修正） |
| 構成    | コアメンバー                                 | DX推進本部、行政管理課、人事課、新庁舎整備課、契約管財課 |                                             |
|       | 関連部局等                                  | 快適な執務環境創出タスクフォースメンバー18名       |                                             |

(報告事項)

# 令和7年度松本市歳入歳出決算について

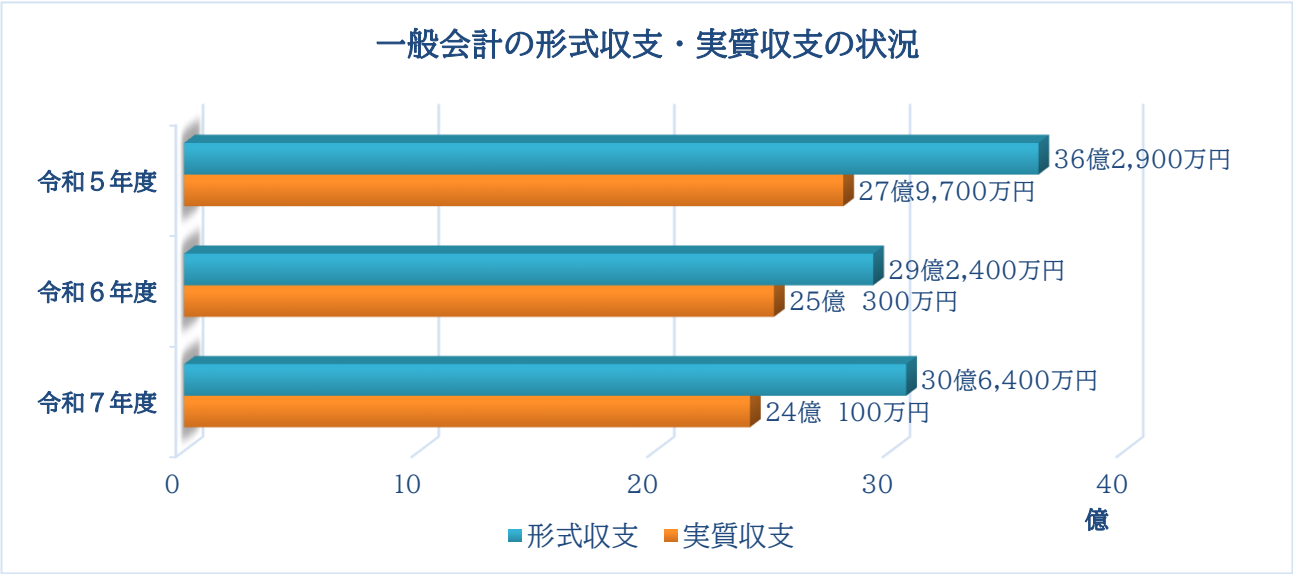
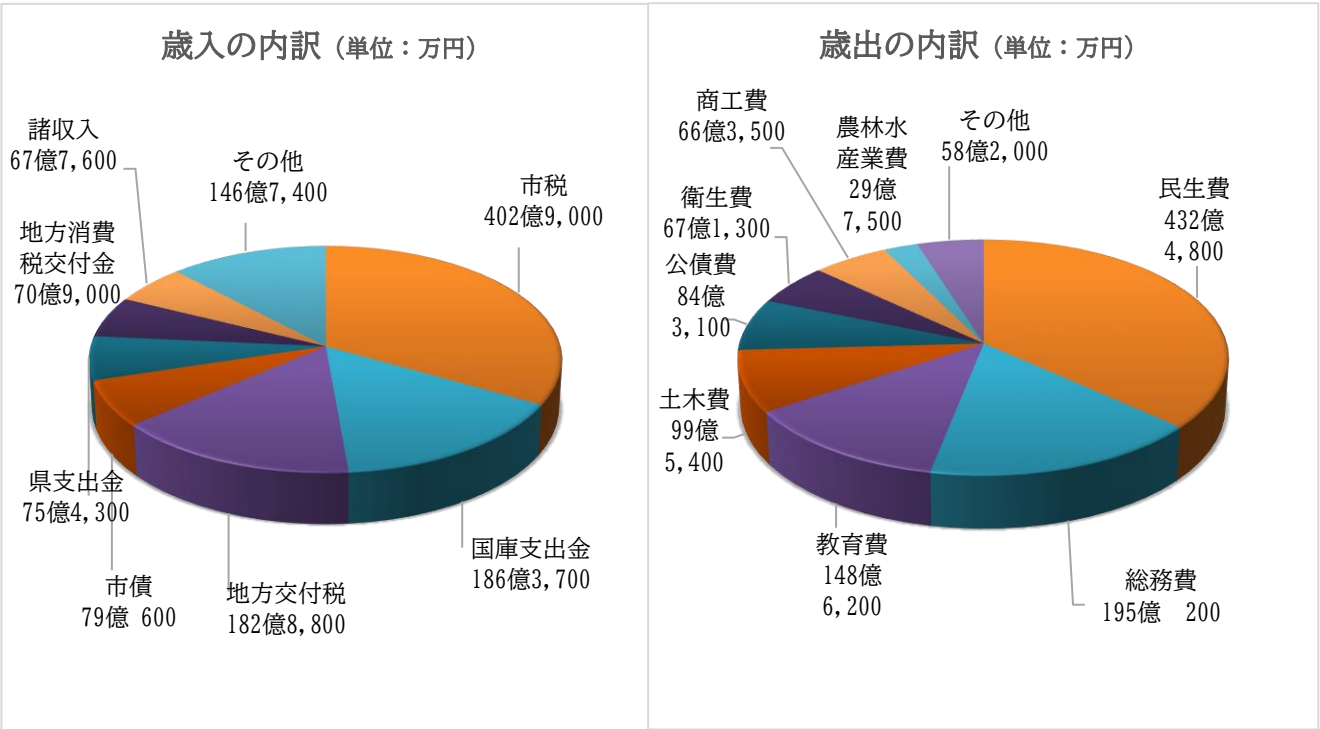
## 1 趣旨

令和7年度の歳入歳出決算の概要について報告するものです。

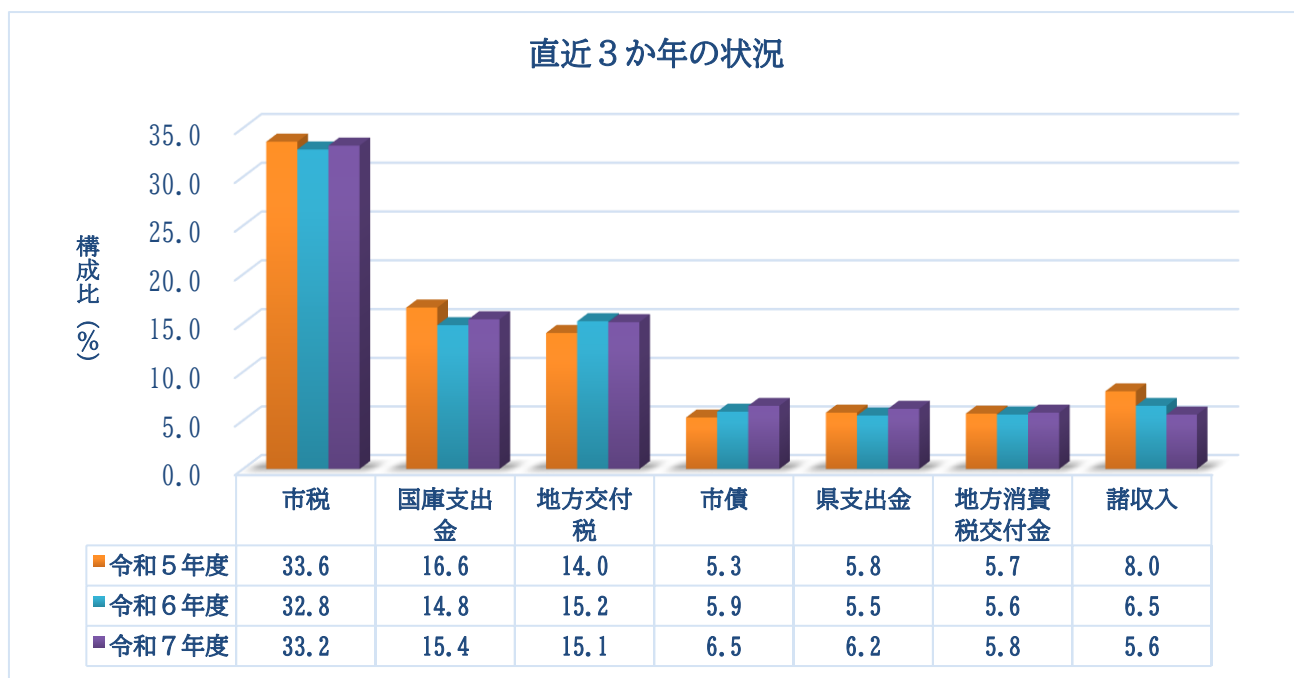
## 2 一般会計の決算

### (1) 一般会計の決算額

|      |                  |        |                 |          |
|------|------------------|--------|-----------------|----------|
| 歳入総額 | 1,212 億 400 万円   | ( 前年度比 | + 48 億 7,300 万円 | + 4.2% ) |
| 歳出総額 | 1,181 億 4,000 万円 | ( 前年度比 | + 47 億 3,300 万円 | + 4.2% ) |
| 形式収支 | 30 億 6,400 万円    | ( 前年度比 | + 1 億 3,900 万円  | + 4.8% ) |
| 実質収支 | 24 億 100 万円      | ( 前年度比 | △ 1 億 100 万円    | △ 4.1% ) |



(2) 歳入の款別構成比



(3) 市税 402 億 9,000 万円

歳入全体の 33.2% (前年度比 +21 億 3,300 万円 + 5.6%)

(主な内容)

| 区 分                                                 |     |         | 主な増減内容                                                                                                                                             |         |        |       |
|-----------------------------------------------------|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|-------|
| 個人市民税 157 億 3,000 万円<br>(前年度比 +17 億 100 万円 +12.1%)  |     |         | 給与所得の増<br>定額減税終了に伴う増                                                                                                                               |         |        |       |
| 法人市民税 37 億 4,300 万円<br>(前年度比 + 4,400 万円 + 1.2%)     |     |         | 景気変動等<br>金融・保険業 △2,300 万円<br>(うち日銀 △2 億 2,200 万円)<br>電気・ガス・熱供給・水道業 △4,200 万円<br>製造業 +5,000 万円<br>建設業 +700 万円<br>複合サービス事業 △ 700 万円<br>運送業 +1,700 万円 |         |        |       |
| 固定資産税 163 億 1,500 万円<br>(前年度比 +3 億 5,600 万円 + 2.2%) |     |         | 土地：地目変更による増等 +2,000 万円<br>家屋：新增築による増等 +1 億 9,000 万円<br>償却：設備投資の増等 +1 億 4,600 万円                                                                    |         |        |       |
| 市税収納率                                               | 現年分 | 99.37 % | (前年度                                                                                                                                               | 99.44 % | △ 0.07 | ポイント) |
|                                                     | 滞繰分 | 41.74 % | (前年度                                                                                                                                               | 42.65 % | △ 0.91 | ポイント) |
|                                                     | 合 計 | 98.77 % | (前年度                                                                                                                                               | 98.78 % | △ 0.01 | ポイント) |
|                                                     |     |         | R5                                                                                                                                                 | 98.70 % |        |       |
|                                                     |     |         | R4                                                                                                                                                 | 98.67 % |        |       |

(4) 不納欠損額 3,500 万円 (前年度比 △ 1,500 万円 △ 30.0%)

うち市税 2,500 万円 (前年度比 △ 1,400 万円 △ 35.8%)

- (5) 収入未済額 9億5,500万円 (前年度比 +1億1,200万円 +13.3%)  
うち市税 4億7,500万円 (前年度比 +4,200万円 +9.8%)

- (6) 国庫支出金 186億3,700万円  
歳入全体の15.4% (前年度比 +14億1,200万円 +8.2%)  
(主な内容及び前年度比)

| 区 分                                               | 主な内容                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総務費国庫補助金 25億8,000万円<br>(前年度比 △12億5,500万円 △32.7%)  | 地方創生臨時交付金 △ 16億6,200万円<br>デジタル基盤改革支援補助金 + 3億1,400万円                                                                     |
| 民生費国庫負担金 117億6,400万円<br>(前年度比 +12億1,300万円 +11.5%) | 児童手当負担金 + 10億3,000万円<br>障がい者自立支援給付費負担金 + 2億3,300万円                                                                      |
| 民生費国庫補助金 16億1,700万円<br>(前年度比 +9億800万円 +128.1%)    | 物価高対応子育て応援<br>手当支給事業費補助金 + 7億1,200万円<br>地域介護・福祉空間整備等交付金 + 9,600万円                                                       |
| 土木費国庫補助金 17億6,400万円<br>(前年度比 +5億7,700万円 +48.6%)   | 新しい地方経済・生活環境創生交付金 + 2億2,700万円<br>道路メンテナンス事業補助金 + 1億2,600万円<br>防災・安全交付金(都市計画費) + 1億1,800万円<br>都市構造再編集中支援事業費補助金 + 9,300万円 |
| 衛生費国庫負担金 1,600万円<br>(前年度比 △4,400万円 △72.5%)        | 新型コロナウイルスワクチン<br>予防接種健康被害救済給付費負担金 △ 4,300万円                                                                             |
| 商工費国庫補助金 3,700万円<br>(前年度比 皆増)                     | 持続可能な観光推進事業費補助金 + 2,000万円<br>インバウンド受入環境整備高度化事業費補助金 + 1,400万円                                                            |

- (7) 地方交付税 182億8,800万円  
歳入全体の15.1% (前年度比 +5億9,100万円 +3.3%)  
うち普通交付税 168億700万円 (前年度比 +5億3,900万円 +3.3%)

- (8) 市債 79億600万円  
歳入全体の6.5% (前年度比 +9億8,200万円 +14.2%)  
(主な内容及び前年度比)

| 区 分                                           | 主な内容                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総務債 5億5,300万円<br>(前年度比 △15億6,000万円 △73.8%)    | 総合体育館改修事業費充当債【皆減】 △ 8億8,700万円<br>まつもと市民芸術館管理運営費充当債【皆減】 △ 8億7,300万円<br>波田中央運動広場整備事業費充当債【皆増】 + 1億8,300万円 |
| 教育債 32億7,300万円<br>(前年度比 +14億3,900万円 +78.5%)   | 長寿命化改良事業費充当債(中学校) + 4億5,000万円<br>長寿命化改良事業費充当債(小学校) + 4億1,600万円<br>旧市立博物館解体事業費充当債 + 3億2,000万円           |
| 土木債 21億200万円<br>(前年度比 +8億5,500万円 +68.6%)      | 道路橋りょう整備事業費充当債 + 5億9,800万円<br>村井駅周辺整備事業費充当債 △ 2億4,900万円<br>街路整備事業費充当債 + 1億8,100万円                      |
| 臨時財政対策債                                       | 皆減 △ 6億7,600万円                                                                                         |
| 民生債 8億8,300万円<br>(前年度比 +5億2,100万円 +144.3%)    | 保育園大規模改造事業費充当債【皆増】 + 3億1,300万円<br>障がい者就労支援事業費充当債【皆増】 + 1億1,500万円                                       |
| 過疎対策事業債 5億7,400万円<br>(前年度比 +1億5,600万円 +37.5%) | + 1億5,600万円                                                                                            |

- (9) 県支出金 75 億 4,300 万円  
 歳入全体の 6.2% (前年度比 +11 億 3,100 万円 +17.6%)  
 (主な内容及び前年度比)

| 区 分                    | 主な内容                             |
|------------------------|----------------------------------|
| 新基本計画実装・農業構造転換支援事業費補助金 | 3 億 5,800 万円 (前年度比 皆増 )          |
| 国勢調査委託金                | 1 億 1,900 万円 (前年度比 皆増 )          |
| 価格高騰特別対策支援金支給事業費補助金    | 9,900 万円 (前年度比 皆増 )              |
| 保育所等運営費負担金             | 7 億 9,700 万円 (前年度比 + 9,800 万円 )  |
| 障がい者自立支援給付費負担金         | 16 億 7,100 万円 (前年度比 + 9,000 万円 ) |

- (10) 地方消費税交付金 70 億 9,000 万円  
 歳入全体の 5.8% (前年度比 + 5 億 2,400 万円 + 8.0%)

- (11) 諸収入 67 億 7,600 万円  
 歳入全体の 5.6% (前年度比 △ 7 億 9,500 万円 △ 10.5%)  
 (主な内容及び前年度比)

| 区 分                | 主な内容                                 |
|--------------------|--------------------------------------|
| 中小企業金融対策預託金        | 44 億 6,000 万円 (前年度比 △ 6 億 2,000 万円 ) |
| 新型コロナウイルスワクチン接種助成金 | 300 万円 (前年度比 △ 1 億 4,200 万円 )        |
| 松塩地区広域施設組合分担金還付金   | 皆減 (前年度比 △ 1 億 600 万円 )              |

- (12) 繰入金 51 億 2,300 万円  
 歳入全体の 4.2% (前年度比 + 1 億 2,000 万円 + 2.4%)

- (13) 繰越金 29 億 2,500 万円  
 歳入全体の 2.4% (前年度比 △ 7 億 500 万円 △ 19.4%)

