

外郭団体の状況

1 基本情報

団体名	四賀むらづくり株式会社		
所在地	長野県松本市取出481-1		
代表者（職・氏名） （所属・職）	代表取締役	電話番号	0263-64-4447
	常田 兼弘	ホームページURL	
市所管課	文化観光部 観光ブランド課	電子メール	shiga_muradukuri@go.tvm.ne.jp
基本財産	55,700 千円	設立年月日	平成7年10月16日
出資者	氏名・団体等名称	出資等額	出資等比率
	松本市	17,000 千円	30.5 %
	一般（112人）	36,200 千円	65.0 %
	松本ハイランド農協	1,000 千円	1.8 %
	松本商工会議所	500 千円	0.9 %
	金融機関	1,000 千円	1.8 %
設立目的	旧四賀村の行財政改革の一環として設立。 主に宿泊施設経営と市民農園の管理・運営、公共施設の管理・運営等の受託事業を営むことを目的とする。		
寄付行為 （定款）に 掲げる事業	①市民農園の管理・運営受託業務 ②公共施設の管理・運営受託業務 ③ホテル、旅館の経営 ④公衆浴場の経営 ⑤浄化槽の設計、施工、清掃、保守、点検並びに管理業務 ⑥地域産業に関する商品の企画、立案並びに販売 ⑦花卉の栽培並びに販売 ⑧松茸、椎茸及びびなめこ茸等のきのこ類の栽培に関する研究開発、生産並びに販売 ⑨農畜産物の加工並びに販売 ⑩土産品及び飲食店の経営 ⑪前各号に付帯する一切の業務		

2 主要事業

事業名①			事業概要			
宿泊施設経営			信州穴沢温泉 松茸山荘別館東山館の経営			
事業区分	主体区分	収支区分	令和4年度決算	令和5年度決算	令和6年度決算	令和7年度予算
収益事業	自主事業	収入額	92,878 千円	62,098 千円	98,978 千円	96,000 千円
活動指標・成果目標		単位	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
地域の活性化に寄与		千円	計画	100,000	110,000	95,000
			実績	92,878	62,098	98,978
		達成・未達成の理由等	経済支援事業制度の利用により感染対策を取りながらの集客であるが実績を上げることができた。		松茸の記録的な不作のため、計画達成率は56.5%であった。	

事業名②			事業概要			
指定管理業務			市民農園管理、環境学習の森管理			
事業区分	主体区分	収支区分	令和4年度決算	令和5年度決算	令和6年度決算	令和7年度予算
公益事業	受託事業	収入額	25,668 千円	26,650 千円	26,646 千円	26,646 千円
活動指標・成果目標		単位	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
地域づくりの一環を担う		千円	計画	25,668	26,650	26,646
			実績	25,668	26,650	26,646
		達成・未達成の理由等	管理運営業務の実施体制及び実績等により、適正かつ確実な業務履行ができたため。		管理運営業務の実施体制及び実績等により、適正かつ確実な業務履行ができたため。	

4 財務の状況

(1) 財務諸表数値 (抜粋)

(単位：円)

項目		令和4年度	令和5年度	令和6年度
増(減)正味計算書	経常損益 又は 当期経常増減額①	△ 8,325,154	△ 3,662,681	10,115,479
	(内、市からの 補助金・委託料等)	41,580,112	42,474,058	43,310,629
	当期損益 又は 当期一般正味財産増減額②	△ 8,325,154	△ 3,662,681	10,115,479
	経常収益計	90,902,092	73,405,516	100,036,902
	経常外収益計	2,139,469	5,886,627	223,114
貸借対照表	資産合計	36,137,957	38,379,645	92,516,955
	負債合計	51,502,544	62,637,468	106,659,299
	流動資産	24,845,952	16,514,984	72,477,780
	流動負債	11,368,544	22,503,468	66,525,299
	固定資産	11,292,005	21,864,661	20,039,175
	自己資本 (正味財産)	△ 15,364,587	△ 24,257,823	△ 14,142,344
長期借入金残高 (1年以内返済含む)		40,134,000	40,134,000	40,134,000

- ① 新公益法人会計基準 ⇒ 当期経常増減額
 社会福祉法人会計基準 ⇒ 事業活動収支計算書の経常収支差額
- ② 新公益法人会計基準 ⇒ 当期一般正味財産増減額
 社会福祉法人会計基準 ⇒ 事業活動収支計算書の当期活動収支差額
 株式会社 ⇒ 税引後当期純利益 (損失)

(2) 市の財政支出等の状況

(単位：円)

	令和4年度	令和5年度	令和6年度
市の財政支出等の合計	41,580,112	42,474,058	43,310,629
補助金	0	0	0
事業費補助金	0	0	0
運営費補助金	0	0	0
設備投資に係る補助金	0	0	0
負担金	0	0	0
交付金	0	0	0
委託料	41,580,112	42,474,058	43,310,629
指定管理料 (非公募)	25,668,604	26,650,000	26,646,642
一者随意契約委託料	11,499,400	11,499,400	11,499,400
その他委託料	4,412,108	4,324,658	5,164,587
貸付金 (期中借入額)	0	0	0
出資・出捐金 (追加額)	0	0	0
その他	0	0	0
市の貸付金残高	0	0	0
その他の財政援助の状況			

5 経営状況（評価指標）

指 標		令和4年度	令和5年度	令和6年度
損失の有無		損失が出ている	損失が出ている	損失が出ていない
債務超過の有無	資産合計 － 負債合計	債務超過	債務超過	債務超過
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	218.5 %	73.4 %	108.9 %
固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資産}}$	-73.5 %	(90.1) %	(141.7) %
市職員比率	$\frac{\text{常勤職員数（市職員）}}{\text{常勤職員数}}$	0.0 %	0.0 %	0.0 %
財政的依存度	$\frac{\text{市の財政支出等合計}}{\text{経常収益＋経常外収益}}$	44.7 %	53.6 %	43.2 %

6 経営改革の推進（令和7年度～令和10年度の計画） （※ 詳細は、別紙「経営計画」のとおり）

見直し方針		経営方針の抜本的改革
取 組 目 標	1 業務に関する計画	①業務効率の向上 ②システム化（省力化）
	2 財務に関する計画	①売上高の向上 ②収益構造の改善 ③単年度黒字化（R6）④経費低減 ⑤ID経営
	3 施設等に関する計画	①建物及び設備の年次計画による修繕（優先順位の選別）②備品の更新
	4 組織・人員に関する計画	①組織体制の見直し ②人員の適正配置 ③人材の確保・育成（研修）
	5 その他	①ホームページ、SNSの積極的活用 ②新聞・チラシの活用 ③メディア等による広告宣伝

