

令和7年度 指定管理者モニタリング結果及び評価表

1 施設の概要

施設名称	松本市ふれあい山辺館	所管課 外線番号	観光ブランド課 0263-34-8307		
所在地	松本市大字里山辺85番地1	設置年月	平成15年 7 月		
施設設置目的	自然とのふれあいの推進及び温泉を利用した保養機会の拡大を通じ、市民等の福祉の増進及び観光事業の振興を図るため。				
施設概要・設備	鉄筋コンクリート造 2 階 浴場施設（男女別浴室）、研修室、展示室				
指定管理者名（選定方式）	ふれあい山辺館運営共同体（特命指定）				
指定期間	令和 6 年 4 月 1 日～令和11年 3 月31日（ 5 ヶ年）				
指定管理者の 主な業務	・施設の運営及び維持管理 ・施設の利用許可 ・利用料金の徴収				
利用料金制の導入	あり 利用料金制（独立採算）				
施設の利用状況	利用区分等	利用目標	利用実績	対目標比（％）	対前年比（％）
	入浴利用者数		132,451		90.2%
	貸館利用者数		1,294		90.0%
	（特記事項）				

事業収支 （単位：円）	指定管理者収支（令和7年度）				市の収支				
	収入 （歳入）	年度計画額		収支実績額		令和7年度決算		令和6年度決算	
		項目	金額	項目	金額	項目	金額	項目	金額
		利用料金収入	50,590,000	利用料金収入	46,492,386	指定管理納付金	3,900,000	指定管理納付金	3,900,000
		貸館収入	3,500,000	貸館等収入	3,770,884	行政財産目的外使用料	2,320	行政財産目的外使用料	2,320
		自主事業収入	2,110,000	自主事業収入等	2,136,683				
				【内訳】					
			・ヘアドライヤー設置費用等 ・自動販売機収入						
			・未払配当金処理						

（特記事項）

2 市（所管課）による評価

指定管理者の事業計画書(提案書)の内容に基づいて、その水準が達成されているかを市が点検・評価するものです。
評価の手段は、実績報告書（毎月）及び事業報告書（年度終了時）の点検並びに立入検査（随時）等によるものです。

評 価 の 基 準		
A	(1 . 0)	高いレベルで実施されており、高く評価できる。
B	(0 . 7)	事業計画書（提案書）どおり適切に実施されており、問題は見られない。
C	(0 . 5)	事業計画書（提案書）どおり概ね実施されていたが、一部に不適切な部分が確認され、改善に向け対応中または対応済みである。
D	(0 . 0)	不適切な部分が確認されたので、改善を指示したが、未対応または改善の見込みがなく、指定管理者の取り消しを含め検討する必要がある。