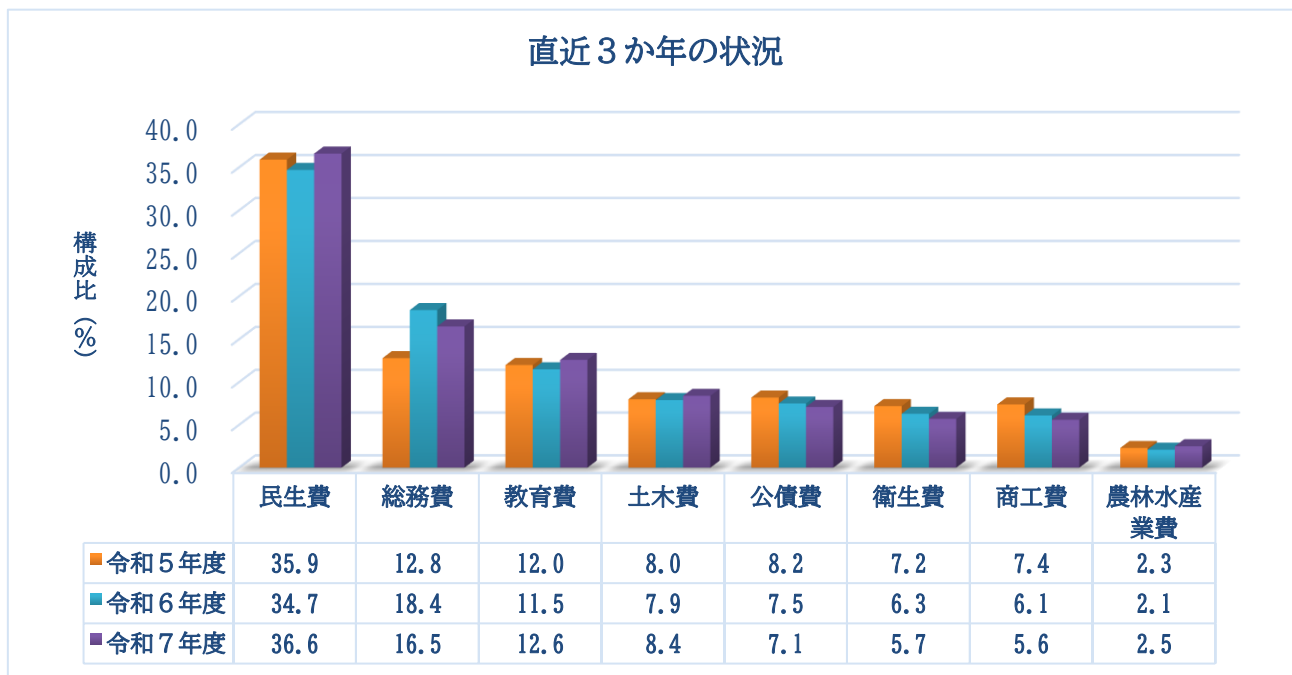
- (14) 寄附金 9 億 4,200 万円  
 歳入全体の 0.8% (前年度比 + 3 億 4,400 万円 + 57.5%)  
 (主な内容及び前年度比)

| 区 分             | 主な内容                              |
|-----------------|-----------------------------------|
| ふるさとまつもと寄附金     | 9 億 3,100 万円 (前年度比 + 4 億 700 万円 ) |
| まつもと歌舞伎実行委員会寄附金 | 皆減 (前年度比 △ 5,400 万円 )             |

- (15) 地方特例交付金 2 億 3,700 万円  
 歳入全体の 0.2% (前年度比 △ 10 億 7,200 万円 △ 81.9%)

- (16) 利子割交付金 7,200 万円  
 歳入全体の 0.1% (前年度比 + 5,600 万円 +362.4%)

(17) 歳出の款別構成比



(18) 款別支出額

|        |              |                              |
|--------|--------------|------------------------------|
| 民生費    | 432億 4,800万円 | (前年度比 + 38億 6,000万円 + 9.8%)  |
| 総務費    | 195億 200万円   | (前年度比 △ 14億 5,600万円 △ 6.9%)  |
| 教育費    | 148億 6,200万円 | (前年度比 + 17億 4,400万円 + 13.3%) |
| 土木費    | 99億 5,400万円  | (前年度比 + 9億 7,900万円 + 10.9%)  |
| 公債費    | 84億 3,100万円  | (前年度比 △ 1億 2,800万円 △ 1.5%)   |
| 衛生費    | 67億 1,300万円  | (前年度比 △ 4億 2,800万円 △ 6.0%)   |
| 商工費    | 66億 3,500万円  | (前年度比 △ 3億 5,800万円 △ 5.1%)   |
| 農林水産業費 | 29億 7,500万円  | (前年度比 + 5億 1,900万円 + 21.1%)  |

(19) 翌年度繰越額(繰越明許費・事故繰越) 104億5,500万円

(前年度比 + 51億1,700万円 + 95.9%)

(繰越事業費：繰越明許費)

| 区 分                                             | 主な事業名                                           |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 衛生費 8,800万円<br>(前年度比+ 8,700万円 +5,826.7%)        | エコトピア山田再整備事業                                    |
| 商工費 16億6,300万円<br>(前年度比+16億3,100万円 +5,113.7%)   | 食料品等物価高騰対策事業                                    |
| 農林水産業費 19億7,100万円<br>(前年度比+13億5,800万円 + 221.8%) | 経営支援対策費<br>畜産振興費                                |
| 土木費 25億9,800万円<br>(前年度比+12億3,800万円 + 91.1%)     | 橋りょう長寿命化事業(道路メンテナンス)、村井駅周辺整備事業、街路事業(都市構造・防災安全)、 |
| 教育費 36億9,100万円<br>(前年度比+ 7億1,400万円 + 24.0%)     | 長寿命化改良事業(小・中学校)<br>学校給食センター再整備事業                |

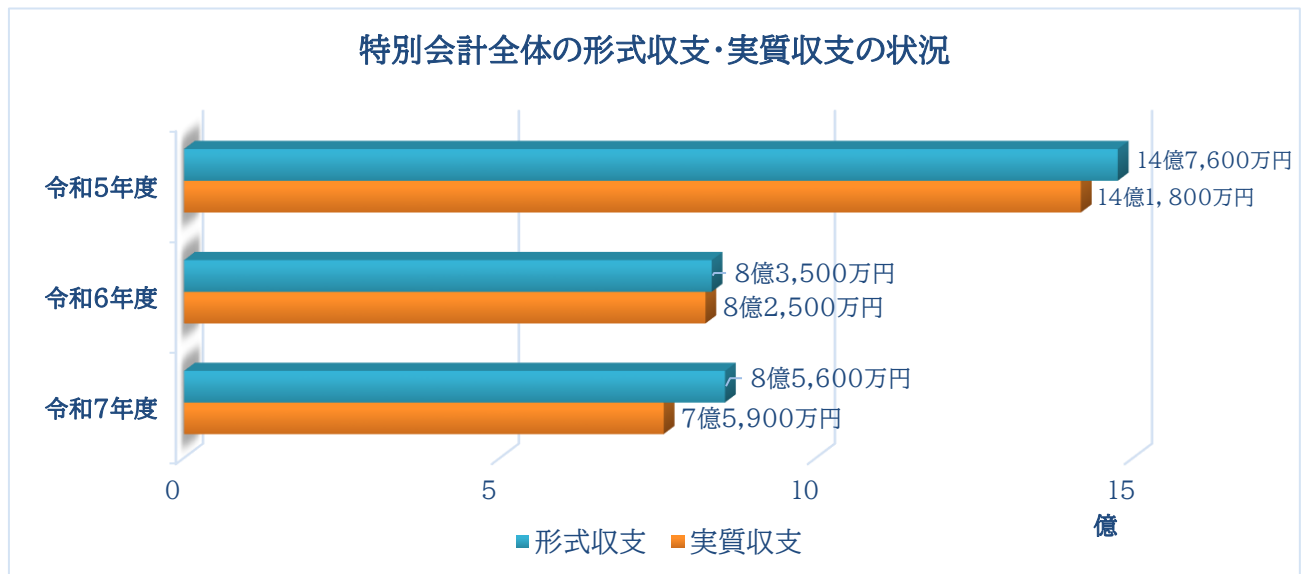
(繰越事業費：事故繰越)

| 区 分                                  | 事業名            |
|--------------------------------------|----------------|
| 教育費 4,800 万円<br>(前年度比+ 4,800 万円 皆増 ) | 長寿命化改良事業 (小学校) |

### 3 特別会計の決算 (特別会計数 9 会計)

#### (1) 特別会計全体の決算額

|      |                |        |   |              |   |        |
|------|----------------|--------|---|--------------|---|--------|
| 歳入総額 | 523 億 4,200 万円 | ( 前年度比 | + | 4 億 4,100 万円 | + | 0.9% ) |
| 歳出総額 | 514 億 8,600 万円 | ( 前年度比 | + | 4 億 2,000 万円 | + | 0.8% ) |
| 形式収支 | 8 億 5,600 万円   | ( 前年度比 | + | 2,000 万円     | + | 2.5% ) |
| 実質収支 | 7 億 5,900 万円   | ( 前年度比 | △ | 6,500 万円     | △ | 8.0% ) |



#### (2) 特別会計の決算の概要

##### ア 黒字決算会計 … 6 会計 (実質収支)

|                   |              |        |            |   |         |
|-------------------|--------------|--------|------------|---|---------|
| (ア) 母子父子寡婦福祉資金貸付金 | 1,200 万円     | ( 前年度比 | 微増         | + | 6.2% )  |
| (イ) 霊園            | 2,000 万円     | ( 前年度比 | △ 4,900 万円 | △ | 70.5% ) |
| (ウ) 国民健康保険        | 2 億 3,900 万円 | ( 前年度比 | △ 9,500 万円 | △ | 28.6% ) |

##### 国民健康保険 (事業勘定) の状況

|             |                |                |                |             |
|-------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| 歳入総額        | 221 億 6,100 万円 | (前年度比          | △ 3 億 4,200 万円 | △ 1.5%)     |
| うち国民健康保険税   | 46 億 8,900 万円  |                |                |             |
| 歳入総額の 21.2% | (前年度比          | + 1 億 1,400 万円 | + 2.5%)        |             |
| 収入未済額       | 6 億 2,000 万円   | (前年度比          | △ 1 億 500 万円   | △ 14.6%)    |
| 不納欠損額       | 1 億 4,400 万円   | (前年度比          | + 300 万円       | + 2.9%)     |
| (収納率) 現年分   | 94.44%         | (前年度           | 94.78%         | △ 0.34ポイント) |
| 滞繰分         | 30.17%         | (前年度           | 27.69%         | + 2.48ポイント) |
| 合 計         | 85.98%         | (前年度           | 84.08%         | + 1.90ポイント) |
|             | R5             | 82.06%、R4      | 80.26%         |             |
| 歳出総額        | 219 億 2,200 万円 | (前年度比          | △ 2 億 4,600 万円 | △ 1.1%)     |

|             |              |        |                |           |
|-------------|--------------|--------|----------------|-----------|
| (エ) 後期高齢者医療 | 1 億 3,200 万円 | ( 前年度比 | + 800 万円       | + 6.8% )  |
| (オ) 介護保険    | 3 億 4,500 万円 | ( 前年度比 | + 2 億 5,500 万円 | +281.3% ) |
| (カ) 松本城     | 800 万円       | ( 前年度比 | △ 1 億 8,400 万円 | △ 95.5% ) |

#### イ 収支均衡

収支均衡会計 … 3 会計（一般会計繰入金等により歳入歳出差引額が 0 円の会計）  
公設地方卸売市場、市街地駐車場事業及び奈川観光施設事業

#### (3) 不納欠損額 1 億 6,700 万円（前年度比 +200 万円、+1.3%）

国民健康保険（事業勘定）1 億 4,600 万円

介護保険 1,400 万円

後期高齢者医療 500 万円

#### (4) 翌年度繰越額（繰越明許費）

霊園 6,000 万円（前年度比 皆増）

松本城 3,500 万円（前年度比 + 2,600 万円 +266.8%）

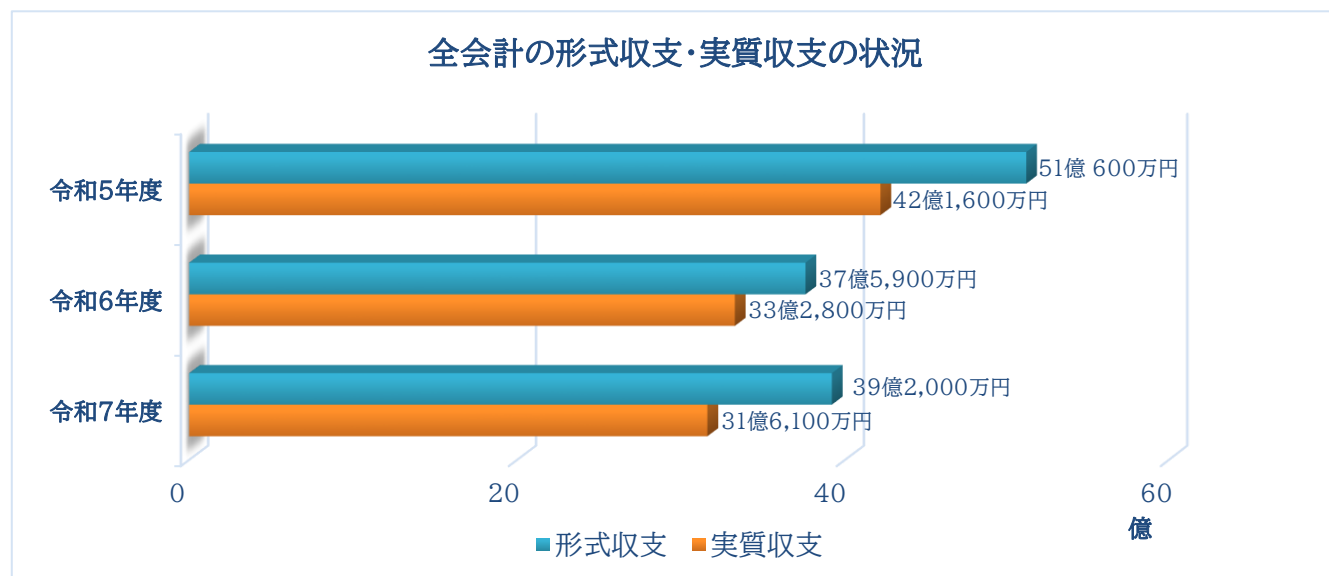
#### 4 全会計の決算（一般会計+特別会計）

歳入総額 1,735 億 4,600 万円（前年度比 + 53 億 1,500 万円 + 3.2%）

歳出総額 1,696 億 2,600 万円（前年度比 + 51 億 5,400 万円 + 3.1%）

形式収支 39 億 2,000 万円（前年度比 + 1 億 6,000 万円 + 4.3%）

実質収支 31 億 6,100 万円（前年度比 △ 1 億 6,700 万円 △ 5.0%）



詳細は、別紙「令和 7 年度松本市会計別決算一覧表」のとおり

- 5 市債残高 684 億 7,800 万円 (前年度比 △ 4 億 100 万円 △ 0.6%)  
 (1) 一般会計 673 億 7,400 万円 (前年度比 △ 2 億 7,900 万円 △ 0.4%)  
 (2) 特別会計 11 億 400 万円 (前年度比 △ 1 億 2,200 万円 △10.0%)

- 6 基金残高 434 億 2,800 万円 (前年度比 + 14 億 6,500 万円 + 3.5%)  
 主な基金残高

| 基 金 名           | 基 金 残 高        | 前年度比較          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 財政調整基金          | 143 億 2,400 万円 | + 2 億 2,100 万円 |
| 減債基金            | 58 億 7,900 万円  | △ 1 億 2,000 万円 |
| 地域振興基金          | 24 億 6,200 万円  | △ 1 億 400 万円   |
| 生活環境施設等整備基金     | 7 億 6,900 万円   | △ 2,700 万円     |
| 庁舎整備基金          | 2,300 万円       | △ 2 億 7,200 万円 |
| 土地開発基金          | 20 億 5,700 万円  | + 500 万円       |
| 小・中学校施設整備基金     | 35 億 8,500 万円  | △ 2 億 1,400 万円 |
| 松本市市民スポーツ振興基金   | 7 億 1,900 万円   | + 6 億 円        |
| 松本市スポーツ施設整備基金   | 8 億 9,100 万円   | △ 1 億 2,200 万円 |
| 美しいまち松本づくり基金    | 8 億 500 万円     | △ 4,300 万円     |
| 松本城施設整備基金       | 14 億 6,200 万円  | + 5 億 1,000 万円 |
| 芸術文化振興基金        | 9 億 4,500 万円   | + 1 億 9,300 万円 |
| 社会福祉基金          | 7 億 2,400 万円   | △ 1 億 4,100 万円 |
| 介護保険給付準備基金      | 19 億 3,100 万円  | + 8,800 万円     |
| 庁舎建設基金          | 43 億 9,300 万円  | + 9 億 7,300 万円 |
| 森林環境譲与税活用基金     | 3 億 1,700 万円   | + 1,900 万円     |
| 新型コロナウイルス金融対策基金 | 皆減             | △ 1 億 500 万円   |

※ 数値は、出納整理期間を含めた令和 7 年度予算によるものです。

担当 会計課  
 課長 勝山 裕美  
 (内線 6000)