小計
64.8

大項目	中項目	評 価 項 目	配点	評価	評価の根拠
管理基準対応	市民の平等利用	1 合理的な理由なく利用者を制限や優遇するなど、市民の平等な利用を妨げていないか	2	B	公平性が確保されており、問題は見られない。
	職員の労働条件	2 労働関係法令等を遵守し、業務従事者の正当な労働条件を確保しているか	2	B	長時間の営業時間でありながら、シフト制勤務により適正な労働条件が確保されている。
	危機管理対策	3 災害時や緊急時等に適切な対応がとれる体制となっているか	2	B	責任者への連絡体制が整っており、迅速な対応ができる体制となっている。
		4 指定管理者の責に帰すべき事由による損害賠償等のリスクに対応しているか	2	B	張り紙の掲示等により事前周知を徹底し、リスク対応できている。
	個人情報保護	5 個人情報等や業務上知り得た秘密の保護について、書類・電子データ等のセキュリティ対策を講じているか	2	B	使用しているＰＣはセキュリティ対策が講じられており、問題は見られない。
管理能力	団体の概要	6 情報公開や監査請求を理解し、適切な対応を行っているか	2	B	適正な会計管理がなされており、情報公開や監査請求があった際にも対応できる体制が整っている。
		7 団体の経営状況は良好であり、経営の安定性を欠く点はないか	4	B	報告書等から経営状況に問題は見られない。
	管理運営	8 当該施設管理運営をサポート・バックアップする体制はあるか	2	B	地域の旅館で構成された組合であり、定期的に会議を設けるなどサポート・バックアップ体制が確立されている。
		9 市が示す設置目的及び施設運営方針を理解し、仕様書に示した業務を適切に行っているか	5	B	条例に基づいた業務を適切に履行しており、問題は見られない。
	組織・体制	10 市や関係団体等と緊密に連携し、責任を持って事業に取り組んでいるか	3	B	市への情報共有や報告を適切に行い、責任ある事業運営を行っている。
		11 職員体制や配置人員は適切であるか	3	B	シフト制により、事業計画に記載された適切な人員配置を行っている。
	働き方改革の推進	12 現場責任者、有資格者の配置、指揮系統や責任権限は適切であるか	2	B	責任者は長年施設運営を行っている経験者であり、配置されたスタッフについても指揮系統や責任権限に問題は見られない。
		13 働き方改革に積極的に取り組んでいるか	2	B	従業員の希望を聞くなど、働きやすい環境づくりを行っている。
	職員研修・人材育成	14 職員研修計画や業務指導に関し、適切に実施されているか	2	B	スタッフへの指導が行き届いており、問題は見られない。
		15 会計処理の基準等に基づき、適正に事務処理が行われているか	3	B	会計事務所に委託するなど適切な経理処理がなされている。
		16 業務の第三者委託の範囲、委託先は適切に実施されているか	2	B	第三者への委託は必要最小限にとどめており、問題は見られない。
		17 業務報告や事業報告を適切に作成し、期限までに報告されているか	3	B	業務報告書等は期限内に提出されており、問題は見られない。
	安全管理	18 事故防止等の安全対策は明確で、職員の教育・訓練は実施されているか	4	B	注意喚起の張り紙や救命講習の実施等、事故防止に関する対策が講じられている。
施設の運営	業務内容	19 管理区域、業務範囲についての確に把握し、適切に管理運営を行っているか	4	B	日常的な巡回や施設内の清掃・点検を適切に行い、管理区域及び業務範囲についての確に把握されている。
		20 施設の設置目的を把握し、施設の効用を最大限に発揮する事業運営を行っているか	5	B	丁寧な接客や施設の美化、自主事業の実施により施設の効用を最大限発揮する事業運営を行っている。
		21 年間の事業量が適切に実行されているか	3	B	事業計画どおりの事業が適切に実行されている。
	地域との連携	22 地域の住民や団体等との連携に積極的に取り組んでいるか	2	A	地元保育園の入浴体験の場として提供したり、地域に積極的に貢献する姿勢がみられる。
	利用促進	23 施設の利用率の向上に努めているか	4	B	市や県など事業に積極的に協力し、利用率向上に努めている。
	利用者サービス向上	24 利用者の利便性や満足度を高めるため、具体的な方策を講じているか	5	B	施設の清掃や、丁寧な接客な接客により利用者の満足度向上に努めている。
	障がい者等への配慮	25 障がい者、子ども、高齢者等の利用に配慮した管理がなされているか	3	B	利用が多い高齢者に対するサポートや声掛けなど配慮した管理がされている。
	苦情・要望等への対応	26 利用者アンケート等を適切に実施し、苦情や要望、意見等に対応しているか	3	B	改善できるものは迅速に対応し、市への報告も適切にされている。
	セルフモニタリング	27 セルフモニタリングが適切に行われているか	3	B	事業報告書等から日常的なセルフモニタリングが行われていることが確認でき、問題は見られない。
	環境への配慮	28 施設運営における環境負荷の低減に向けた具体的な目標を定め、認定取得等、その達成に向けた取組みが講じられているか	2	B	事務スペースなど可能な範囲での節電に努めている。
経済性	経費削減・業務効率化	29 経費節減や業務効率化に取り組んでいるか	5	B	必要最小限の人員配置などにより業務効率化を行っている。
	事業報告及び決算	30 支出総額は事業計画書の範囲内か、又事業計画とおり収入が確保できたか（又は、利用者を確保できたか）	4	A	事業収支はプラスであり、市の納付金も契約どおり納めていただいている。