令和7年度松本市会計別決算一覧表

| 会計別  |                   | 歳入                                           |                                              |                                              |                    |                                           |                                         |                                                  | 歳出                                           |                                              |                    |                                              |                                         | 歳入歳出差引額<br>(A)-(B)                       |                                              |
|------|-------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|
|      |                   | 予算現額                                         | 調定額                                          | 収入済額<br>(A)                                  | 収入率                | 不納欠損額                                     | 収入未済額                                   | 予算現額と収入<br>済額との比較                                | 予算現額                                         | 支出済額<br>(B)                                  | 執行率                | 翌年度繰越額                                       | 不用額                                     | 形式収支                                     | 実質収支                                         |
| 一般会計 |                   | 円<br>131,650,633,818<br>9,945,417,912<br>8.2 | 円<br>122,195,522,602<br>4,970,242,968<br>4.2 | 円<br>121,204,712,265<br>4,873,324,350<br>4.2 | %<br>92.1<br>△ 3.5 | 円<br>35,632,810<br>△ 15,297,244<br>△ 30.0 | 円<br>955,177,527<br>112,215,862<br>13.3 | 円<br>△ 10,445,921,553<br>△ 5,072,093,562<br>94.4 | 円<br>131,650,633,818<br>9,945,417,912<br>8.2 | 円<br>118,140,235,865<br>4,733,669,056<br>4.2 | %<br>89.7<br>△ 3.4 | 円<br>10,455,426,447<br>5,117,462,629<br>95.9 | 円<br>3,054,971,506<br>94,286,227<br>3.2 | 円<br>3,064,476,400<br>139,655,294<br>4.8 | 円<br>2,401,830,953<br>△ 101,419,335<br>△ 4.1 |
| 特別会計 | 母子父子寡婦<br>福祉資金貸付金 | 30,130,000<br>3,710,000<br>14.0              | 64,063,569<br>3,209,838<br>5.3               | 27,026,114<br>3,726,018<br>16.0              | 89.7<br>1.5        | 0<br>0<br>0.0                             | 37,037,455<br>△ 516,180<br>△ 1.4        | △ 3,103,886<br>16,018<br>△ 0.5                   | 30,130,000<br>3,710,000<br>14.0              | 14,102,305<br>2,973,891<br>26.7              | 46.8<br>4.7        | 0<br>0<br>0.0                                | 16,027,695<br>736,109<br>4.8            | 12,923,809<br>752,127<br>6.2             | 12,923,809<br>752,127<br>6.2                 |
|      | 霊園                | 188,110,000<br>△ 78,434,000<br>△ 29.4        | 197,920,035<br>△ 83,595,807<br>△ 29.7        | 192,519,135<br>△ 83,724,887<br>△ 30.3        | 102.3<br>△ 1.3     | 42,270<br>△ 79,160<br>△ 65.2              | 5,358,630<br>208,240<br>4.0             | 4,409,135<br>△ 5,290,887<br>△ 54.5               | 188,110,000<br>△ 78,434,000<br>△ 29.4        | 111,004,062<br>△ 94,718,985<br>△ 46.0        | 59.0<br>△ 18.2     | 60,687,000<br>60,687,000<br>皆増               | 16,418,938<br>△ 44,402,015<br>△ 73.0    | 81,515,073<br>10,994,098<br>15.6         | 20,828,073<br>△ 49,692,902<br>△ 70.5         |
|      | 国民健康保険<br>(事業勘定)  | 22,354,660,000<br>△ 301,330,000<br>△ 1.3     | 22,938,114,709<br>△ 447,525,015<br>△ 1.9     | 22,161,912,912<br>△ 342,205,990<br>△ 1.5     | 99.1<br>△ 0.2      | 146,007,659<br>867,978<br>0.6             | 630,194,138<br>△ 106,187,003<br>△ 14.4  | △ 192,747,088<br>△ 40,875,990<br>26.9            | 22,354,660,000<br>△ 301,330,000<br>△ 1.3     | 21,922,446,811<br>△ 246,314,934<br>△ 1.1     | 98.1<br>0.2        | 0<br>0<br>0.0                                | 432,213,189<br>△ 55,015,066<br>△ 11.3   | 239,466,101<br>△ 95,891,056<br>△ 28.6    | 239,466,101<br>△ 95,891,056<br>△ 28.6        |
|      | 国民健康保険<br>(直診勘定)  | 75,870,000<br>16,150,000<br>27.0             | 72,172,014<br>17,884,586<br>32.9             | 72,172,014<br>17,884,586<br>32.9             | 95.1<br>4.2        | 0<br>0<br>0.0                             | 0<br>0<br>0.0                           | △ 3,697,986<br>1,734,586<br>△ 31.9               | 75,870,000<br>16,150,000<br>27.0             | 72,172,014<br>17,884,586<br>32.9             | 95.1<br>4.2        | 0<br>0<br>0.0                                | 3,697,986<br>△ 1,734,586<br>△ 31.9      | 0<br>0<br>0.0                            | 0<br>0<br>0.0                                |
|      | 後期高齢者医療           | 4,295,180,000<br>306,480,000<br>7.7          | 4,305,251,258<br>288,592,151<br>7.2          | 4,280,628,390<br>289,280,778<br>7.2          | 99.7<br>△ 0.4      | 5,975,347<br>1,625,047<br>37.4            | 18,647,521<br>△ 2,313,674<br>△ 11.0     | △ 14,551,610<br>△ 17,199,222<br>△ 649.6          | 4,295,180,000<br>306,480,000<br>7.7          | 4,148,593,596<br>280,903,824<br>7.3          | 96.6<br>△ 0.4      | 0<br>0<br>0.0                                | 146,586,404<br>25,576,176<br>21.1       | 132,034,794<br>8,376,954<br>6.8          | 132,034,794<br>8,376,954<br>6.8              |
|      | 介護保険              | 22,814,940,000<br>5,780,000<br>0.0           | 22,908,763,236<br>179,958,376<br>0.8         | 22,872,718,350<br>190,564,241<br>0.8         | 100.3<br>0.8       | 14,046,022<br>△ 1,290,226<br>△ 8.4        | 21,998,864<br>△ 9,315,639<br>△ 29.7     | 57,778,350<br>184,784,241<br>△ 145.5             | 22,814,940,000<br>5,780,000<br>0.0           | 22,527,061,107<br>△ 64,441,537<br>△ 0.3      | 98.7<br>△ 0.3      | 0<br>0<br>0.0                                | 287,878,893<br>70,221,537<br>32.3       | 345,657,243<br>255,005,778<br>281.3      | 345,657,243<br>255,005,778<br>281.3          |
|      | 公設地方卸売市場          | 499,700,000<br>△ 4,180,000<br>△ 0.8          | 485,291,288<br>△ 3,290,625<br>△ 0.7          | 485,291,288<br>△ 3,290,625<br>△ 0.7          | 97.1<br>0.2        | 0<br>0<br>0.0                             | 0<br>0<br>0.0                           | △ 14,408,712<br>889,375<br>△ 5.8                 | 499,700,000<br>△ 4,180,000<br>△ 0.8          | 485,291,288<br>△ 3,290,625<br>△ 0.7          | 97.1<br>0.2        | 0<br>0<br>0.0                                | 14,408,712<br>△ 889,375<br>△ 5.8        | 0<br>0<br>0.0                            | 0<br>0<br>0.0                                |
|      | 市街地駐車場事業          | 213,450,000<br>△ 26,508,000<br>△ 11.0        | 213,031,172<br>△ 22,107,074<br>△ 9.4         | 211,354,912<br>△ 22,257,864<br>△ 9.5         | 99.0<br>1.7        | 1,073,100<br>1,073,100<br>皆増              | 603,160<br>△ 922,310<br>△ 60.5          | △ 2,095,088<br>4,250,136<br>△ 67.0               | 213,450,000<br>△ 26,508,000<br>△ 11.0        | 211,354,912<br>△ 22,257,864<br>△ 9.5         | 99.0<br>1.7        | 0<br>0<br>0.0                                | 2,095,088<br>△ 4,250,136<br>△ 67.0      | 0<br>0<br>0.0                            | 0<br>0<br>0.0                                |
|      | 奈川観光施設事業          | 178,650,000<br>4,290,000<br>2.5              | 178,398,654<br>4,272,545<br>2.5              | 178,398,654<br>4,272,545<br>2.5              | 99.9<br>△ 0.0      | 0<br>0<br>0.0                             | 0<br>0<br>0.0                           | △ 251,346<br>△ 17,455<br>7.5                     | 178,650,000<br>4,290,000<br>2.5              | 178,398,654<br>4,272,545<br>2.5              | 99.9<br>△ 0.0      | 0<br>0<br>0.0                                | 251,346<br>17,455<br>7.5                | 0<br>0<br>0.0                            | 0<br>0<br>0.0                                |
|      | 松本城               | 1,993,316,800<br>480,776,800<br>31.8         | 1,860,105,131<br>387,643,316<br>26.3         | 1,860,105,131<br>387,643,316<br>26.3         | 93.3<br>△ 4.0      | 0<br>0<br>0.0                             | 0<br>0<br>0.0                           | △ 133,211,669<br>△ 93,133,484<br>232.4           | 1,993,316,800<br>480,776,800<br>31.8         | 1,815,603,863<br>545,920,644<br>43.0         | 91.1<br>7.1        | 35,860,000<br>26,083,200<br>266.8            | 141,852,937<br>△ 91,227,044<br>△ 39.1   | 44,501,268<br>△ 158,277,328<br>△ 78.1    | 8,641,268<br>△ 184,360,528<br>△ 95.5         |
|      | 小計                | 52,644,006,800<br>406,734,800<br>0.8         | 53,223,111,066<br>325,042,291<br>0.6         | 52,342,126,900<br>441,892,118<br>0.9         | 99.4<br>0.1        | 167,144,398<br>2,196,739<br>1.3           | 713,839,768<br>△ 119,046,566<br>△ 14.3  | △ 301,879,900<br>35,157,318<br>△ 10.4            | 52,644,006,800<br>406,734,800<br>0.8         | 51,486,028,612<br>420,931,545<br>0.8         | 97.8<br>0.0        | 96,547,000<br>86,770,200<br>887.5            | 1,061,431,188<br>△ 100,966,945<br>△ 8.7 | 856,098,288<br>20,960,573<br>2.5         | 759,551,288<br>△ 65,809,627<br>△ 8.0         |
| 合計   |                   | 184,294,640,618<br>10,352,152,712<br>6.0     | 175,418,633,668<br>5,295,285,259<br>3.1      | 173,546,839,165<br>5,315,216,468<br>3.2      | 94.2<br>△ 2.5      | 202,777,208<br>△ 13,100,505<br>△ 6.1      | 1,669,017,295<br>△ 6,830,704<br>△ 0.4   | △ 10,747,801,453<br>△ 5,036,936,244<br>88.2      | 184,294,640,618<br>10,352,152,712<br>6.0     | 169,626,264,477<br>5,154,600,601<br>3.1      | 92.0<br>△ 2.5      | 10,551,973,447<br>5,204,232,829<br>97.3      | 4,116,402,694<br>△ 6,680,718<br>△ 0.2   | 3,920,574,688<br>160,615,867<br>4.3      | 3,161,382,241<br>△ 167,228,962<br>△ 5.0      |

※ 中・下段は、前年度決算対比（額・率）

※ 実質収支は、形式収支から翌年度への繰越財源を控除した額を示す。

(報告事項)

令和7年度上高地観光施設事業会計の決算について

1 趣旨  
令和7年度松本市上高地観光施設事業会計決算の概要について報告するものです。

2 決算の概要  
(1) 収益的収入及び支出の状況  
事業収益 6億1,212万円（前年度比 +3,815万円 + 6.6%）  
事業費用 5億2,059万円（前年度比 +3,467万円 + 7.1%）  
当年度純利益 9,153万円（前年度比 + 349万円 + 4.0%）  
  
当年度未処分利益剰余金 1,429万円（前年度比 +9,153万円 - ）

(2) 資本的収入及び支出状況  
資本的収入 0万円（前年度比 増減なし）  
資本的支出 4,665万円（前年度比 △7,932万円 △ 63.0%）  
収支計 △4,665万円（前年度比 +7,932万円 △ 63.0%）

3 施設別営業概要 上段：利用人数（人） 下段：営業収益（千円）

| 施設名 \ 年度                                         | 4       | 5       | 6       | 7       | 前年度比   |        |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
|                                                  |         |         |         |         | 増減率    | 増減数    |
| 上高地アルペン<br>ホテル<br>〈和室8 洋室12<br>和洋室3〉<br>〈定員135名〉 | 8,216   | 9,971   | 9,973   | 9,779   | △ 1.9% | △194   |
|                                                  | 171,175 | 227,569 | 267,856 | 273,946 | 2.3%   | 6,089  |
| 上高地食堂<br>〈食堂2F 100席<br>売店1F・2F〉                  | 79,262  | 117,121 | 137,886 | 145,840 | 5.8%   | 7,954  |
|                                                  | 88,938  | 165,587 | 200,430 | 218,263 | 8.9%   | 17,833 |
| 徳沢ロッヂ<br>〈和室3 洋室4<br>相部屋5〉<br>〈定員80名〉            | 4,294   | 5,051   | 5,105   | 5,427   | 6.3%   | 322    |
|                                                  | 72,439  | 90,970  | 98,574  | 109,740 | 11.3%  | 11,165 |
| 焼岳小屋<br>〈収容人員25名〉                                | 124     | 474     | 227     | 420     | 85.0%  | 193    |
|                                                  | 2,473   | 7,134   | 4,185   | 7,053   | 68.5%  | 2,867  |
| 合計                                               | 91,896  | 132,617 | 153,191 | 161,466 | 5.4%   | 8,275  |
|                                                  | 335,027 | 491,261 | 571,047 | 609,003 | 6.6%   | 37,955 |

※表中の金額は、実際の数字に千円未満を切り捨てて表示しているため、合計と内訳の計が一致しない場合があります。

担当 アルプスリゾート整備本部  
次長 忠地 智司  
(内線35210)

| 上高地観光施設事業会計       |             |               | 7 年度        | 6 年度        | 前年度比較       | 備考                               |
|-------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------------|
| 収益的<br>収支         | 事 業 収 益 (A) |               | 612,120,356 | 573,972,567 | 38,147,789  |                                  |
|                   | 営業収益        | 利用収益          | 508,575,745 | 479,111,246 | 29,464,499  |                                  |
|                   |             | 売店収益          | 89,833,391  | 81,250,065  | 8,583,326   |                                  |
|                   |             | 雑収益           | 10,594,313  | 10,686,187  | △ 91,874    |                                  |
|                   | 営業外収益       | 受取利息及び配当金     | 399,769     | 122,517     | 277,252     |                                  |
|                   |             | 他会計繰入金        | 0           | 0           | 0           |                                  |
|                   |             | 雑収益           | 499,289     | 584,703     | △ 85,414    | 自動車損害共済災害共済金<br>信州山小屋応援プロジェクト寄付金 |
|                   |             | 長期前受金戻入       | 2,217,849   | 2,217,849   | 0           |                                  |
|                   | 特別利益        | 過年度損益修正益      | 0           | 0           | 0           |                                  |
|                   | 事 業 費 用 (B) |               | 520,586,478 | 485,926,402 | 34,660,076  |                                  |
|                   | 営業費用        | 人件費           | 160,519,683 | 145,675,073 | 14,844,610  |                                  |
|                   |             | 物件費           | 275,231,439 | 257,040,026 | 18,191,413  |                                  |
|                   |             | 維持補修費         | 9,889,317   | 5,861,207   | 4,028,110   |                                  |
|                   |             | その他           | 5,430,561   | 5,532,643   | △ 102,082   |                                  |
|                   |             | 減価償却費         | 37,575,621  | 41,502,372  | △ 3,926,751 |                                  |
|                   |             | 固定資産除却費       | 0           | 0           | 0           |                                  |
|                   | 営業外費用       | 支払利息及び企業債取扱諸費 | 1,065,109   | 1,166,522   | △ 101,413   |                                  |
|                   |             | 借入金利息         | 0           | 0           | 0           |                                  |
|                   |             | 雑支出           | 1,000       | 1,459       | △ 459       |                                  |
|                   | 特別損失        | 過年度損益修正損      | 0           | 0           | 0           |                                  |
|                   | 支払消費税       | 支払消費税         | 30,873,748  | 29,147,100  | 1,726,648   |                                  |
| 収益費用差引額 (A) - (B) |             |               | 91,533,878  | 88,046,165  | 3,487,713   |                                  |

|                   |               |         |              |               |              |                 |
|-------------------|---------------|---------|--------------|---------------|--------------|-----------------|
| 資本的<br>収支         |               |         | 7 年度         | 6 年度          | 前年度比較        | 備考              |
|                   | 資 本 的 収 入 (A) |         | 0            | 0             | 0            |                 |
|                   |               | 企業債     | 0            | 0             | 0            |                 |
|                   |               | 他会計繰入金  | 0            | 0             | 0            |                 |
|                   | 資 本 的 支 出 (B) |         | 46,654,634   | 125,977,002   | △ 79,322,368 |                 |
|                   |               | 建設改良費   | 2,940,300    | 0             | 2,940,300    | 従業員居住用コンテナハウス購入 |
|                   |               | 企業債償還金  | 43,714,334   | 48,110,334    | △ 4,396,000  | 公営企業債償還金        |
|                   |               | その他資本支出 | 0            | 77,866,668    | △ 77,866,668 |                 |
| 資本収支差引額 (A) - (B) |               |         | △ 46,654,634 | △ 125,977,002 | 79,322,368   |                 |

|           |
|-----------|
| 庁 議 資 料   |
| 8 . 7 . 7 |
| 環境エネルギー部  |

(報告事項)

## 令和7年度松本市地域排水施設事業会計の決算について

### 1 趣 旨

令和7年度松本市地域排水施設事業会計の決算の概要について報告するものです。

### 2 決算の概要

(1) 地域排水施設事業会計の概要 ( ) 内は前年度比較

#### ア 維持管理状況等

|        |        |       |     |        |
|--------|--------|-------|-----|--------|
| 10人槽以下 | 998基   | (前年度比 | △5基 | △0.5%) |
| 15人槽   | 3基     | (前年度比 | ±0基 | 0%)    |
| 20人槽   | 1基     | (前年度比 | ±0基 | 0%)    |
| 合 計    | 1,002基 | (前年度比 | △5基 | △0.5%) |

#### イ 収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）※1万円未満切り捨て

|            |           |       |        |        |
|------------|-----------|-------|--------|--------|
| 地域排水施設事業収益 | 1億3,852万円 | (前年度比 | △733万円 | △5.0%) |
| 地域排水施設事業費用 | 1億3,512万円 | (前年度比 | △723万円 | △5.1%) |
| 当年度純利益     | 339万円     | (前年度比 | △9万円   | △2.6%) |
| 当年度未処理欠損金  | 8,584万円   | (前年度比 | △339万円 | △3.8%) |

#### ウ 資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）※1万円未満切り捨て

|       |         |       |       |       |
|-------|---------|-------|-------|-------|
| 資本的収入 | 3,297万円 | (前年度比 | 189万円 | 6.1%) |
| 資本的支出 | 3,296万円 | (前年度比 | 193万円 | 6.2%) |

【松本市地域排水施設事業会計】

合併処理浄化槽 維持管理状況

| 区 分      | 令和 7 年度 | 令和 6 年度 | 増減数   | 増減率     |
|----------|---------|---------|-------|---------|
| 1 0 人槽以下 | 998 基   | 1,003 基 | △ 5 基 | △ 0.5 % |
| 1 5 人槽   | 3 基     | 3 基     | 0 基   | 0.0 %   |
| 2 0 人槽   | 1 基     | 1 基     | 0 基   | 0.0 %   |
| 合 計      | 1,002 基 | 1,007 基 | △ 5 基 | △ 0.5 % |

収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）

| 区 分         | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度          |         |
|-------------|------------------|------------------|---------------|---------|
|             |                  |                  | 増減額           | 増減率     |
| 地域排水施設事業収益  | 138,520,067 円    | 145,851,541 円    | △ 7,331,474 円 | △ 5.0 % |
| 地域排水施設事業費用  | 135,128,233 円    | 142,367,833 円    | △ 7,239,600 円 | △ 5.1 % |
| 当年度純利益      | 3,391,834 円      | 3,483,708 円      | △ 91,874 円    | △ 2.6 % |
| 当年度未処理欠損金   | 85,847,269 円     | 89,239,103 円     | △ 3,391,834 円 | △ 3.8 % |
| 当年度未処分利益剰余金 | — 円              | — 円              | — 円           | — %     |

資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）

| 区 分     | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度        |       |
|---------|------------------|------------------|-------------|-------|
|         |                  |                  | 増減額         | 増減率   |
| 資本的収入   | 32,970,000 円     | 31,080,000 円     | 1,890,000 円 | 6.1 % |
| 資本的支出   | 32,963,888 円     | 31,030,245 円     | 1,933,643 円 | 6.2 % |
| 資本収支差引額 | 6,112 円          | 49,755 円         | — 円         | — %   |

担当 環境保全課  
課長 花村 由美  
(内線 1420)

| 庁 議 資 料   |
|-----------|
| 8 . 7 . 7 |
| 上 下 水 道 局 |

(報告事項)

令和7年度松本市水道事業会計、下水道事業会計及び農業集落排水事業会計の決算について

## 1 趣 旨

令和7年度松本市水道事業会計決算、松本市下水道事業会計及び農業集落排水事業会計決算の概要について報告するものです。

## 2 決算の概要

### (1) 水道事業会計決算の概要 ( ) 内は前年度比較

#### ア 給水状況等 ※1万m<sup>3</sup>未満切り捨て

|        |                      |       |                    |        |
|--------|----------------------|-------|--------------------|--------|
| 年間総給水量 | 2,861万m <sup>3</sup> | (前年度比 | △12万m <sup>3</sup> | △0.4%) |
| 年間有収水量 | 2,477万m <sup>3</sup> | (前年度比 | △13万m <sup>3</sup> | △0.6%) |
| 有収率    | 86.6%                | (前年度比 | △0.1ポイント)          |        |

#### イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く。) ※100万円未満切り捨て

|          |            |       |          |          |
|----------|------------|-------|----------|----------|
| 水道事業収益   | 49億3,600万円 | (前年度比 | 100万円    | 0.0%)    |
| 水道事業費用   | 50億1,300万円 | (前年度比 | 8,900万円  | 1.8%)    |
| 当年度純損失   | 7,600万円    | (前年度比 | △8,700万円 | △809.4%) |
| 未処分利益剰余金 | 2億7,800万円  | (前年度比 | △7,600万円 | △21.6%)  |

#### ウ 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を含む。) ※100万円未満切り捨て

|          |            |       |            |         |
|----------|------------|-------|------------|---------|
| 資本的収入    | 9億3,400万円  | (前年度比 | △1億5,300万円 | △14.1%) |
| 資本的支出    | 22億 900万円  | (前年度比 | △2億 8600万円 | △11.5%) |
| 補てん財源使用額 | 12億7,400万円 | (前年度比 | △1億3,200万円 | △9.4%)  |

### (2) 下水道事業会計決算の概要 ( ) 内は前年度比較

#### ア 処理状況等 ※1万m<sup>3</sup>未満切り捨て

|         |                      |       |                     |         |
|---------|----------------------|-------|---------------------|---------|
| 年間総処理水量 | 3,512万m <sup>3</sup> | (前年度比 | △422万m <sup>3</sup> | △10.7%) |
| 年間有収水量  | 2,615万m <sup>3</sup> | (前年度比 | △ 56万m <sup>3</sup> | △ 2.1%) |
| 有収率     | 74.5%                | (前年度比 | + 6.6ポイント)          |         |

#### イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く。) ※100万円未満切り捨て

|                            |            |       |            |         |
|----------------------------|------------|-------|------------|---------|
| 下水道事業収益                    | 71億5,900万円 | (前年度比 | +1億 700万円  | + 1.5%) |
| 下水道事業費用                    | 63億3,500万円 | (前年度比 | +1億5,500万円 | + 2.5%) |
| 当年度純利益                     | 8億2,300万円  | (前年度比 | △ 4,900万円  | △ 5.5%) |
| 当年度未処分利益剰余金                | 12億5,600万円 | (前年度比 | △1億 300万円  | △ 7.6%) |
| (うち、その他未処分利益剰余金変動額 3,300万円 |            | 前年度比  | △ 5,700万円  | △62.9%) |

#### ウ 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を含む。) ※100万円未満切り捨て

|          |            |       |            |         |
|----------|------------|-------|------------|---------|
| 資本的収入    | 33億3,200万円 | (前年度比 | △3億1,300万円 | △ 8.6%) |
| 資本的支出    | 53億8,600万円 | (前年度比 | △4億5,200万円 | △ 7.7%) |
| 補てん財源使用額 | 20億5,300万円 | (前年度比 | △1億4,000万円 | △ 6.4%) |

(3) 農業集落排水事業会計決算の概要 ( ) 内は前年度比較

ア 処理状況等

|         |                      |       |                       |         |
|---------|----------------------|-------|-----------------------|---------|
| 年間総処理水量 | 53,620m <sup>3</sup> | (前年度比 | △ 2,099m <sup>3</sup> | △ 3.8%) |
| 年間有収水量  | 53,620m <sup>3</sup> | (前年度比 | △ 2,099m <sup>3</sup> | △ 3.8%) |
| 有収率     | 100%                 | (前年度比 | ± 0.0ポイント)            |         |

イ 収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）※1万円未満切り捨て

|            |         |       |         |          |
|------------|---------|-------|---------|----------|
| 農業集落排水事業収益 | 6,493万円 | (前年度比 | △ 496万円 | △ 7.1%)  |
| 農業集落排水事業費用 | 6,959万円 | (前年度比 | + 91万円  | + 1.3%)  |
| 当年度純損失     | 466万円   | (前年度比 | △ 587万円 | △483.5%) |
| 当年度未処理欠損金  | 344万円   | (前年度比 | + 344万円 | 皆増)      |

ウ 資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）※1万円未満切り捨て

|          |         |       |         |          |
|----------|---------|-------|---------|----------|
| 資本的収入    | 7,123万円 | (前年度比 | + 762万円 | + 12.0%) |
| 資本的支出    | 7,123万円 | (前年度比 | + 762万円 | + 12.0%) |
| 補てん財源使用額 | 0円      |       |         |          |

【松本市水道事業会計】

給水状況等

| 区 分         | 令和7年度                     | 令和6年度                     | 増減数                      | 増減率     |
|-------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|
| 年 間 総 給 水 量 | 28,617,959 m <sup>3</sup> | 28,746,041 m <sup>3</sup> | △ 128,082 m <sup>3</sup> | △ 0.4 % |
| 年 間 有 収 水 量 | 24,778,338 m <sup>3</sup> | 24,915,876 m <sup>3</sup> | △ 137,538 m <sup>3</sup> | △ 0.6 % |
| 有 収 率       | 86.6 %                    | 86.7 %                    | △ 0.1 ポイント               | —       |

収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）

| 区 分                      | 令和7年度<br>決 算 額  | 令和6年度<br>決 算 額  | 対前年度           |           |
|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------|
|                          |                 |                 | 増減額            | 増減率       |
| 水 道 事 業 収 益              | 4,936,651,584 円 | 4,935,051,666 円 | 1,599,918 円    | 0.0 %     |
| 水 道 事 業 費 用              | 5,013,555,244 円 | 4,924,211,226 円 | 89,344,018 円   | 1.8 %     |
| 当 年 度 純 利 益<br>(△は純損失)   | △ 76,903,660 円  | 10,840,440 円    | △ 87,744,100 円 | △ 809.4 % |
| 当 年 度 未 処 分<br>利 益 剰 余 金 | 278,329,097 円   | 355,232,757 円   | △ 76,903,660 円 | △ 21.6 %  |

資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）

| 区 分       | 令和7年度<br>決 算 額  | 令和6年度<br>決 算 額  | 対前年度            |          |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|
|           |                 |                 | 増減額             | 増減率      |
| 資 本 的 収 入 | 934,546,153 円   | 1,087,897,817 円 | △ 153,351,664 円 | △ 14.1 % |
| 資 本 的 支 出 | 2,209,063,611 円 | 2,495,404,839 円 | △ 286,341,228 円 | △ 11.5 % |
| 補てん財源使用額  | 1,274,517,458 円 | 1,407,507,022 円 | △ 132,989,564 円 | △ 9.4 %  |

【松本市下水道事業会計】

処理状況等

| 区 分     | 令和7年度                     | 令和6年度                     | 増減数                        | 増減率      |
|---------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------|
| 年間総処理水量 | 35,127,401 m <sup>3</sup> | 39,347,896 m <sup>3</sup> | △ 4,220,495 m <sup>3</sup> | △ 10.7 % |
| 年間有収水量  | 26,159,557 m <sup>3</sup> | 26,710,082 m <sup>3</sup> | △ 550,525 m <sup>3</sup>   | △ 2.1 %  |
| 有 収 率   | 74.5 %                    | 67.9 %                    | 6.6 ポイント                   | —        |

収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）

| 区 分             | 令和7年度<br>決 算 額  | 令和6年度<br>決 算 額  | 対前年度            |         |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
|                 |                 |                 | 増減額             | 増減率     |
| 下水道事業収益         | 7,159,464,302 円 | 7,052,245,021 円 | 107,219,281 円   | 1.5 %   |
| 下水道事業費用         | 6,335,509,923 円 | 6,180,072,239 円 | 155,437,684 円   | 2.5 %   |
| 当年度純利益          | 823,954,379 円   | 872,172,782 円   | △ 48,218,403 円  | △ 5.5 % |
| 当年度未処分<br>利益剰余金 | 1,256,172,614 円 | 1,359,288,492 円 | △ 103,115,878 円 | △ 7.6 % |

資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）

| 区 分       | 令和7年度<br>決 算 額  | 令和6年度<br>決 算 額  | 対前年度            |         |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
|           |                 |                 | 増減額             | 増減率     |
| 資 本 的 収 入 | 3,332,653,002 円 | 3,645,206,586 円 | △ 312,553,584 円 | △ 8.6 % |
| 資 本 的 支 出 | 5,386,355,818 円 | 5,838,331,989 円 | △ 451,976,171 円 | △ 7.7 % |
| 補てん財源使用額  | 2,053,702,816 円 | 2,193,125,403 円 | △ 139,422,587 円 | △ 6.4 % |

【松本市農業集落排水事業会計】

処理状況等

| 区 分     | 令和7年度                 | 令和6年度                 | 増減数                    | 増減率     |
|---------|-----------------------|-----------------------|------------------------|---------|
| 年間総処理水量 | 53,620 m <sup>3</sup> | 55,719 m <sup>3</sup> | △ 2,099 m <sup>3</sup> | △ 3.8 % |
| 年間有収水量  | 53,620 m <sup>3</sup> | 55,719 m <sup>3</sup> | △ 2,099 m <sup>3</sup> | △ 3.8 % |
| 有 収 率   | 100.0 %               | 100.0 %               | —                      | —       |

収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く。）

| 区 分                      | 令和7年度<br>決 算 額 | 令和6年度<br>決 算 額 | 対前年度          |           |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------|-----------|
|                          |                |                | 増減額           | 増減率       |
| 農業集落排水事業<br>収 益          | 64,936,001 円   | 69,896,338 円   | △ 4,960,337 円 | △ 7.1 %   |
| 農業集落排水事業<br>費            | 69,590,817 円   | 68,682,668 円   | 908,149 円     | 1.3 %     |
| 当 年 度 純 利 益<br>（△は純損失）   | △ 4,654,816 円  | 1,213,670 円    | △ 5,868,486 円 | △ 483.5 % |
| 当年度未処理欠損金                | 3,441,146 円    | 0 円            | 3,441,146 円   | 皆増        |
| 当 年 度 未 処 分<br>利 益 剰 余 金 | 0 円            | 1,213,670 円    | △ 1,213,670 円 | 皆減        |

資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む。）

| 区 分       | 令和7年度<br>決 算 額 | 令和6年度<br>決 算 額 | 対前年度        |        |
|-----------|----------------|----------------|-------------|--------|
|           |                |                | 増減額         | 増減率    |
| 資 本 的 収 入 | 71,231,251 円   | 63,605,394 円   | 7,625,857 円 | 12.0 % |
| 資 本 的 支 出 | 71,231,251 円   | 63,605,394 円   | 7,625,857 円 | 12.0 % |
| 補てん財源使用額  | 0 円            | 0 円            | —           | —      |

担当 営業課  
課長 小岩井 淳  
（内線 3020）

(報告事項)

令和7年度松本市病院事業会計の決算について

1 趣 旨

令和7年度松本市病院事業会計決算の概要について説明するものです。

2 決算の概要

(1) 松本市立病院の決算の概要

ア 患者数

- (ア) 入院患者数は 62,323人 (前年度比 △ 2,796人 △ 4.3%)  
 病床稼働率(感染症病床を除く193床ベース)は 88.5% (前年度比 △ 3.9ポイント)  
 (イ) 外来患者数は 80,903人 (前年度比 △ 1,199人 △ 1.5%)

イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

| 収支状況         |            | 前年度比        |          |
|--------------|------------|-------------|----------|
|              |            | 増減額         | 増減率      |
| 経常収益         | 50億5,300万円 | △ 1億3,100万円 | △ 2.5%   |
| うち病院医業収益     | 45億7,000万円 | △ 1億8,100万円 | △ 3.8%   |
| うち一般会計負担金    | 9,500万円    | 微増          | 0.2%     |
| うち病院医業外収益    | 4億2,200万円  | 3,900万円     | 10.3%    |
| うち国県補助金      | 6,800万円    | 4,900万円     | 246.9%   |
| うち一般会計負担金    | 1億7,200万円  | △ 300万円     | △ 1.6%   |
| 経常費用         | 52億5,300万円 | 1億2,400万円   | 2.4%     |
| 経常損益(当年度純損失) | △ 2億 円     | △ 2億5,400万円 | △ 473.8% |
| 当年度未処分利益剰余金  | 9億5,100万円  | △ 2億 円      | △ 17.4%  |

ウ 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を含む)

| 収支状況     |           | 前年度比      |        |
|----------|-----------|-----------|--------|
|          |           | 増減額       | 増減率    |
| 資本的収入    | 4億 500万円  | △ 3,800万円 | △ 8.6% |
| 資本的支出    | 5億8,300万円 | △ 4,300万円 | △ 6.8% |
| 補てん財源使用額 | 1億7,800万円 | △ 400万円   | △ 2.4% |

※金額については、100万円未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

(2) 松本市四賀の里クリニックの決算の概要

ア 患者数

- (ア) 外来患者数は 8,666人 (前年度比 △ 257人 △ 2.9%)

イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

| 収支状況         |           | 前年度比      |         |
|--------------|-----------|-----------|---------|
|              |           | 増減額       | 増減率     |
| 経常収益         | 2億1,800万円 | △ 300万円   | △ 1.3%  |
| うち診療所医業収益    | 1億3,000万円 | △ 1,100万円 | △ 7.6%  |
| うち一般会計負担金    | 700万円     | △ 300万円   | △ 32.4% |
| うち診療所医業外収益   | 8,880万円   | 800万円     | 9.8%    |
| うち一般会計負担金    | 8,500万円   | 800万円     | 10.0%   |
| 経常費用         | 2億1,800万円 | 500万円     | 2.2%    |
| 経常損益(当年度純利益) | 0円        | △ 800万円   | 皆減      |
| 当年度未処分利益剰余金  | 3,200万円   | 0万円       | -       |

ウ 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を含む)

| 収支状況     |         | 前年度比    |        |
|----------|---------|---------|--------|
|          |         | 増減額     | 増減率    |
| 資本的収入    | 500万円   | 微増      | 1.4%   |
| 資本的支出    | 2,100万円 | 1,400万円 | 192.1% |
| 補てん財源使用額 | 1,600万円 | 1,400万円 | 619.3% |