3 利用者による評価

(協定書で指定管理者に実施を義務付けている利用者アンケートの内容)

利用者アンケート	実施時期	令和 7 年 4 月 1 日 ~ 令和 8 年 3 月 3 1 日
	調査対象	温泉施設利用者
	調査方法	アンケート調査
調査結果	別紙のとおり	
利用者からの意見 要望・苦情等	別紙のとおり	

4 指定管理者による自己評価

令和 7 年度の 自己評価	・施設開館日、開館時間帯は良好と評価。 ・施設内設備の利便性は概ね良好と評価。 ・施設内清掃美化は良好と評価。 ・従業員接客態度は良好と評価。 ・利用料金の設定は概ね低価格と評価。
要望・苦情への 対応状況	・設備面の苦情について、都度機器等の整備、調整を行った。 ・設備面への依頼事項について、創意工夫および備品購入等で可能な案件は都度対応を図った。 ・設置ヘアドライヤーの料金については、都度利用者宛への説明を図った。 ・入浴モラル・マナーへの苦情について、対象利用客への注意活動を継続した。
今後の目標	接客力の向上、「報・連・相」の向上、顧客満足度の向上による上質な温泉環境造り。

5 市(所管課)による総合評価

総合評価 (4段階評価) の基準		
A	(1 . 0)	アンケート調査結果、セルフモニタリングの内容等を含め、総合的観点から高く評価できる。
B	(0 . 7)	アンケート調査結果、セルフモニタリングの内容等も含め、総合的観点から標準を満たしていると評価できる。
C	(0 . 5)	アンケート調査結果及びセルフモニタリングの内容等、標準を満たしているが、今後改善を必要とするところがある。
D	(0 . 2)	改善すべき点が多く、標準に達しないと判断する。

【自主事業を実施している場合の評価】

本施設で実施しているそば打ち体験は温泉と並び本市をならではの体験が提供でき、施設の目的と合致しております。

また、入浴施設の特性を生かした自動販売機や、マッサージ機の設置により自主事業での収益化ができていることを高く評価します。

自主事業のほか、市内保育園の体験入浴の場として提供するなど地域貢献活動にも協力的である点も評価できます。

【総合的な評価】

価格や営業時間に対する利用者の満足度が非常に高いことがアンケート結果から伺えます。また、日々の丁寧な清掃や、利用者への対応も高評価されています。一部常連客等のマナーが問題視されていますが、丁寧な声掛けを実施しており、引き続き注意喚起等の対策を続けてほしいです。

コロナ禍以前の利用者数まで回復はしていませんが、今後も地元の中核的な入浴施設と観光施設の両面の特性を保ちつつ、自主事業も含めて安定した事業運営に期待します。

配点	評価
10	B
点数	7

合計点数
71.8

判断の基準	
75点以上	「良好」
60点以上75点未満	「適正」
45点以上60点未満	「要改善」
45点未満	「不可」

「不可」の場合は、指定管理者の取消処分を含め、早急な改善対応の検討が必要

判断結果
適 正

【別紙】

3 利用者による評価

利用者アンケート	実施時期	令和7年4月1日～令和8年3月31日
	調査対象	温泉施設利用者
	調査方法	アンケート調査
調査結果	回答数：34件（一部未回答項目あり） ・施設の営業時間 利用し易い：90.6% / 利用し難い：0.0% ・設備の利便性 使い易い：76.7% / 使い難い：10.0% ・清掃美化 良い：90.3% / 悪い：0.0% ・従業員態度 満足：90.0% / 不満：0.0% ・利用料金 安い：40.6% / 適正：59.4% / 高い：0.0% ・源泉かけ流しの認知状況 知っている：65.4%	
利用者からの意見 要望・苦情等	《設備の利便性》 ・浴室の椅子をサイズで色分け。 《各種料金》 ・設置ヘアドライヤーの料金が低い。 《入浴モラル・マナー》 ・女子浴室洗い場での場所取り、大声での会話等の迷惑行為。 ・注意書きが多く残念。	