※金額については、100万円未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

### 3 収入及び支出の状況

#### (1) 松本市立病院

##### ア 収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く）

（単位：円）

| 区 分              | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度          |         | 備 考 |
|------------------|------------------|------------------|---------------|---------|-----|
|                  |                  |                  | 増減額           | 増減率     |     |
| 経常収益             | 5,053,040,279    | 5,184,396,841    | △ 131,356,562 | △2.5%   |     |
| 経常費用             | 5,253,412,038    | 5,130,788,324    | 122,623,714   | 2.4%    |     |
| 経常利益<br>(△経常損失)  | △ 200,371,759    | 53,608,517       | △ 253,980,276 | △473.8% |     |
| 当年度純利益<br>(△純損失) | △ 200,371,759    | 53,608,517       | △ 253,980,276 | △473.8% |     |
| 当年度未処分<br>利益剰余金  | 951,052,387      | 1,151,424,146    | △ 200,371,759 | △17.4%  |     |

##### イ 資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む）

（単位：円）

| 区 分      | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度         |       | 備 考 |
|----------|------------------|------------------|--------------|-------|-----|
|          |                  |                  | 増減額          | 増減率   |     |
| 資本的収入    | 405,461,000      | 443,672,000      | △ 38,211,000 | △8.6% |     |
| 資本的支出    | 583,459,135      | 626,099,776      | △ 42,640,641 | △6.8% |     |
| 補てん財源使用額 | 177,998,135      | 182,427,776      | △ 4,429,641  | △2.4% |     |

#### (2) 松本市四賀の里クリニック

##### ア 収益的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を除く）

（単位：円）

| 区 分             | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度        |       | 備 考 |
|-----------------|------------------|------------------|-------------|-------|-----|
|                 |                  |                  | 増減額         | 増減率   |     |
| 経常収益            | 217,971,099      | 220,858,919      | △ 2,887,820 | △1.3% |     |
| 経常費用            | 217,971,099      | 213,234,378      | 4,736,721   | 2.2%  |     |
| 経常利益            | 0                | 7,624,541        | △ 7,624,541 | 皆減    |     |
| 当年度純利益          | 0                | 7,624,541        | △ 7,624,541 | 皆減    |     |
| 当年度未処分<br>利益剰余金 | 32,003,767       | 32,003,767       | 0           | -     |     |

##### イ 資本的収入及び支出の状況（消費税及び地方消費税を含む）

（単位：円）

| 区 分      | 令和 7 年度<br>決 算 額 | 令和 6 年度<br>決 算 額 | 対前年度       |        | 備 考 |
|----------|------------------|------------------|------------|--------|-----|
|          |                  |                  | 増減額        | 増減率    |     |
| 資本的収入    | 5,120,000        | 5,050,000        | 70,000     | 1.4%   |     |
| 資本的支出    | 21,340,000       | 7,305,000        | 14,035,000 | 192.1% |     |
| 補てん財源使用額 | 16,220,000       | 2,255,000        | 13,965,000 | 619.3% |     |

担当 松本市立病院 病院総務課 課長 西山 隆之  
(92-3027)  
松本市四賀の里クリニック 事務長 西山 隆之  
(64-2027)

|              |
|--------------|
| 庁議資料         |
| 8. 7. 7      |
| 健康福祉部・こども若者部 |

(報告事項)

## アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 2026 への参加について

### 1 趣旨

重層的支援体制整備事業（誰も取り残さない全世代型支援体制整備事業）の課題解決に取り組むため、部局を横断して「アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 2026」（東海北陸厚生局・藤田医科大学・豊明市共同企画）に参加するものです。

### 2 経過

- R 2 社会福祉法改正により「重層的支援体制整備事業」が創設
- R 5 重層的支援体制整備事業（誰も取り残さない全世代型支援体制整備事業）を開始、包括的相談支援体制推進庁内ワーキングチーム、連絡会を設置
- R 6 地域つながりづくり庁内支援ワーキングチーム、関係者連絡会を設置
- R 7. 1 0 ひきこもり等社会参加サポート事業開始（委託事業）
- R 8. 6 アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 2026 へエントリー、採択

### 3 重層的支援体制整備事業（誰も取り残さない全世代型支援体制整備事業）について

#### (1) 事業概要

近年、高齢の親と引きこもりがちな子が同居する世帯（いわゆる 8050 問題）やヤングケアラーなど、世帯で複雑・複合的な課題を抱える世帯が増加しています。

これを受け、本市では令和 5 年から「誰も取り残さない全世代型支援体制整備事業（重層的支援体制整備事業）」を開始し、縦割りを超えた属性にとらわれない相談・支援体制の強化、居場所や地域での声かけなどがセーフティーネットとなる地域づくりを一体的に推進しています。

#### (2) 課題

##### ア 早期に相談につなげる体制が不十分

以下のような制度の狭間の課題を持つ方の相談体制や、伴走支援を行う支援機関が未だ不明瞭です。

- ・義務教育卒業以降、進学・就職せずに家にいる、または進学しても高校や大学を中退して、そのままひきこもっている若者の支援
- ・地域で孤立し、ごみ等で住環境の改善が必要な住宅や不適切な動物飼育等の課題を抱えている世帯
- ・障がいの疑いはあるが、今までに医療機関や福祉制度につながっておらず、多

重債務や虐待等の深刻な状態になっている世帯等

イ このような課題を抱える方を、地域で見守りながら課題を発見し、相談や安心した居場所につなぐという体制が十分に機能していません。

#### 4 アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 2026 について

##### (1) 内容等

部局を超えたチームを編成し、経験豊富なメンターがコーチング役としてチームと伴走しながら政策立案過程をサポートします。メンターからのアドバイスを受けた後、課題解決に向けたトライをチームで実践し、再度メンターと一緒に振り返るまでを複数回行う、実践型政策立案支援プログラムです。

プログラムは全てオンラインで開催し、参加に係る費用負担は生じません。

##### (2) 期待される効果

ア 隙間なく、早期に相談につながる体制ができる。

イ 個別ケースから地域の見守り体制や居場所づくりについて、具体的に考えることができる。

ウ これまでの「前例踏襲」や「完璧に計画を練ってから動く」という進め方から脱却し、各部局において「まずは試して、反応を見ながら素早く改善していく。」という柔軟な思考（アジャイルマインド）を持った職員が育成される。

##### (3) 実施期間（予定）

令和8年7月から令和9年2月まで

##### (4) 令和8年度参加自治体（14自治体）

松本市、北海道北斗市、群馬県前橋市、千葉県市原市、新潟県粟島浦村、石川県珠洲市、岐阜県恵那市、岐阜県岐南町、愛知県瀬戸市、愛知県尾張旭市、愛知県田原市、愛知県あま市、兵庫県姫路市、沖縄県南城市

#### 5 今後の進め方

(1) 健康福祉部及びこども若者部の関係課をコアメンバーとして、プログラムを開始します。プログラムの進行状況や内容に応じ、庁内関係各課等へ参加者の追加募集を行います。

(2) 令和9年2月に参加自治体で成果報告会を実施する予定です。

(3) 本プログラムでの取り組み内容を庁内ワーキングチーム、庁外連絡会、関係課長会議等で報告し、令和9年度以降の事業に反映させます。

担当

福祉政策課 課長 熊井 理英（内線1570）

こども福祉課 課長 高頭 千江子（内線2220）

# アジャイル型地域包括ケア政策共創プログラム 変容イメージ図

参加前

参加後

部局横断が必要な  
課題解決が難しい。

ひきこもり

生活困窮

ごみ屋敷

メンターがついて  
PDCAを回す

課題解決へ向けて、  
部局を超えた意見や  
アイデアを出せる。

課題解決のため  
こう変えよう！

課の所掌事項  
から外れる！

今までの  
事業はこう  
やってきた、  
変更は  
不可能！

この対象  
はうちじゃ  
ないよ～



東海北陸厚生局・藤田医科大学・豊明市共同企画 | 市町村伴走支援事業

／ 東海北陸版 ／

# アジャイル型 地域包括ケア政策共創プログラム

参加費  
無料

## 参加市町村募集



### 一見えない道を 共に探して 歩き出すー

人を支援する現場は、うまくいかないことの連続です。

支える人自身が悩み、迷い、抱え込んでしまうこともあります。

さらには限られた人員体制や予算の中で、何を優先すべきか。現場の声をどう受け止め、どう形にするのか。

自治体職員自身もまた、見えない道の中で決断を迫られています。だからこそ、当事者にも、支援者にも、

そして何より自治体職員にも「一緒に考えてくれる存在」が必要なのではないでしょうか。

本プログラムは、市町村の政策立案のプロが、みなさんと共に「やれそう」「やってみよう」と思える道を探し、手ごたえと自信を積み重ねていく実践型の「政策立案支援プログラム」です。

介護予防

総合事業・リエイブルメント

認知症

住まい

社会参加・就労的活動

孤独孤立

生活支援

生活困窮

多職種連携・多機関協働

包括的支援体制・重層的支援

地域づくり

実施  
主体

厚生労働省  
東海北陸厚生局

藤田医科大学  
地域包括ケア人材教育支援センター

豊明市

# 地域包括ケア、地域共生社会を担当する全国の市町村職員の皆さん こんなモヤモヤを日々感じていませんか？

総合事業・生活支援体制整備、包括的支援体制の構築、いったいどう対応すればいいの？

たくさんの事業をやっているが、果たして続ける意味があるのだろうか

進めようにも、関係者が乗ってこない。どうしたら動いてくれるのだろう

知識がなく手探りで時間が掛かる、誰か相談相手がいたらいいのに

## ＼アジャイル地域包括ケア政策共創プログラムは／

それぞれの市町村において地域包括ケア・地域共生社会の実現に向けた取り組みの核となる関係者（役所各課、包括、社協、医療介護関係者等）で組成されたチームに、「アジャイル型政策形成」技術を持つ経験豊富なメンターが、コーチング役として伴走し、政策立案過程を丁寧にサポートします。

チームで話し合いの時間を持ち、関係者と対話して、小さなアクションを試してみる。半年間の実践を通じて、職員の「やれそう」という自信を高め、地域の関係者との信頼関係を築き、「力あるチーム」へ確実に進化させていきます。

### Before

### プログラムに参加すると

### After

- ✓ 何のためにやっている事業なのかわからない
- ✓ このままやっても効果が出るように思えない
- ✓ 現状分析や事業評価が全くできていない
- ✓ 変えなければいけないと漠然と感じているが、何をどこから始めればよいのか分からない

#### やるべきことが見え、迷いなくなります

組織として今後どこに注力をしていけばよいかが分かり、やるべきことと、悩まなくてもいいことの見分けがつくようになります。

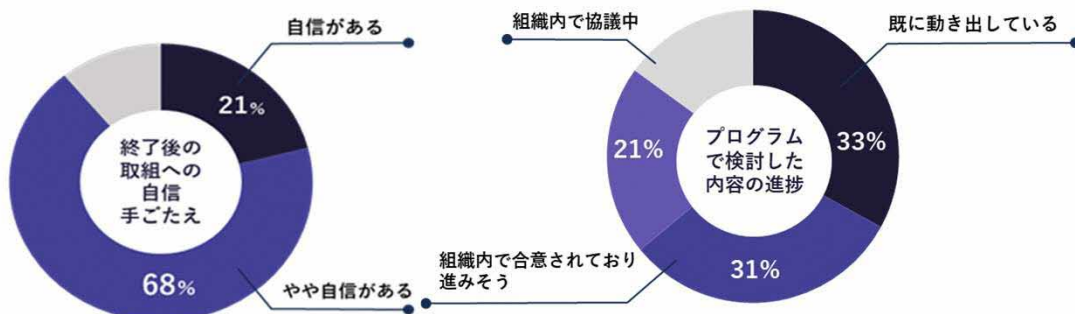
何をもって「うまくいったと言えるのか」という取組の評価軸ができ、迷いなくなります。

- ✓ 各担当者に疲弊感がある
- ✓ 課内や他部署の職員間の連携できていない
- ✓ 組織間で取り組み意向にズレがある
- ✓ 地域の関係者と連携がなかなか進まない

#### 参加メンバーのコミュニケーションが活発化し目標に向かって動き出すチームに変わります

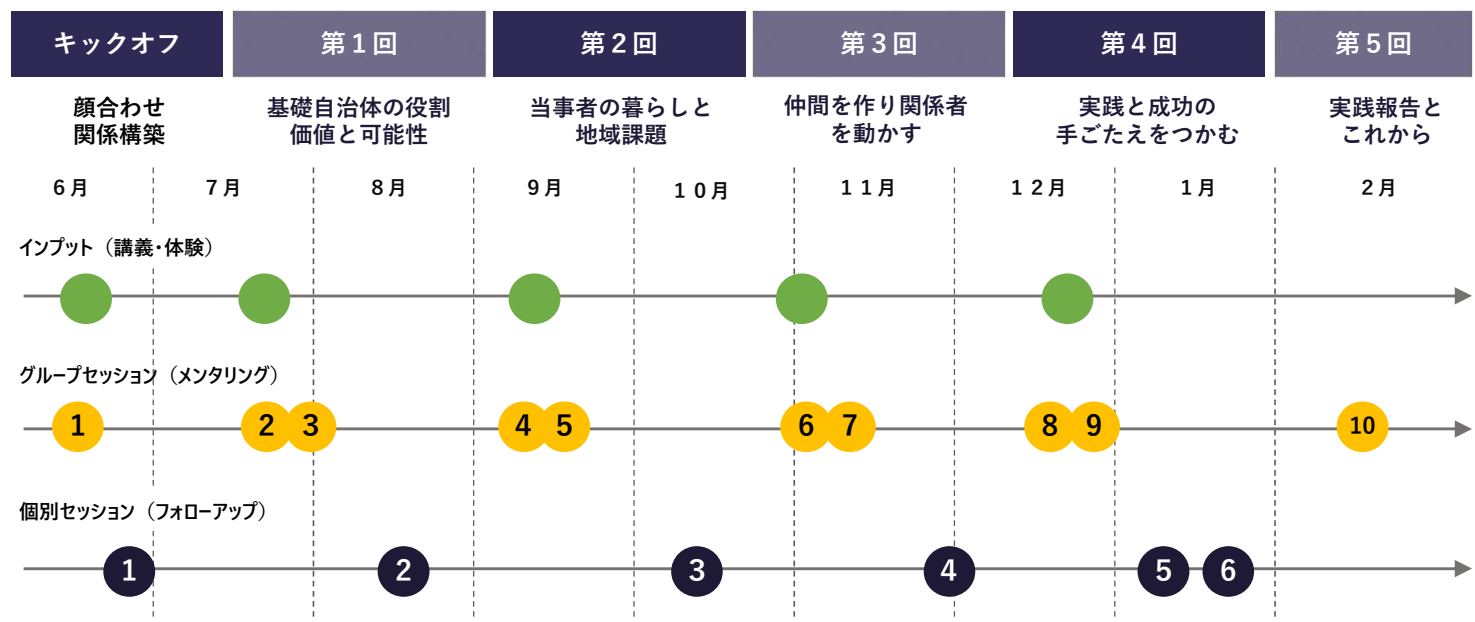
チームの中に、前向きな対話が自然と生まれ、「やってみよう」「やれそう」という意欲が高まります。地域の関係者との間に、信頼関係が育ち、同じ目標に向かって協力しあえる仲間に変化します。

#### 2025年度 参加自治体 終了時の状況



# 1. 内容・スケジュール

各回は、講義・グループセッション計2日間、個別セッション1コマ（1時間）程度を予定しております。  
 詳細な日程・時間は決定次第お知らせいたします。  
 プログラムは全てオンライン（zoom）で開催しますので、業務の都合で参加できない時間帯は録画で視聴可能。



## プログラムの主な内容

### インプット(講義・体験) 半日



課題を見極めるための現状把握・分析の方法、地域の関係者に働きかけていく際に必要不可欠な知識、政策立案技法等をレクチャーします

### グループセッション 半日計10回 (メンタリング)



同じテーマを検討する複数自治体のグループとメンターとの集合型メンタリングで、次回までにどう進めるか、取り組みの方向性や進め方のコツなどを各自治体へフィードバックを行います。

### 個別セッション 1時間×6回 (フォローアップ)



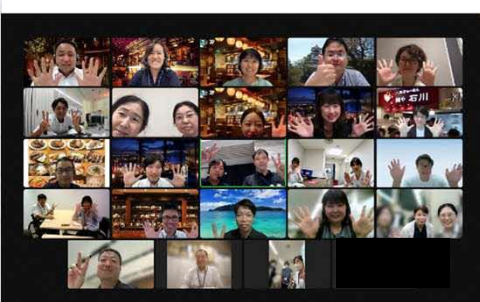
グループセッション終了後、概ね1週間後に、担当パートナー及びメンターが市町村ごとに時間を確保し、進捗を確認し、疑問点を解消します。またチャットによりいつでも相談可能です。

### チームでの実践・検討 (各回終了後～次回)



各回の終了後～次回までの約1か月間、チームで通常業務として実践（調べる、出向く、話を聞く、チームで話し合）を行います。

### 情報交換会



プログラム期間中、定期的にオンライン情報交換や座談会などカジュアルな場を設け、ざっくばらんな雰囲気、グループメンタリングの場では聞きにくかったことなどを情報交換できます。

### 現地支援・研修 (必要に応じて実施、費用は実費負担)



市町村が希望する場合は、メンター、パートナー等が現地を訪問し、庁内関係者との意見交換や関係者向け研修会を実施します。旅費等の費用は実費。

## 2. プログラムの特徴

### 政策立案のプロが直接サポート



メンターは、国や県の政策立案、基礎自治体の現場支援に関して豊富な実績を有するプロフェッショナルです。過去7年間計100超の自治体の支援を通じて蓄積したノウハウをもとに設計しており、ひとつひとつの自治体に丁寧に向き合う面倒見の良さと、組織変革を導くコーチング技術には高い評価があります。

### オンラインだから関係者皆で参加可能



Zoom、Teamsを通じたフルオンラインでの実施というメリットを最大限活かし、全国どこからでも参加でき、いつでもメンターに相談できる環境を提供します。職場を離れる必要がなく、組織内外の多くの人数で参加可能できるため、このプログラムで検討したことが、そのまま自然に実行につながります。参加メンバー間のコミュニケーション量が増えることで、自然と合意形成が進み、メンバーの意欲が高まります。

### 集合型プログラムだからこそその効果



本プログラムでは、各自治体とメンターのやりとりを複数の自治体合同の集合型で行います。同じテーマを検討する他の自治体の検討過程は、自分たちの自治体も模倣できるものが多いため、効率的に実践を進めることができます。また、参加期間中も、終了後も互いに質問したり、資料を提供したり、進捗を報告しあうことができ、高いモチベーションを維持することができます。

## Pick up！ 他のアドバイザー事業との違い

### 一般的なアドバイザー派遣事業



国や都道府県が、取組の実施状況や予算執行状況等の地域間比較に基づいて、支援を要する自治体を抽出し、有識者と共に訪問することで、**担当者に気づきを促したり、関係者の話し合いのきっかけを作る（プッシュ型）。**

また、個別の事業の実施を推進するため、支援を受けたい自治体を募り、他自治体の好事例や、交付金等の活用など予算の立て方、事業の設計など具体的なアドバイスを行う（テーマ型）。

すでに当該事業の実施について、組織内で意思決定されている事業に対して、実務的なアドバイスを求めたい場合に活用することが有効。ただし、助言は派遣されるアドバイザーの専門領域内に限定され、事業の実施について、広範囲かつ実務的な助言ができる人材でなければ、効果が低い。

## ＼ オススメ！ ／

### アジャイル地域包括ケア政策共創PG



それぞれの自治体において、地域の関係者を動かしていく核となる関係者（主に役所各課、包括、社協等）で組成された少人数のチームに政策立案支援のプロであるメンターが伴走する。

メンバー間や組織内でどこを目指して取組を進めていくのかについて合意形成を導き、それぞれの組織やメンバーがその実現に向けて具体的な行動を起こし始めるところまでを目指す。

オンライン実施のため、職場を離れる必要がなく、職員の人数が少ない小規模自治体でも複数の職員で参加可能。

何を重点に取り組みをしていけばいいのかが決まっていない、組織内の意見相違がある、役所、包括、社協等、関係機関の足並みをそろえて具体的な事業の実施まで繋げたい自治体に特に効果的。

### 3. メンター・パートナー

#### MENTOR メンター

インプット講義やプログラムにおけるメンタリングにおいて、課題の特定や見極め、実践報告へのフィードバックを担当し、参加市町村の取組の方向性づけを支援します。



##### 亀井 善太郎

PHP総研主席研究員 兼 政策研究大学院大学  
特任教授

日本興業銀行、ボストン・コンサルティング・グループ、衆議院議員等を経て現職。公共政策全般、政策立案・評価等を専門とし、国・地方の行政及び政治に対し、幅広い分野の政策立案・評価、執行実務をサポート。最近では、政府に設置されたアジャイル型政策形成・評価検討WGのメンバーとして、現代社会のふさわしい政策決定の精度向上の検討を進めている。内閣官房EBPM推進補佐官、行政評価審議会委員、総務省行政評価局アドバイザー、文部科学省・農林水産省EBPMアドバイザー、行政改革推進会議年次公開検証評価者等も務める。



##### 都築 晃

藤田医科大学 準教授 地域包括ケア中核センター  
博士（医学） 理学療法士 介護支援専門員

1998年より藤田保健衛生大学病院勤務、法人内異動にて回復期病棟、専門学校教員、同大学保健衛生学部リハビリテーション学科講師（現職）。2013年より地域包括ケア中核センター兼務。愛知県介護予防に関する市町村支援事業アドバイザー、公益社団法人愛知県理学療法士会副代表理事、厚生労働省介護予防・日常生活支援総合事業及び生活支援体制整備事業の効果的な推進方法に関する調査研究他多数歴任。



##### 三原 岳

ニッセイ基礎研究所 保険研究部ヘルスケアリサーチ  
センタージェントロジー推進室兼務 上席研究員  
関東学院大非常勤講師

時事通信社記者として、国・自治体の政策形成過程を取材。東京財団研究員を経て、2017年10月から現職。関心事は医療・介護政策。著書・論文に『地域医療は再生するか』（医薬経済社、2020年）、「介護報酬複雑化の過程と問題点」『社会政策』（2015年、共著）など。関東学院大非常勤講師も務める。国・自治体や専門職、住民など様々な視点を考慮した制度改正や現場の改善を重視している。



##### 松本 小牧

豊明市市民生活部 共生社会課 課長  
藤田医科大学 客員技術研究員

入庁以来、住民自治の地域づくりや地域課題解決に向けた住民、企業等との協働事業の経験を多く積む。2009年より9年間介護保険業務全般を担当し、地域包括ケア構築を牽引。民間企業等と数多くのシニア向けサービス、MaaSを事業化する等、高齢者の潜在的ニーズの発掘やビジネスモデルの構想支援を得意とする。2021年4月より現職。厚生労働省、経済産業省の各種調査研究事業の委員を務め、重層的支援体制、生活困窮者支援、不登校支援等、分野世代を問わない支援体制構築に向け奮闘中。



##### 高橋 拓朗

Moxy Consulting合同会社 代表

自治体職員、システムインテグレーター、コンサルティングファームを経て現職。人口減少社会において持続的な地域経営モデルを確立することをライフワークとし、行政の効率化、地域産業の高度化、暮らしの質の向上に取り組む。政策立案、デジタル化、消費者問題、多文化共生など幅広い領域でコンサルティング活動を行っている。



##### 池田 寛

藤田医科大学地域包括ケア中核センター課長  
社会福祉士 介護支援専門員

一般病院や老人保健施設のソーシャルワーカーを経て現職。居宅介護支援事業所や大学病院の連携室に籍を置きつつ、豊明東郷医療介護サポートセンター（在宅医療・介護連携推進事業）の主担当を務める。地域の専門職への支援を通して、医療と介護、行政と専門職の「かけはし」になることを目指す。

#### PARTNER パートナー

メンターに話を繋いだり、同じ現場の職員という立場で一緒に考えたり、市町村の皆さんの一番身近な担当者として、一緒に悩み考えます。



##### 竹田 哲規

豊明市市民生活部共生社会課  
課長補佐



##### 坂上 遼

豊明市市民生活部共生社会課  
地域共生担当係長



##### 野々山 紗矢果

藤田医科大学地域包括ケア  
中核センター主任  
理学療法士 介護支援専門員



東海北陸厚生局 健康  
福祉部地域包括ケア推進  
課

|         |
|---------|
| 庁 議 資 料 |
| 8. 7. 7 |
| 総務部     |

(報告事項)

## 包括外部監査の実施について

### 1 趣旨

包括外部監査人から、包括外部監査契約に基づく監査実施通知書の提出を受けたため、その概要を報告するものです。

### 2 包括外部監査契約の概要

- (1) 契約目的 包括外部監査契約に基づく監査及び監査の結果に関する報告
- (2) 相手方 松本市惣社554番地6 公認会計士 富田 哲也  
(他に外部監査人補助者数名を予定しています。)
- (3) 契約期間 令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

### 3 包括外部監査の実施内容

|              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査のテーマ       | 高齢者福祉及び介護保険事業等に関する財務事務の執行について                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 主な監査対象組織（予定） | 健康福祉部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 監査対象年度       | 原則として令和7年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| テーマの選定理由     | <p>・松本市の高齢者福祉及び介護保険関連事業は、介護保険関連事務、高齢者・介護者支援事務、施設関連事務など広範囲に及び、個別の事務手続きの適否はもとより、施策全体の整合性、部門横断の連携、委託・補助・指定管理事業の実効性等を含めて検証することが、市の行財政運営及び市民福祉の向上の観点から有用であること。</p> <p>・市民生活に直結する高齢者福祉及び介護保険関連事業に関して、これら事業の財務事務が、関係法規等に則り合規的に、かつ、時代の要請を反映した経済性・効率性・有効性を十分に追求して執行されているかについて、第10期計画が検討される令和8年度において監査を実施することは有用であると判断したこと。</p> |

※ 詳細は、別紙「監査実施通知書」を参照

#### 4 今後の予定

7月から9月までの間に、監査対象組織に対する聴取、書類審査、現地確認等が実施され、令和9年2月に監査の結果に関する報告書が提出される予定です。

|    |           |
|----|-----------|
| 担当 | 行政管理課     |
| 課長 | 長岡 大介     |
|    | (内線 1210) |



## 監査実施通知書

令和8年6月23日

松本市長  
臥雲 義尚 様

包括外部監査人 富田 哲也

地方自治法第252条の37第1項の規定に基づき、次のとおり監査を実施するので通知します。

### 記

- 1 監査のテーマ  
高齢者福祉及び介護保険事業等に関する財務事務の執行について
- 2 主な監査対象機関  
健康福祉部  
なお、監査対象機関については、必要に応じて追加、変更する場合があります。
- 3 監査対象年度  
原則として令和7年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）。ただし、必要に応じて令和6年度以前及び令和8年度の執行分を含みます。
- 4 監査テーマとして選定した理由  
令和8年版高齢社会白書によると、令和7年の65歳以上人口の総人口に占める割合（以下「高齢化率」という）は29.4%となっている。65歳以上人口数は令和25年にピークを迎えるものの、高齢化率はその後も上昇を続け、令和52年には38.7%に達すると推計されている。令和7年の松本市の高齢化率は28.7%であり、松本市においても高齢化率が進展する社会の中で、高齢者と高齢者を支える方々が安心してこの地域で暮らし続けることができる社会をつくり上げることが必要となっている。  
松本市は中核市に移行した令和3年度が初年度となる松本市総合基本計画（基本構想2030・第11次基本計画）において掲げられた地域包括ケアシステムの推進や生きがいづくりの支援などを施策とする目標のもとで、令和6年度から令和8年度までを計画期間とする第9期介護保険事業計画・高齢者福祉計画「安心・いきいきプラン松本」を策定し、長期目標として「誰もが、住み慣れた家で、地域で、安心して暮らし続けることができる仕組み」の構築を掲げている。さらに、令和7年に団塊の世代が75歳以上となり、令和22年に団塊ジュニア世代が65歳以上となることを見据え、中長期的視点のもとで高齢者施策の充実を図ることとしている。  
第9期計画は、従来からの施策を継続しつつ、地域包括ケアシステムのシンカ（深化、進化）に向けた取組のほか、フレイルの予防や対策、介護事業所への支援や介護人材の確保に向けた取組など、取り巻く環境の変化に対応した計画となっている。

上記の通り、松本市の高齢者福祉及び介護保険関連事業は、介護保険関連事務、高齢者・介護者支援事務、施設関連事務など広範囲に及び、個別の事務手続きの適否はもとより、施策全体の整合性、部門横断の連携、委託・補助・指定管理事業の実効性等を含めて検証することが、市の行財政運営及び市民福祉の向上の観点から有用である。

このような中、市民生活に直結する高齢者福祉及び介護保険関連事業に関して、これら事業の財務事務が、関係法規等に則り合規的に、かつ、時代の要請を反映した経済性・効率性・有効性を十分に追求して執行されているかについて、第10期計画が検討される令和8年度において監査を実施することは有用であると判断した。

5 監査期間

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

6 監査日時等

別途対象機関等に通知します。

以 上

(報告事項)

令和8年度 補助内示等の状況について

1 趣旨

建設・ソフト事業にかかる国・県の補助内示等の状況について報告するものです。

2 補助内示等の状況について

(単位:千円)

| 区分                                         |     | 件数            | 要望額<br>ア                   | 内示額<br>イ                   | 予算額<br>ウ                   | 差引<br>イ－ウ                    | 内示率<br>イ／ア          |
|--------------------------------------------|-----|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------|
| 内 示 額 が と<br>同 額 ま た は<br>上 回 っ た 事 業<br>A | 合計  | 47<br>( 50 )  | 3,169,395<br>( 3,625,170 ) | 2,662,962<br>( 3,142,464 ) | 2,218,613<br>( 2,409,631 ) | 444,349<br>( 732,833 )       | 84.0%<br>( 86.7% )  |
|                                            | 建設  | 30<br>( 36 )  | 2,973,588<br>( 3,390,445 ) | 2,512,499<br>( 2,907,523 ) | 2,096,445<br>( 2,248,889 ) | 416,054<br>( 658,634 )       | 84.5%<br>( 85.8% )  |
|                                            | ソフト | 17<br>( 14 )  | 195,807<br>( 234,725 )     | 150,463<br>( 234,941 )     | 122,168<br>( 160,742 )     | 28,295<br>( 74,199 )         | 76.8%<br>( 100.1% ) |
| 内 示 額 が を<br>下 回 っ た 事 業<br>B              | 合計  | 37<br>( 33 )  | 2,872,221<br>( 1,454,891 ) | 1,844,871<br>( 1,240,471 ) | 2,778,502<br>( 1,508,353 ) | △ 933,631<br>( △ 267,882 )   | 64.2%<br>( 85.3% )  |
|                                            | 建設  | 14<br>( 9 )   | 1,680,214<br>( 584,494 )   | 763,001<br>( 472,665 )     | 1,562,744<br>( 519,130 )   | △ 799,743<br>( △ 46,465 )    | 45.4%<br>( 80.9% )  |
|                                            | ソフト | 23<br>( 24 )  | 1,192,007<br>( 870,397 )   | 1,081,870<br>( 767,806 )   | 1,215,758<br>( 989,223 )   | △ 133,888<br>( △ 221,417 )   | 90.8%<br>( 88.2% )  |
| ま だ 内 示 の<br>な い 事 業<br>C                  | 合計  | 15<br>( 17 )  | 777,101<br>( 837,704 )     | 0<br>( 0 )                 | 765,606<br>( 575,024 )     | △ 765,606<br>( △ 575,024 )   | 0.0%<br>( 0.0% )    |
|                                            | 建設  | 3<br>( 7 )    | 119,259<br>( 315,960 )     | 0<br>( 0 )                 | 119,259<br>( 26,479 )      | △ 119,259<br>( △ 26,479 )    | 0.0%<br>( 0.0% )    |
|                                            | ソフト | 12<br>( 10 )  | 657,842<br>( 521,744 )     | 0<br>( 0 )                 | 646,347<br>( 548,545 )     | △ 646,347<br>( △ 548,545 )   | 0.0%<br>( 0.0% )    |
| 合 計                                        | 合計  | 99<br>( 100 ) | 6,818,717<br>( 5,917,765 ) | 4,507,833<br>( 4,382,935 ) | 5,762,721<br>( 4,493,008 ) | △ 1,254,888<br>( △ 110,073 ) | 66.1%<br>( 74.1% )  |
|                                            | 建設  | 47<br>( 52 )  | 4,773,061<br>( 4,290,899 ) | 3,275,500<br>( 3,380,188 ) | 3,778,448<br>( 2,794,498 ) | △ 502,948<br>( 585,690 )     | 68.6%<br>( 78.8% )  |
|                                            | ソフト | 52<br>( 48 )  | 2,045,656<br>( 1,626,866 ) | 1,232,333<br>( 1,002,747 ) | 1,984,273<br>( 1,698,510 ) | △ 751,940<br>( △ 695,763 )   | 60.2%<br>( 61.6% )  |

※1 建設事業は補助金額1件500万円未満を、ソフト事業は実績により補助される事業（支援費、給付費等）を除く  
※2 ( )内は、前年度数値  
※3 予算額は6月補正後の額

3 今後の取組みについて

補助内示の遅れている事業や予定額を下回っている事業については、早急に国や県へ確認を行うなど積極的な情報収集に努め、補助金の確保に向け適切に対応してください。

担当：財政課  
課長：宮澤 憲治  
(内線1340)

# 1 建設事業に係る補助内示（内報）の状況

(1) 内示額が予算額と同額又は上回った事業…A

(単位：千円)

| 所管部      | 件数                                                        |               | 要望額<br>ア  | 内示額<br>イ  | 予算額<br>ウ  | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等     |
|----------|-----------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
|          | 事業名                                                       | 区分 補助率        |           |           |           |           |            |            |
| 総合戦略局    |                                                           | 3             | 83,547    | 83,547    | 20,810    | 62,737    | 100.0%     |            |
|          | 地域未来交付金（地域未来推進型）                                          | 国 1/2         | 61,635    | 61,635    | 0         | 61,635    | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
|          | 自然環境整備支援事業補助金（国立公園事業）                                     | 県 1/2         | 14,267    | 14,267    | 13,550    | 717       | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
|          | 自然環境整備支援事業補助金（国立公園事業）                                     | 県 1/2         | 7,645     | 7,645     | 7,260     | 385       | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 健康福祉部    |                                                           | 5             | 107,571   | 107,571   | 91,228    | 16,343    | 100.0%     |            |
|          | 長野県地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金（地域密着型サービス等整備等助成事業）         | 県 10/10       | 41,500    | 41,500    | 41,500    | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 長野県地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金（地域密着型サービス等整備等助成事業）         | 県 10/10       | 9,324     | 9,324     | 9,324     | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 長野県地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金（地域密着型サービス等整備等助成事業）         | 県 10/10       | 40,404    | 40,404    | 40,404    | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 地域介護・福祉空間整備等施設整備交付金（認知症高齢者グループホーム等の防災改修等支援事業（大規模修繕等支援事業）） | 国 10/10       | 8,280     | 8,280     | 0         | 8,280     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 地域介護・福祉空間整備等施設整備交付金（認知症高齢者グループホーム等の防災改修等支援事業（自家発））        | 国 10/10       | 8,063     | 8,063     | 0         | 8,063     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| こども若者部   |                                                           | 1             | 22,456    | 22,456    | 22,440    | 16        | 100.0%     |            |
|          | 放課後児童クラブ整備事業                                              | 国・県 国1/3 県1/3 | 22,456    | 22,456    | 22,440    | 16        | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 環境エネルギー部 |                                                           | 1             | 239,712   | 239,712   | 239,710   | 2         | 100.0%     |            |
|          | 循環型社会形成推進交付金（最終処分場整備事業）                                   | 国 1/3         | 239,712   | 239,712   | 239,710   | 2         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| 産業振興部    |                                                           | 1             | 6,500     | 6,500     | 6,500     | 0         | 100.0%     |            |
|          | 農村地域防災減災事業松本市(4)地区                                        | 国 10/10       | 6,500     | 6,500     | 6,500     | 0         | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 文化観光部    |                                                           | 2             | 122,464   | 116,035   | 97,392    | 18,643    | 94.8%      |            |
|          | 自然環境整備支援事業補助金（国立公園等整備事業）                                  | 国 45/100      | 13,923    | 7,494     | 6,922     | 572       | 53.8%      | 内示額で事業実施   |
|          | 史跡松本城堀浄化対策事業（文化資源活用事業費補助金（観光拠点整備事業））                      | 国 6/10        | 108,541   | 108,541   | 90,470    | 18,071    | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| 建設部      |                                                           | 13            | 1,936,643 | 1,481,983 | 1,199,715 | 282,268   | 76.5%      |            |
|          | 街路事業費（防災安全）（都）出川浅間線                                       | 国 5.5/10      | 171,194   | 171,194   | 7,728     | 163,467   | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 街路事業費（防災安全）（都）小池平田線(逢初)                                   | 国 5.5/10      | 604,406   | 202,334   | 136,098   | 66,237    | 33.5%      | 内示額で事業実施   |
|          | 街路事業費（防災安全）（都）博労町栄町線                                      | 国 5.5/10      | 319,000   | 319,000   | 319,000   | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 補助林道整備事業費 林道美ヶ原線                                          | 国・県 5.1/10    | 6,978     | 6,978     | 6,970     | 8         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 林道橋りょう長寿命化事業費 林道奈川安曇線白樺橋                                  | 国・県 5.1/10    | 15,259    | 15,259    | 15,250    | 9         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 橋りょう長寿命化事業費（道路メンテナンス）                                     | 国 5.5/10      | 91,300    | 88,447    | 83,280    | 5,167     | 96.9%      | 内示額で事業実施   |
|          | 橋りょう整備事業費（地方創生推進） 市道7553号線月見橋                             | 国 1/2         | 305,320   | 305,320   | 304,590   | 730       | 100.0%     | 内示額で事業実施   |

| 所管部   | 件数                                                   |              | 要望額<br>ア  | 内示額<br>イ  | 予算額<br>ウ  | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等     |
|-------|------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
|       | 事業名                                                  | 区分補助率        |           |           |           |           |            |            |
|       | 道路改良事業費（地方創生推進）<br>市道5005号線                          | 国 1/2        | 193,500   | 193,500   | 193,500   | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|       | 道路メンテナンス事業<br>〔橋梁点検、道路附属物点検〕                         | 国 0.55       | 58,850    | 58,850    | 53,280    | 5,570     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|       | 地域未来交付金（地域未来推進型）<br>地方創生道整備推進交付金<br>市道8087号線〔舗装長寿命化〕 | 国 0.5        | 47,500    | 47,500    | 23,750    | 23,750    | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|       | 地域未来交付金（地域未来推進型）<br>地方創生道整備推進交付金<br>市道1530号線〔舗装長寿命化〕 | 国 0.5        | 19,525    | 19,525    | 9,760     | 9,765     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|       | 松本市公園施設長寿命化対策支援<br>事業その2                             | 国 1/2        | 15,000    | 15,000    | 15,000    | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|       | 公営住宅等ストック総合改善事業                                      | 国 1/2        | 88,811    | 39,076    | 31,510    | 7,566     | 44.0%      | 内示額で事業実施   |
| 上下水道局 |                                                      | 1            | 71,000    | 71,000    | 71,000    | 0         | 100.0%     |            |
|       | 丸の内・南深志排水区大規模雨水<br>処理施設整備事業                          | 国 1/2        | 71,000    | 71,000    | 71,000    | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| 教育委員会 |                                                      | 3            | 383,695   | 383,695   | 347,650   | 36,045    | 100.0%     |            |
|       | 大規模改造（教育内容）事業                                        | 国 1/3        | 33,666    | 33,666    | 26,770    | 6,896     | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
|       | 長寿命化改良事業（小学校費）                                       | 国 1/3        | 165,986   | 165,986   | 139,750   | 26,236    | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
|       | 長寿命化改良事業（中学校費）                                       | 国 1/3<br>1/2 | 184,043   | 184,043   | 181,130   | 2,913     | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 合 計   |                                                      | 30           | 2,973,588 | 2,512,499 | 2,096,445 | 416,054   | 84.5%      |            |

## (2) 内示額が予算額を下回った事業…B

(単位：千円)

| 所管部   | 事業名                                               | 区分  | 件数<br>補助率    | 要望額<br>ア  | 内示額<br>イ | 予算額<br>ウ  | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等                |
|-------|---------------------------------------------------|-----|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|------------|-----------------------|
| 総合戦略局 |                                                   |     | 2            | 107,530   | 53,762   | 107,984   | △ 54,222  | 50.0%      |                       |
|       | 松本城三の丸エリア整備事業                                     | 国   | 1/2          | 102,530   | 51,262   | 102,984   | △ 51,722  | 50.0%      | 不足分は追加要望              |
|       | えきしろ空間活性事業                                        | 国   | 1/2          | 5,000     | 2,500    | 5,000     | △ 2,500   | 50.0%      | 不足分は追加要望              |
| スポーツ部 |                                                   |     | 1            | 177,520   | 82,468   | 171,590   | △ 89,122  | 46.5%      |                       |
|       | 第82回国民スポーツ大会・第27回<br>全国障害者スポーツ大会市町村競<br>技施設整備費補助金 | 県   | 1/2          | 177,520   | 82,468   | 171,590   | △ 89,122  | 46.5%      | 内示額で事業実施<br>一部は7月内示予定 |
| 交通部   |                                                   |     | 1            | 12,463    | 4,985    | 10,560    | △ 5,575   | 40.0%      |                       |
|       | 防災・安全交付金<道路局><br>市道1223号線他                        | 国   | 5.5/10       | 12,463    | 4,985    | 10,560    | △ 5,575   | 40.0%      | 不足分は追加要望              |
| 建設部   |                                                   |     | 9            | 624,291   | 220,546  | 525,600   | △ 305,054 | 35.3%      |                       |
|       | 都市構造再編集集中支援事業（波田<br>駅周辺地区）                        | 国   | 1/2          | 119,700   | 29,925   | 119,700   | △ 89,775  | 25.0%      | 方針を検討中                |
|       | 街路事業費（都市構造）<br>（都）中条白板線（白板）                       | 国   | 1/2          | 184,210   | 92,000   | 150,480   | △ 58,480  | 49.9%      | 既決予算額で事業実施            |
|       | 村井駅周辺整備事業費（都市構<br>造）<br>村井駅周辺地区                   | 国   | 1/2          | 31,800    | 22,260   | 31,800    | △ 9,540   | 70.0%      | 既決予算額で事業実施            |
|       | 補助林道整備事業費<br>林道奈川安曇線                              | 国・県 | 5.1/10       | 5,161     | 5,161    | 6,520     | △ 1,359   | 100.0%     | 内示額で事業実施              |
|       | 交通安全対策事業費（防災安全）<br>市道2058・2068号線                  | 国   | 5.5/10       | 5,500     | 2,200    | 4,950     | △ 2,750   | 40.0%      | 既決予算額で事業実施            |
|       | 交通安全対策事業費（防災安全）<br>市道6827号線                       | 国   | 5.5/10       | 49,500    | 19,800   | 52,230    | △ 32,430  | 40.0%      | 既決予算額で事業実施            |
|       | 雨水渠改良事業                                           | 国   | 1/2          | 110,590   | 33,840   | 110,590   | △ 76,750  | 30.6%      | 既決予算額で事業実施            |
|       | 防災・安全交付金<br>市道7702号線他                             | 国   | 1/2          | 111,500   | 9,477    | 43,000    | △ 33,523  | 8.5%       | 不足分は追加要望              |
|       | 空家対策総合支援事業                                        | 国   | 1/2          | 6,330     | 5,883    | 6,330     | △ 447     | 92.9%      | 内示額で事業実施              |
| 上下水道局 |                                                   |     | 1            | 758,410   | 401,240  | 747,010   | △ 345,770 | 52.9%      |                       |
|       | 防災・安全交付金                                          | 国   | 1/2<br>11/20 | 758,410   | 401,240  | 747,010   | △ 345,770 | 52.9%      | 不足分は追加要望              |
| 合 計   |                                                   |     | 14           | 1,680,214 | 763,001  | 1,562,744 | △ 799,743 | 45.4%      |                       |

## (3) まだ内示のない事業…C

(単位：千円)

| 所管部       | 件数                                                                |            | 要望額<br>ア | 内示額<br>イ | 予算額<br>ウ | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等    |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|-----------|------------|-----------|
|           | 事業名                                                               | 区分 補助率     |          |          |          |           |            |           |
| 健康福祉部     |                                                                   | 2          | 104,000  | 0        | 104,000  | △ 104,000 | 0.0%       |           |
|           | 長野県地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金（介護施設等の大規模修繕の際にあわせて行う介護ロボット・ICT導入）① | 県 10/10    | 52,000   |          | 52,000   | △ 52,000  | 0.0%       | 1 1 月内示予定 |
|           | 長野県地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金（介護施設等の大規模修繕の際にあわせて行う介護ロボット・ICT導入）② | 県 10/10    | 52,000   |          | 52,000   | △ 52,000  | 0.0%       | 1 1 月内示予定 |
| 環境・エネルギー部 |                                                                   | 1          | 15,259   | 0        | 15,259   | △ 15,259  | 0.0%       |           |
|           | 林道宮ノ入線改良事業（農山漁村地域整備交付金）                                           | 国・県 51/100 | 15,259   |          | 15,259   | △ 15,259  | 0.0%       | 7 月内示予定   |
| 合 計       |                                                                   | 3          | 119,259  | 0        | 119,259  | △ 119,259 | 0.0%       |           |

## 2 ソフト事業に係る補助内示（内報）の状況

(1) 内示額が予算額と同額又は上回った事業…A

(単位：千円)

| 所管部                                              | 件数  |                       | 要望額<br>ア | 内示額<br>イ | 予算額<br>ウ | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等                       |
|--------------------------------------------------|-----|-----------------------|----------|----------|----------|-----------|------------|------------------------------|
| 事業名                                              | 区分  | 補助率                   |          |          |          |           |            |                              |
| 総合戦略局                                            | 3   |                       | 59,911   | 14,656   | 1,446    | 13,210    | 24.5%      |                              |
| 地域未来交付金（地域未来推進型）                                 | 国   | 1/2                   | 53,098   | 7,843    | 0        | 7,843     | 14.8%      | 内示額で事業実施                     |
| 地域未来交付金（デジタル実装型）                                 | 国   | 1/2                   | 5,367    | 5,367    | 0        | 5,367     | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 上高地史跡等保存活用計画等策定事業                                | 国   | 1/2                   | 1,446    | 1,446    | 1,446    | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 住民自治局                                            | 1   |                       | 369      | 369      | 330      | 39        | 100.0%     |                              |
| 地方消費者行強化交付金（消費者行政活性化事業）                          | 県   | 10/10                 | 369      | 369      | 330      | 39        | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| こども若者部                                           | 4   |                       | 69,337   | 69,337   | 64,879   | 4,458     | 100.0%     |                              |
| 令和8年度医療費助成のオンライン資格確認の先行実施のための自治体システム改修等事業        | 国   | 1/2                   | 4,458    | 4,458    | 0        | 4,458     | 100.0%     | 内示額に基づき事業実施し、不足する予算については補正対応 |
| 私立保育所等施設整備補助事業（松本やまびこ保育園屋根等改修工事）                 | 国   | 1/2                   | 41,415   | 41,415   | 41,415   | 0         | 100.0%     | 既決予算額で事業実施                   |
| 私立保育所等施設整備補助事業（松本こども園トイレ改修工事）                    | 国   | 1/2                   | 11,782   | 11,782   | 11,782   | 0         | 100.0%     | 既決予算額で事業実施                   |
| 私立幼稚園建設補助事業（松本こども園トイレ改修工事）                       | 国   | 1/2                   | 11,682   | 11,682   | 11,682   | 0         | 100.0%     | 既決予算額で事業実施                   |
| 環境エネルギー部                                         | 2   |                       | 6,301    | 6,212    | 5,510    | 702       | 98.6%      |                              |
| 特定外来生物防除等対策事業                                    | 国   | 1/2                   | 1,771    | 1,682    | 980      | 702       | 95.0%      | 内示額に基づき事業実施し、不足する予算については補正対応 |
| 市有林主伐事業                                          | 国・県 | 7/10                  | 4,530    | 4,530    | 4,530    | 0         | 100.0%     | 既決予算額で事業実施                   |
| 産業振興部                                            | 1   |                       | 9,168    | 9,168    | 9,160    | 8         | 100.0%     |                              |
| 水利施設管理強化事業                                       | 国・県 | 国5/10<br>県1/10        | 9,168    | 9,168    | 9,160    | 8         | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 文化観光部                                            | 5   |                       | 39,521   | 39,521   | 29,643   | 9,878     | 100.0%     |                              |
| 地域における受入環境整備促進事業補助金（地方誘客促進に向けたインバウンド安全・安心対策推進事業） | 国   | 1/2                   | 3,035    | 3,035    | 3,030    | 5         | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 史跡松本城石垣対策事業（文化財保護事業補助金（国指定文化財等保存・活用事業））          | 県   | 3/100                 | 500      | 500      | 500      | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 市内遺跡発掘調査等事業                                      | 国   | 1/2                   | 10,905   | 10,905   | 4,920    | 5,985     | 100.0%     | 内示額に基づき事業実施し、不足する予算については補正対応 |
| 小笠原氏城跡防災施設整備（記念物）事業                              | 国・県 | 国1/2<br>県3/100        | 22,573   | 22,573   | 19,030   | 3,543     | 100.0%     | 内示額に基づき事業実施し、不足する予算については補正対応 |
| 観光拠点整備事業                                         | 国・県 | 国<br>55/100<br>県3/100 | 2,508    | 2,508    | 2,163    | 345       | 100.0%     | 内示額に基づき事業実施                  |
| 建設部                                              | 1   |                       | 11,200   | 11,200   | 11,200   | 0         | 100.0%     |                              |
| 盛土規制法整備事業                                        | 国   | 1/2                   | 11,200   | 11,200   | 11,200   | 0         | 100.0%     | 内示額で事業実施                     |
| 合 計                                              | 17  |                       | 195,807  | 150,463  | 122,168  | 28,295    | 76.8%      |                              |

## (2) 内示額が予算額を下回った事業…B

(単位：千円)

| 所管部      | 事業名                                 | 件数<br>区分補助率                      | 要望額<br>ア | 内示額<br>イ | 予算計上額<br>ウ | 比較<br>イーウ | 内示率<br>イ／ア | 今後の対応等     |
|----------|-------------------------------------|----------------------------------|----------|----------|------------|-----------|------------|------------|
| 住民自治局    |                                     | 1                                | 2,623    | 2,623    | 5,000      | △ 2,377   | 100.0%     |            |
|          | 多文化共生プラザ運営事業                        | 国 1/2                            | 2,623    | 2,623    | 5,000      | △ 2,377   | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 危機管理部    |                                     | 1                                | 49,900   | 49,900   | 50,000     | △ 100     | 100.0%     |            |
|          | 地域未来交付金（地域防災緊急整備型）                  | 国 1/2                            | 49,900   | 49,900   | 50,000     | △ 100     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| 子ども若者部   |                                     | 1                                | 51,515   | 51,499   | 51,500     | △ 1       | 100.0%     |            |
|          | 地域少子化対策重点推進交付金（結婚支援事業）              | 国 3/4<br>1/2                     | 51,515   | 51,499   | 51,500     | △ 1       | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 環境エネルギー部 |                                     | 6                                | 155,303  | 69,037   | 96,713     | △ 27,676  | 44.5%      |            |
|          | 松枯れ対策事業（本対策）                        | 国・県 3/4                          | 21,735   | 13,637   | 14,753     | △ 1,116   | 62.7%      | 既決予算額で事業実施 |
|          | 松枯れ対策事業（衛生伐）                        | 国・県 7/10                         | 60,291   | 39,115   | 39,116     | △ 1       | 64.9%      | 既決予算額で事業実施 |
|          | 松枯れ対策事業（ライフライン対策・景観対策）              | 県 9/10                           | 36,900   | 2,850    | 9,324      | △ 6,474   | 7.7%       | 既決予算額で事業実施 |
|          | 松枯れ対策事業（枯損木利活用）                     | 県 10/10                          | 28,500   | 12,375   | 25,650     | △ 13,275  | 43.4%      | 既決予算額で事業実施 |
|          | 市有林造成事業                             | 国・県 7/10                         | 6,370    | 0        | 6,370      | △ 6,370   | 0.0%       | 既決予算額で事業実施 |
|          | 森林サービス産業総合対策事業費補助金                  | 県 9/10                           | 1,507    | 1,060    | 1,500      | △ 440     | 70.3%      | 既決予算額で事業実施 |
| 産業振興部    |                                     | 6                                | 249,184  | 237,131  | 331,790    | △ 94,659  | 95.2%      |            |
|          | 経営所得安定対策等推進事業                       | 国 10/10                          | 19,530   | 19,530   | 40,320     | △ 20,790  | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 農地利用効率化等支援事業                        | 国 3/10                           | 2,205    | 2,205    | 9,000      | △ 6,795   | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 新規就農者育成総合対策（経営発展支援事業）               | 国・県 3/4                          | 20,027   | 20,027   | 30,000     | △ 9,973   | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 多面的機能支払推進交付金（推進費）<br>【日本型直接支払推進交付金】 | 国 10/10                          | 1,340    | 520      | 1,340      | △ 820     | 38.8%      | 既決予算額で事業実施 |
|          | 多面的機能支払推進交付金<br>【日本型直接支払推進交付金】      | 国・県 国1/2<br>県1/4                 | 197,838  | 186,605  | 238,480    | △ 51,875  | 94.3%      | 内示額で事業実施   |
|          | 農業委員会交付金等事業                         | 国 定額                             | 8,244    | 8,244    | 12,650     | △ 4,406   | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
| 文化観光部    |                                     | 2                                | 19,870   | 19,870   | 20,290     | △ 420     | 100.0%     |            |
|          | 史跡松本城石垣対策事業（国宝重要文化財等防災施設整備事業費補助金）   | 国 6/10                           | 19,591   | 19,591   | 19,940     | △ 349     | 100.0%     | 内示額で事業実施   |
|          | 地域のシンボル整備等事業（文化財保存活用支援団体事業）         | 国 5/10                           | 279      | 279      | 350        | △ 71      | 100.0%     | 既決予算額で事業実施 |
| 交通部      |                                     | 1                                | 5,200    | 4,700    | 5,200      | △ 500     | 90.4%      |            |
|          | 街路交通調査費補助                           | 国 1/3                            | 5,200    | 4,700    | 5,200      | △ 500     | 90.4%      | 既決予算額で事業実施 |
| 建設部      |                                     | 2                                | 44,567   | 33,611   | 40,745     | △ 7,134   | 75.4%      |            |
|          | 住宅・建築物耐震補強促進事業                      | 国・県 国1/1～<br>1/3<br>県1/3・<br>1/4 | 24,557   | 20,404   | 20,735     | △ 331     | 83.1%      | 不足分は追加要望   |
|          | 狭あい道路対策事業                           | 国 1/2<br>1/3                     | 20,010   | 13,207   | 20,010     | △ 6,803   | 66.0%      | 不足分は追加要望   |

| 所管部                    | 件数  |              | 要望額       | 内示額       | 予算計上額     | 比較        | 内示率    | 今後の対応等   |
|------------------------|-----|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|----------|
| 事業名                    | 区分  | 補助率          | ア         | イ         | ウ         | イーウ       | イ／ア    |          |
| 教育委員会                  | 3   |              | 613,845   | 613,499   | 614,520   | △ 1,021   | 99.9%  |          |
| 令和8年度理科教育整備費等補助金（小学校費） | 国   | 1/2          | 2,838     | 2,685     | 2,830     | △ 145     | 94.6%  | 内示額で事業実施 |
| 令和8年度理科教育整備費等補助金（中学校費） | 国   | 1/2          | 3,543     | 3,350     | 3,540     | △ 190     | 94.6%  | 内示額で事業実施 |
| 学校給食費負担軽減事業            | 国・県 | 国1/2<br>県1/2 | 607,464   | 607,464   | 608,150   | △ 686     | 100.0% | 内示額で事業実施 |
| 合 計                    | 23  |              | 1,192,007 | 1,081,870 | 1,215,758 | △ 133,888 | 90.8%  |          |

## (3) まだ内示のない事業…C

(単位：千円)

| 所管部                                                              | 件数 |       | 要望額     | 内示額 | 予算額     | 比較        | 内示率  | 今後の対応等           |
|------------------------------------------------------------------|----|-------|---------|-----|---------|-----------|------|------------------|
| 事業名                                                              | 区分 | 補助率   | ア       | イ   | ウ       | イーウ       | イ／ア  |                  |
| 総合戦略局                                                            | 2  |       | 404,067 | 0   | 390,042 | △ 390,042 | 0.0% |                  |
| デジタル基盤改革支援補助金                                                    | 国  | 10/10 | 328,322 |     | 328,322 | △ 328,322 | 0.0% | 7月内示予定           |
| 地方公共団体情報システム運用最適化支援事業費補助金                                        | 国  | 1/2   | 75,745  |     | 61,720  | △ 61,720  | 0.0% | 夏～秋頃内示予定         |
| 子ども若者部                                                           | 6  |       | 214,430 | 0   | 214,430 | △ 214,430 | 0.0% |                  |
| インクルーシブセンター事業                                                    | 国  | 1/2   | 12,230  |     | 12,230  | △ 12,230  | 0.0% | 既決予算額で事業実施       |
| インクルーシブセンター事業<br>(ペアレントトレーニング)                                   | 国  | 1/2   | 210     |     | 210     | △ 210     | 0.0% | 既決予算額で事業実施       |
| インクルーシブセンター事業<br>(ティーチャートレーニング、<br>保育士向け研修)                      | 県  | 1/2   | 90      |     | 90      | △ 90      | 0.0% | 既決予算額で事業実施       |
| 地域型保育事業<br>小規模保育所新規開設①                                           | 国  | 1/2   | 67,300  |     | 67,300  | △ 67,300  | 0.0% | 9月内示予定           |
| 地域型保育事業<br>小規模保育所新規開設②                                           | 国  | 1/2   | 67,300  |     | 67,300  | △ 67,300  | 0.0% | 9月内示予定           |
| 地域型保育事業<br>小規模保育所新規開設③                                           | 国  | 1/2   | 67,300  |     | 67,300  | △ 67,300  | 0.0% | 9月内示予定           |
| 産業振興部                                                            | 3  |       | 21,100  | 0   | 23,630  | △ 23,630  | 0.0% |                  |
| 新規就農者育成総合対策<br>(経営開始資金)                                          | 国  | 10/10 | 20,100  |     | 20,100  | △ 20,100  | 0.0% | 7月内示予定           |
| 集落営農活性化プロジェクト促進事業                                                | 国  | 10/10 | 1,000   |     | 1,800   | △ 1,800   | 0.0% | 7月内示予定           |
| 農地集積推進事業<br>(機構集積協力金)                                            | 国  | 10/10 | -       |     | 1,730   | △ 1,730   | 0.0% | 9月以降要望<br>1月内示予定 |
| 文化観光部                                                            | 1  |       | 18,245  | 0   | 18,245  | △ 18,245  | 0.0% |                  |
| 地域における受入環境整備促進<br>事業補助金<br>(地方誘客促進に向けたインバ<br>ウンド安全・安心対策推進事<br>業) | 国  | 1/2   | 18,245  |     | 18,245  | △ 18,245  | 0.0% | 7月内示予定           |
| 合 計                                                              | 12 |       | 657,842 | 0   | 646,347 | △ 646,347 | 0.0% |                  |

|         |
|---------|
| 庁 議 資 料 |
| 8. 7. 7 |
| 財政部     |

(報告事項)

## 令和7年度市税等収納状況について

### 1 趣旨

令和7年度一般市税及び国民健康保険税の収納状況について報告するものです。

### 2 市税収納状況

| 区 分   |           | 一 般 市 税    |          |            | 国 民 健 康 保 険 税 |           |           |
|-------|-----------|------------|----------|------------|---------------|-----------|-----------|
|       |           | 現年度分       | 滞納繰越分    | 合 計        | 現年度分          | 滞納繰越分     | 合 計       |
| 令和7年度 | 予算額(千円)   | 40,096,000 | 110,000  | 40,206,000 | 4,484,280     | 199,890   | 4,684,170 |
|       | 調定額(千円)   | 40,366,241 | 425,095  | 40,791,336 | 4,735,727     | 718,113   | 5,453,840 |
|       | 収納額(千円)   | 40,112,868 | 177,435  | 40,290,303 | 4,472,654     | 216,680   | 4,689,334 |
|       | 収納率(%)    | 99.37      | 41.74    | 98.77      | 94.44         | 30.17     | 85.98     |
| 令和6年度 | 予算額(千円)   | 37,914,400 | 127,000  | 38,041,400 | 4,313,370     | 194,610   | 4,507,980 |
|       | 調定額(千円)   | 38,178,080 | 452,561  | 38,630,641 | 4,572,940     | 867,794   | 5,440,734 |
|       | 収納額(千円)   | 37,964,568 | 193,009  | 38,157,577 | 4,334,133     | 240,264   | 4,574,397 |
|       | 収納率(%)    | 99.44      | 42.65    | 98.78      | 94.78         | 27.69     | 84.08     |
| 比較    | 予算額(千円)   | 2,181,600  | △ 17,000 | 2,164,600  | 170,910       | 5,280     | 176,190   |
|       | 調定額(千円)   | 2,188,161  | △ 27,466 | 2,160,695  | 162,787       | △ 149,681 | 13,106    |
|       | 収納額(千円)   | 2,148,300  | △ 15,574 | 2,132,726  | 138,521       | △ 23,584  | 114,937   |
|       | 収納率(ポイント) | △ 0.07     | △ 0.91   | △ 0.01     | △ 0.34        | 2.48      | 1.90      |

#### (1) 一般市税

ア 現年度分収納率は99.37%で、前年度比0.07ポイント減となりました。滞納繰越分収納率は41.74%、前年度比0.91ポイント減となり、合計で98.77%となりました。

市税全体としては、平成22年度から15年連続で前年度を上回っていましたが、16年ぶりに前年度を下回りました。0.01ポイントの減でした。

イ 収納額は、現年度分21億4,830万円の増、滞納繰越分1,557万4千円の減、合計で21億3,272万6千円の増となりました。

#### (2) 国民健康保険税

ア 現年度分収納率は、94.44%で前年度比0.34ポイント減となりました。滞納繰越分の収納率30.17%は、前年度比2.48ポイント増となり、平成5年度以降で最も高い値となりました。合計では、前年度比1.90ポイント増となっています。

イ 収納額は、現年度分1億3,852万円の増、滞納繰越分2,358万4千円の減、合計で1億1,493万7千円の増となりました。

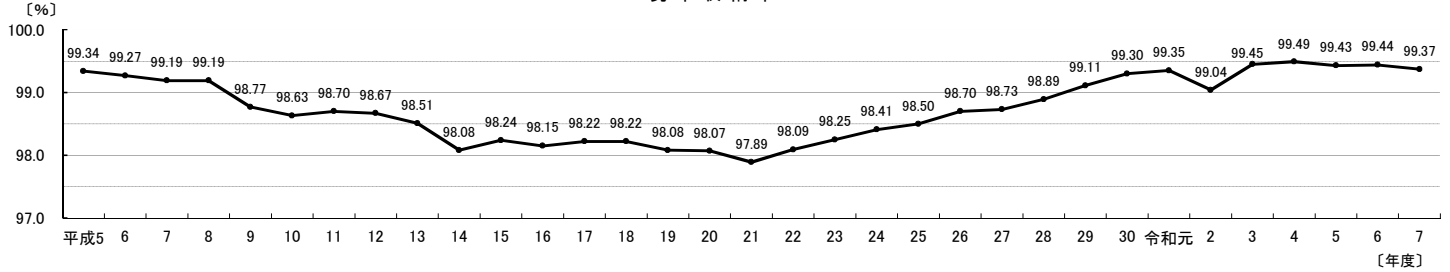
担 当 納税課  
課 長 田多井 清純 (内線1370)

## 一般市税収納率の推移（現年・滞繰）

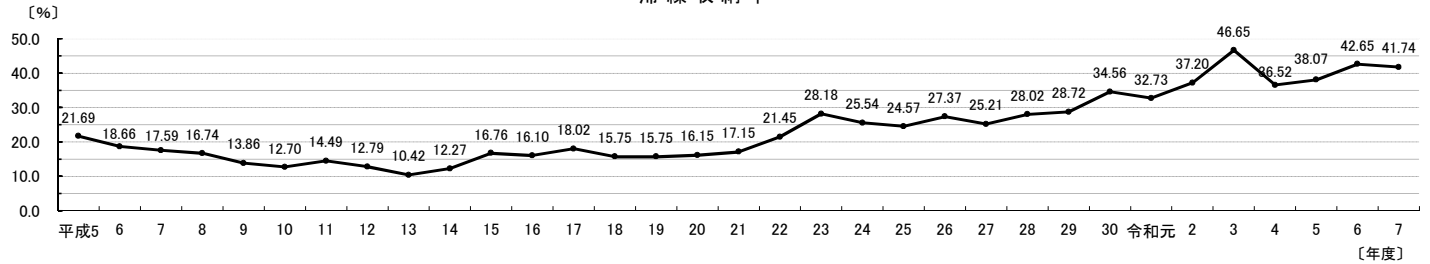
〔単位：％〕

| 年度    | 平成5年  | 6年    | 7年    | 8年    | 9年    | 10年   | 11年   | 12年   | 13年   | 14年   | 15年   | 16年   | 17年   | 18年   | 19年   | 20年   | 21年   | 22年   | 23年   | 24年   | 25年   | 26年   | 27年   | 28年   | 29年   | 30年   | 令和元年  | 2年    | 3年    | 4年    | 5年    | 6年    | 7年    |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 現年収納率 | 99.34 | 99.27 | 99.19 | 99.19 | 98.77 | 98.63 | 98.70 | 98.67 | 98.51 | 98.08 | 98.24 | 98.15 | 98.22 | 98.22 | 98.08 | 98.07 | 97.89 | 98.09 | 98.25 | 98.41 | 98.50 | 98.70 | 98.73 | 98.89 | 99.11 | 99.30 | 99.35 | 99.04 | 99.45 | 99.49 | 99.43 | 99.44 | 99.37 |
| 滞繰収納率 | 21.69 | 18.66 | 17.59 | 16.74 | 13.86 | 12.70 | 14.49 | 12.79 | 10.42 | 12.27 | 16.76 | 16.10 | 18.02 | 15.75 | 15.75 | 16.15 | 17.15 | 21.45 | 28.18 | 25.54 | 24.57 | 27.37 | 25.21 | 28.02 | 28.72 | 34.56 | 32.73 | 37.20 | 46.65 | 36.52 | 38.07 | 42.65 | 41.74 |

現年収納率



滞繰収納率



## 国民健康保険税収納率の推移（現年・滞繰）

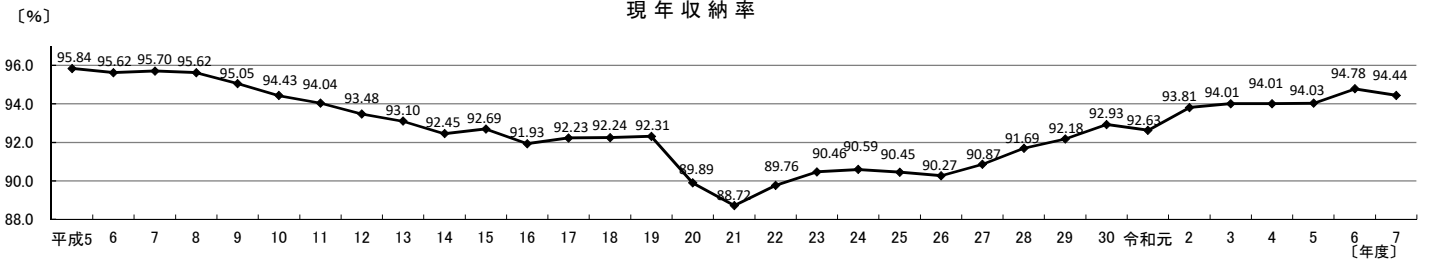
〔単位：％〕

| 年度    | 平成5年  | 6年    | 7年    | 8年    | 9年    | 10年   | 11年   | 12年   | 13年   | 14年   | 15年   | 16年   | 17年   | 18年   | 19年   | 20年   | 21年   | 22年   | 23年   | 24年   | 25年   | 26年   | 27年   | 28年   | 29年   | 30年   | 令和元年  | 2年    | 3年    | 4年    | 5年    | 6年    | 7年    |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 現年収納率 | 95.84 | 95.62 | 95.70 | 95.62 | 95.05 | 94.43 | 94.04 | 93.48 | 93.10 | 92.45 | 92.69 | 91.93 | 92.23 | 92.24 | 92.31 | 89.89 | 88.72 | 89.76 | 90.46 | 90.59 | 90.45 | 90.27 | 90.87 | 91.69 | 92.18 | 92.93 | 92.63 | 93.81 | 94.01 | 94.01 | 94.03 | 94.78 | 94.44 |
| 滞繰収納率 | 12.44 | 13.66 | 15.23 | 16.06 | 15.18 | 14.02 | 11.43 | 9.92  | 10.59 | 9.26  | 9.91  | 12.98 | 15.38 | 11.55 | 11.56 | 10.81 | 10.46 | 11.37 | 14.03 | 16.93 | 16.57 | 14.56 | 14.64 | 15.53 | 15.99 | 16.34 | 15.80 | 19.23 | 20.15 | 20.73 | 22.34 | 27.69 | 30.17 |

※ 12年度から介護保険制度発足

※ 20年度から後期高齢者医療制度発足

現年収納率



滞繰収納率

